

CAJA 5

CARPETA

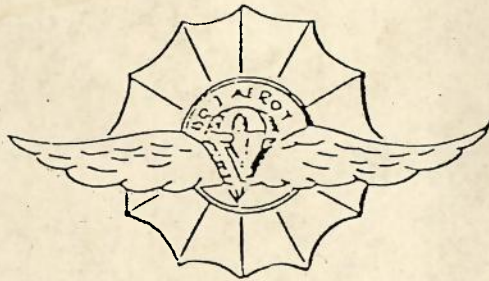
01

~~MOVIMIENTO~~

1

EJERCITO ARGENTINO
Cdo Br I Aerot IV

- REFLEXIONES SOBRE EL CONFLICTO DE LAS MALVINAS EN LOS NIVELES:
 - EN O EG.
 - EM.
 - EO.
 - TACTICO.
- DOCTRINA Y SU APLICACION A LA OPERACION MALVINAS.
- EXPERIENCIAS DEL J GA Aerot 4.
- REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS DEL J RI Aerot 2.
- REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS DEL J RI Aerot 14.



U-O

INDUSTRIA ARGENTINA

Jur 462
25-10-85



JEFATURA III - OPERACIONES
DEPARTAMENTO DOCTRINA



ORIGEN DEL EXPTE: *Comando Cuerpo Ejército III*

FECHA DE INGRESO: *19-JUL-83*

DESTINO INTERNO:

TRAMITE:

.....

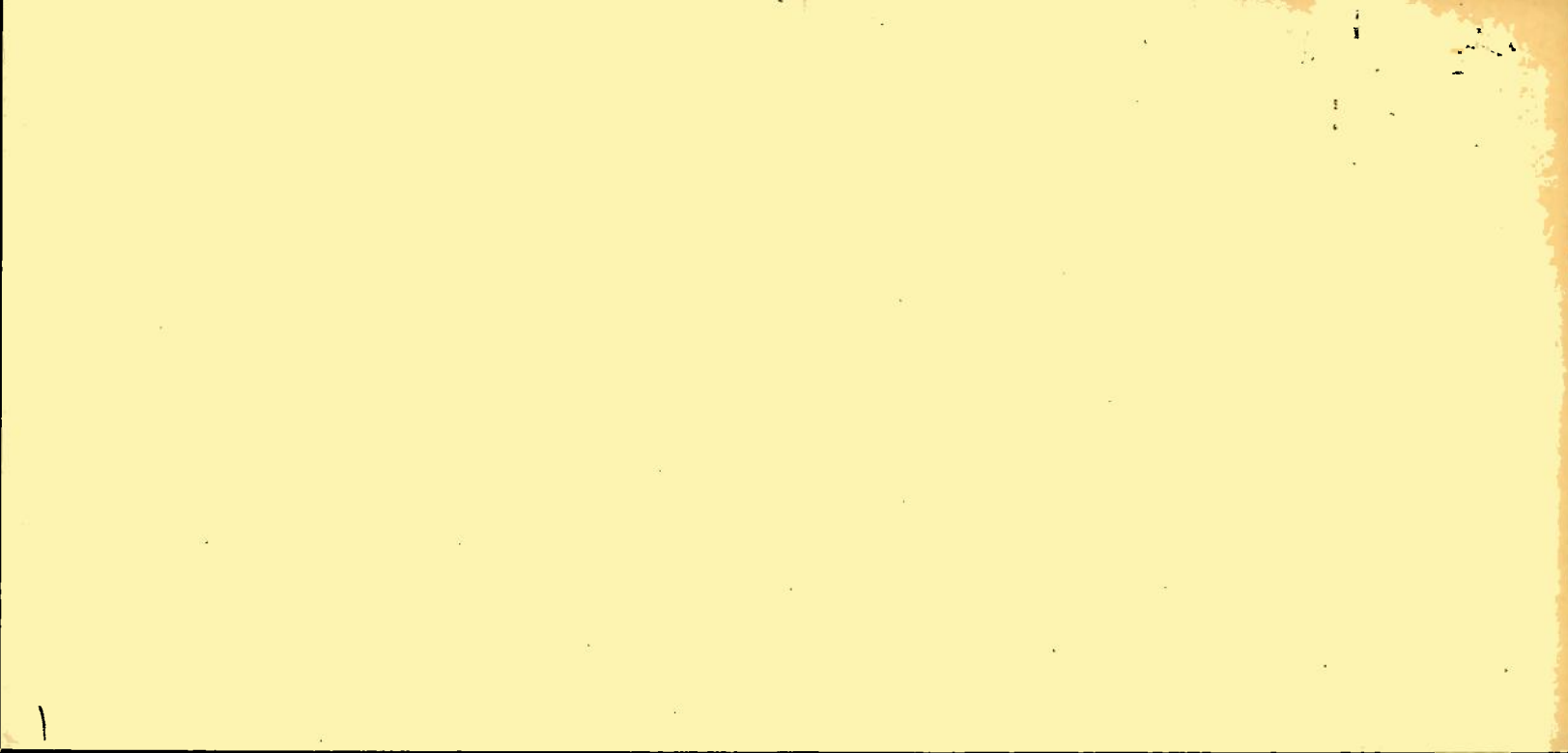
.....

.....

.....

TERMINO:

FECHA DE SALIDA:



JEFATURA III - OPERACIONES
DIVISION CENTRAL

CONFIDENCIAL

FECHA
ENTRO: 181300 Jul 83

Origen y Nro del Expte: Cdo Cpo Ej III - Expte 3J 3 0311/9

Síntesis del contenido: Eleva informe sobre el conflicto del TOAS.

Destino Interno: Doctrina

Recibido por:



26



Córdoba, 08 de julio de 1983.

8330311/8

Objeto: Elevar informe sobre el conflicto del TOAS.

AL JEFE DEL ESTADO MAYOR GENERAL DEL EJERCITO (Jef III Op-Dpto P1)

Acorde a lo ordenado en OECJE Nro 790/83, informo al señor Jefe que este Comando elevó al CJE (SHE) mediante expediente 4I 2 4066/99 de fecha 09 Ago 82, el Diario de Guerra de la Br I Aerot IV relacionado con el conflicto del TOAS, año 1982, no disponiendo de ningún otro material escrito, gráfico o fílmico referente a dichos acontecimientos.

A efectos de aportar datos para futuros estudios se eleva como complemento la siguiente documentación producida por la Br I Aerot IV.

1. Carpeta con: Reflexiones sobre el conflicto del TOAS.

Doctrina y su aplicación a la Op MALVINAS.

Informe con las experiencias de los JJ RI Aerot 2, RI Aerot 14 y GA Aerot 4.

2. Carpeta con: Actividades desarrolladas por la Br I Aerot IV, en su carácter de REM durante el conflicto en el TOAS.

Del presente documento se confeccionaron DOS (2) ejemplares de un mismo tenor de UNA (1) foja útil cada una.

AGREGADOS: Lo expresado.

DPTO III - OP	
DIV PL	
RUB	277
122	

Incl 543/83

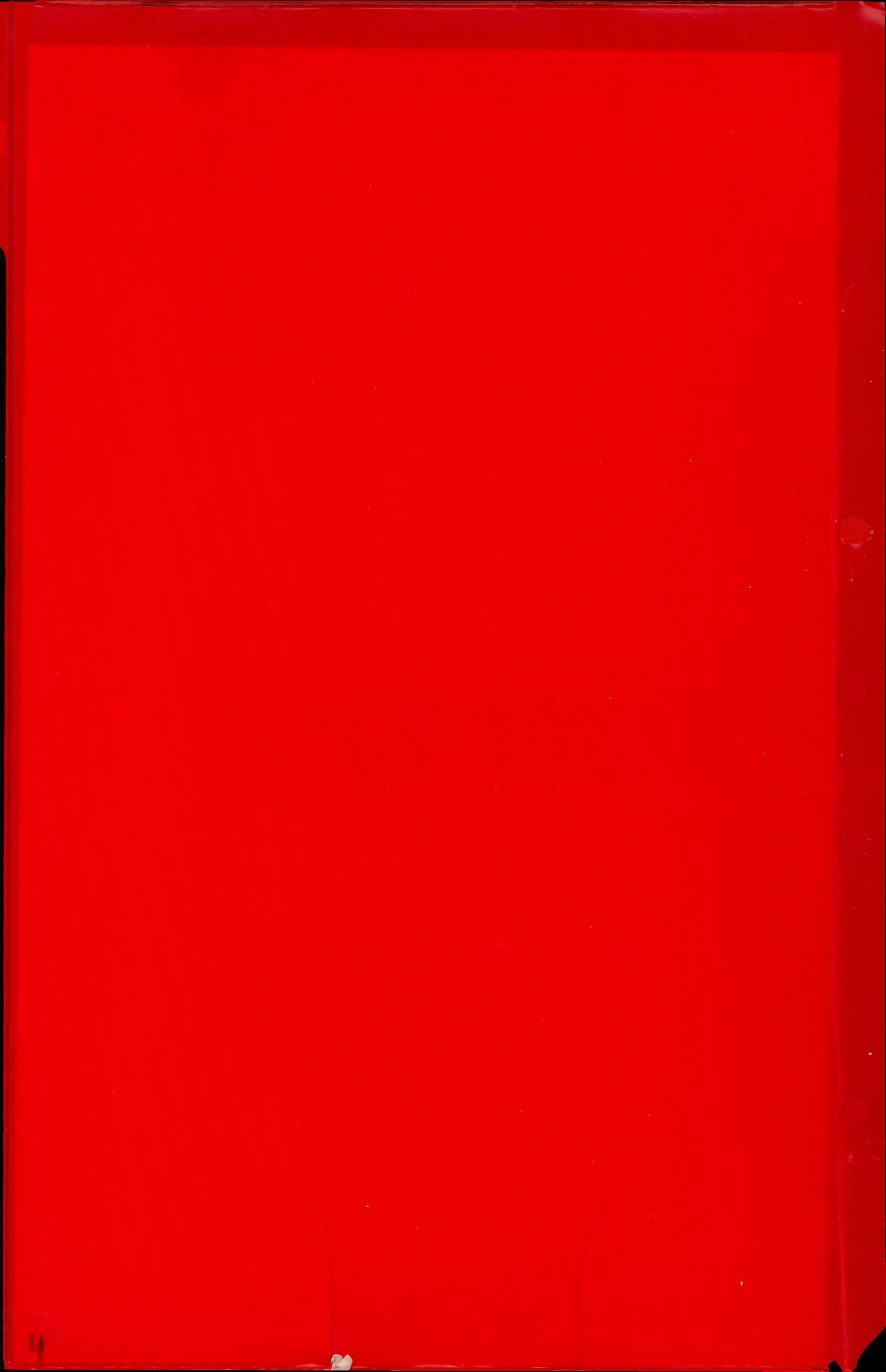
ESTADO MAYOR GENERAL
18 JUL 1983
8910420



Nestor Ruben Castelli
GENERAL DE BRIGADA
2DO CTE Y JE JE CDO CPO EJ III

INDICE GENERAL

1. REFLEXIONES SOBRE EL CONFLICTO DE LAS MALVINAS
EN LOS NIVELES:
 - EN O EG.
 - EM.
 - EO.
 - TACTICO.
2. DOCTRINA Y SU APLICACION A LA OPERACION MALVINAS.
3. EXPERIENCIAS DEL J GA Aerot 4.
4. REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS DEL J RI Aerot 2.
5. REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS DEL J RI Aerot 14.



REFLEXIONES SOBRE EL CONFLICTO DE LAS MALVINAS1. NIVEL POLITICO (EN o EG)a. Actuación de y en los organismos internacionales

- 1) Credibilidad desmedida en los organismos internacionales.
- 2) Las acciones se desarrollan un paso después de la oportunidad obrando por reacción y no por acción.
- 3) Son estériles cuando deben fallar en contra de los intereses de los países dominantes.

b. Se deben concretar las alianzas o acuerdos a priori.

c. Se subestimó el potencial de GRAN BRETAÑA.

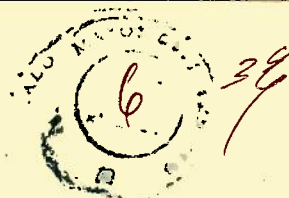
d. Los estados que están bajo la zona de influencia de una potencia de gran magnitud, no deben generar un conflicto armado sin el consentimiento de ésta y, luego, desatado el mismo pretender su abstención.

e. Los factores componentes del Potencial Nacional no se encontraban preparados convenientemente para enfrentar una acción bélica de gran envergadura.





- f. Al considerarse dos hipótesis de conflicto en forma simultánea, no se las estudió convenientemente, determinando la diversificación de esfuerzos (caso CHILE).
- g. Un estado débil debe evitar llegar a la confrontación armada con un estado fuerte.
- h. Se buscó comprometer a la totalidad de los sectores de la población sin tener ideas claras sobre las consecuencias posteriores.
- i. La AS fue desmedida e irreal, creando una imagen triunfalista del conflicto, con el consecuente deterioro de credibilidad del pueblo en el gobierno, posibilitando con ello mantener latente reacciones desfavorables en un futuro inmediato.
- j. Si los niveles superiores elaboran apreciaciones erróneas, a los niveles inferiores les resultará muy difícil, sino imposible, revertir la situación.
- k. El objetivo político debe ser proporcionado respecto al "Potencial Nacional" y flexible a las variaciones del conflicto.
- l. No se tuvo en cuenta las reacciones de la población de las Islas.
- m. Si no se disponen de bases sólidas se debe considerar las hipótesis de conflicto más desfavorables.



- n. No se preparó una campaña de AS en el nivel internacional que clarifique la postura ARGENTINA.
- ñ. Deben elaborarse apreciaciones estratégicas en todos los niveles para estudiar un conflicto a fin de que los mismos aporten bases desde otros puntos de vista enriqueciendo el análisis.
- o. Deben aceptarse negociaciones y sus resultados cuando el Potencial Bélico está todavía en condiciones de incidir significativamente. Es decir es necesaria la "PRUDENCIA" de nuestros gobernantes para hacer la paz en el momento oportuno.
- p. Comportamiento independiente del Factor Económico el cual, si bien bajo poderosa influencia del Factor Político, evidenció tendencias o medidas adoptadas a destiempo o en forma aislada del contexto del conflicto.
- Ejemplos:
- 1) En pleno conflicto continuar con el plan de nacionalizaciones, de hecho consideradas un factor de irritación en diversos sectores de opinión.
 - 2) Demorar e incluso no adoptar medidas sobre los intereses británicos en la Argentina, ni siquiera las medidas de carácter "paralelas" o "correlativas" de uso común en las relaciones internacionales.
- q. Dentro del Factor Político, la "Política Internacional" debía de jugar un papel de vital importancia, pese a lo cual los cursos de acción adoptados en este espacio político no fueron siempre claros y coherentes.

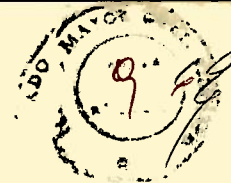


- r. La principal debilidad de la EN ha sido no contar con un Gobierno Constitucional el que hubiese otorgado una serie de aspectos positivos tales como:
- 1) Constituirse como interlocutor válido en el concierto de las Naciones.
 - 2) Representar la resolución de entrar en Conflicto una resultante de la voluntad nacional.
 - 3) Hacer intervenir en las más importantes resoluciones a los representantes de todos los sectores políticos.
 - 4) Tener un elemento de asesoramiento, apoyo y moderación: el Congreso Nacional.
 - 5) Tener claramente dividido el campo de la EN o EG y la EM; permitiendo a aquella controlar, dirigir y determinar responsabilidades a la EM lo que habría llevado a corregir errores de la EM aún durante el desarrollo del conflicto.



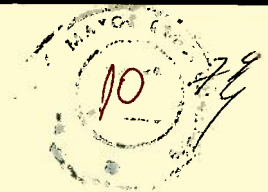
2. NIVEL ESTRATEGICO MILITAR

- a. La EM, a través de su órgano de planeamiento debe elaborar y aplicar, en consecuencia, una doctrina de empleo conjunto.
- b. En toda la duración del conflicto no se puso de manifiesto una conducción estratégica militar, obrándose solo por reacciones de tipo espontáneas, interfiriendo en la conducción estratégica operacional con una total y absoluta pérdida del sentido de las proporciones.
- c. El derroche de vidas es inútil para revertir una situación cuyo desenlace es previsible.
- d. La ausencia de adecuadas bases de los niveles superiores a la Estrategia Militar determinó que, la misma, apreciara que una nación como GRAN BRETAÑA no emplearía la masa y calidad de su poder militar en el conflicto, por lo que se subestimó la pericia, potencia y poder militar del enemigo y sus aliados, sin prever anticipadamente y correctamente la influencia de los modernos medios de lucha.
- e. La EM condicionó significativamente a la EO no estructurando adecuadamente el Poder Militar para su empleo en el conflicto, en virtud de:
 - 1) No asignar los mejores medios disponibles.
 - 2) No adquirir los materiales bélicos adelantados y sofisticados para enfrentar el enemigo con una relación de poder de combate equilibrada.



- f. Deben tenerse muy en cuenta los avances tecnológicos de los nuevos sistemas de armas. Dichos avances están acompañados por nuevas técnicas de empleo y el consecuente cambio de la organización y de la táctica, con la implicancia en el marco estratégico.
- g. El soldado conscripto proveniente del Servicio Militar Obligatorio es técnicamente inferior al soldado profesional proveniente de la leva voluntaria. Es preferible la calidad (tropa y equipo) a la cantidad.
- h. La REM no contó con los medios suficientes para permitir su actuación, e incluso se desconocieron principios básicos de empleo de una tropa aerotransportada en los diferentes niveles estratégicos.
- i. La EM al estar inmersa en la EN o EG tuvo sus mismas fallencias.
- j. No se determinó claramente los límites del TO.
- k. No se nombró un Cte de TO con todas las atribuciones legales inherentes al mismo y con todos los elementos de asesoramiento de EM pertinentes.
- l. No se utilizó, prácticamente, todo el Sistema de Inteligencia Nacional, lo que produjo serios vacíos de Inteligencia en los niveles de EM, EO y Táctico.
- m. La EM no sólo condicionó a la EO no asignándole los mejores medios disponibles, sino que fue asignando los me-

SECRETO



diós en forma insuficiente y fuera de oportunidad desconociendo los Principios de la Guerra, especialmente el principio de "Economía de medios".

Pag 3-3

SECRETO



3. NIVEL EO

- a. Debe elaborarse y aplicarse una doctrina de empleo de los componentes de las FFAA en el TO.
- b. La actitud defensiva fue adoptada con caracteres continentales sin considerar ni prever la influencia del TO insular en aspectos tales como: línea de abastecimiento marítimas, movimiento de las reservas, líneas de comunicaciones navales, las que determinaron una acción estática y subordinada al accionar enemigo.
- c. En un TO insular es fundamental mantener el dominio del aire y del mar, a efectos de que el poder terrestre transforme en "permanente" las ventajas obtenidas por los otros poderes militares. En el caso MALVINAS, por el contrario, se buscó la decisión únicamente con el poder terrestre y desde una actitud EO defensiva.
- d. El conocimiento del ambiente geográfico es indispensable para el empleo del poder militar en un TO. En este caso no se lo consideró para dimensionar las características de los sistemas de armas, la composición, organización y efectivos de las FF TT necesarias para actuar dentro del mismo.
- e. La ubicación de la reserva EO determinaba a priori, que su empleo no guardaba relación con la capacidad de actuar en oportunidad, en virtud de la situación reinante (dominio del Mar y del Aire de la Flota Inglesa).



- f. Los cambios producidos en la conducción del TO determinaron diferentes orientaciones en el empleo de los medios, atentando contra el principio de unidad de comando.

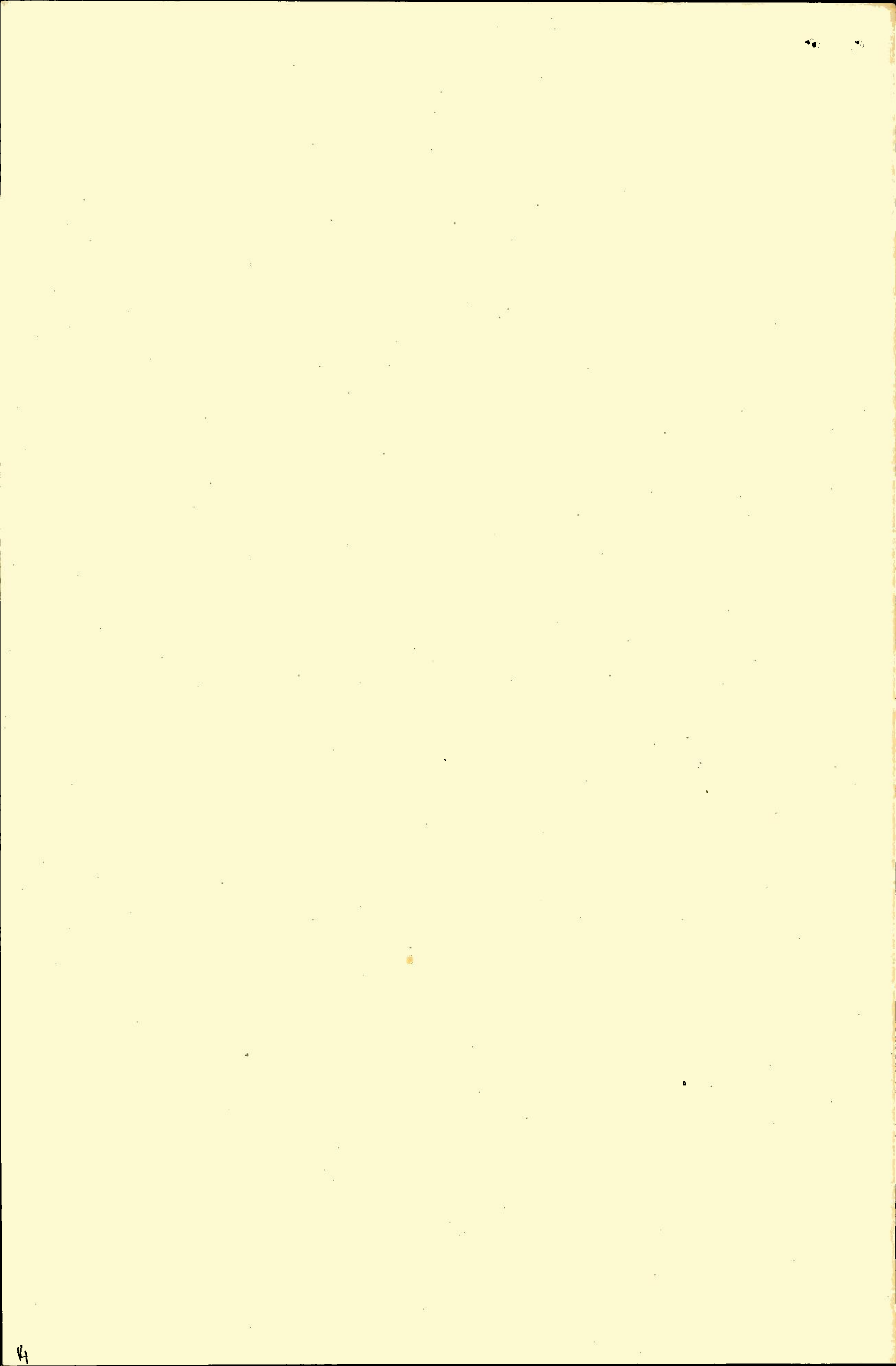
- g. La distancia entre el Puesto de Comando y el lugar del desarrollo de las acciones fue un obstáculo para el análisis del elemento de planeamiento y asesoramiento, por lo que, la adopción de resoluciones no tenía el peso suficiente para modificar la situación existente.

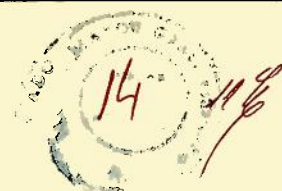
- h. Deben respetarse las estructuras establecidas en los respectivos CO.



4. NIVEL TACTICO

- a. No se contaba con los medios necesarios para operar en un terreno caracterizado por su intransitabilidad.
- b. No se dotó a la defensa de las armas de apoyo de más largo alcance disponible.
- c. La posición de defensa fue sorprendida por la DEOP enemiga en su sector más débil.
- d. Se aplicaron técnicas perimidas para enfrentar modernas tecnologías, sin adoptarse contramedidas previas para contrarrestar la acción enemiga.
- e. Los niveles de abastecimiento no estaban de acuerdo con el esfuerzo de guerra que se preveía.
- f. El control de los terrenos llaves, próximos a la posición, facilita la acción posterior de la misma.
- g. Una defensa de larga duración bajo condiciones climáticas adversas, debe contar con un plan de recuperación sico físico del combatiente individual, durante el lapso menos comprometido por la acción del enemigo, evitando que el hombre afronte el combate con mínimas reservas para la lucha.
- h. Una posición de defensa conformada en puntos de apoyo, debe posibilitar que entre los mismos existan preponderantemente los siguientes aspectos:
 - Apoyo mutuo
 - Espacio de maniobra para operaciones ofensivas.





- i. La guerra moderna impone contar con medios de defensa aérea en los menores niveles orgánicos.

- j. El patriotismo incrementa significativamente el rendimiento del personal, pero no alcanza a superar la sofisticación de los sistemas de armas del enemigo.



29

APLICACION DE LA DOCTRINA AEROTRANSPORTADA (ASPECTOS TERRESTRES)
SOBRE CASO MALVINAS:

1. SORPRESA TACTICA

La capacidad de lograr la sorpresa táctica no se manifestó en razón de contar el enemigo con elementos de detección aérea distribuidos en la mayor parte del terreno correspondiente a la ISLA GRAN MALVINA.

2. LAS TROPAS AEROTRANSPORTADAS DEBEN SER EMPLEADAS PARA OBTENER RESULTADOS DECISIVOS

Teniendo en cuenta la AEO Defensiva que se llevó a cabo en "MALVINAS" la oportunidad para obtener resultados decisivos estará dada cuando propia tropa esté en condiciones de pasar a la contraofensiva y no antes, en razón de que una Op Aerot debe ser ejecutada, fundamentalmente, en la ofensiva para obtener acciones redituables que coadyuven al éxito de esa ofensiva, obteniendo "resultados decisivos" y no solamente resultados de carácter táctico que no influyen en la situación general.

3. LAS OPERACIONES AEROTRANSPORTADAS NO SE DEBEN EJECUTAR CUANDO PARA OBTENER IDENTICOS RESULTADOS SE PUEDEN EMPLEAR TROPAS MAS ECONOMICAS

En las operaciones desarrolladas o a desarrollar en MALVINAS las actitudes tácticas que se pueden adoptar implica la ejecución de operaciones especiales con tropas especialistas y con más posibilidades de éxito que con tropas aerotransportadas, tal es el caso del empleo de comandos y/o buzos tácticos.

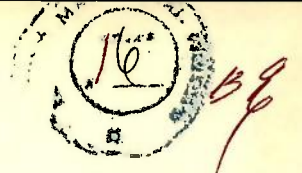
4. ACTUACION POR PERIODOS LIMITADOS

La servidumbre logística (Cl I y V) de las tropas aerotransportadas exige asegurar posteriores reabastecimientos aéreos o la ejecución de la conexión, aspectos que en el TO MALVINAS caracterizado por la rigurosidad del clima, las dificultades de la transitabilidad y la DA del Eno lo hacen prácticamente improbable, por lo cual efectivos aerolanzados podrían haber quedado aislados y por ende sin posibilidades de reacción ante el desabastecimiento de Cl I y fundamentalmente Cl V.

La actuación por períodos limitados no se podría haber materializado; un método para salvar en parte este obstáculo sería el de aumentar la independencia logística pero esto trae aparejado la necesidad de reducir los efectivos que pueden ser lanzados en la Zona Objetivo y por consiguiente se cuenta con menor poder de combate para el cumplimiento de la misión.

5. NECESIDAD DE UNA CONEXION

La distribución de efectivos propios en las ISLAS y la poca probabilidad del empleo de reservas móviles, dificultaba la materialización de una conexión, por lo cual las tropas aerotransportadas no iban a estar en condiciones de cumplir con la misión impuesta más allá de las 72. Hs de autonomía logística.



6. UNA OPERACION AEROTRANSPORTADA DEBE EJERCER MARCADA INFLUENCIA SOBRE EL ENEMIGO

Se considera que los efectivos mínimos para obligar al enemigo a distraer esfuerzos deben estar en el orden de 1 Fza Tar (689 hombres), con los medios aéreos que se disponían resultaba impracticable el lanzamiento de esos efectivos en una ola.

Efectivos menores no irían a modificar la situación EO y por el contrario, podrían haber sido eliminados en corto tiempo y con reducidos esfuerzo por parte del enemigo.

7. LA OPERACION AEROTRANSPORTADA DEBE CONTAR CON AAD

El dominio aéreo del enemigo impidió la ejecución del AAD, esta necesidad es de particular importancia para una Op Aerot teniendo en cuenta que las tropas a lanzar no cuentan con apoyo de:

- a. ADA
- b. Defensa Atan
- c. Fuego de Artillería de Campaña
- d. En un primer momento por la dispersión que se produce en el lanzamiento y el tiempo necesario para la reunión no se cuenta con apoyo de las propias armas (Sec Mor Pes y Sec(s) Apy).

8. LIMITADA MOVILIDAD

Las tropas aerotransportadas se caracterizan por sus insuficientes medios para lograr la movilidad vehicular, este aspecto se incrementa con las características propias del TO "MALVINAS" lo que determina la pérdida de la RAPIDEZ necesaria para ejecutar operaciones que requieran desplazamientos posteriores al asalto aéreo.

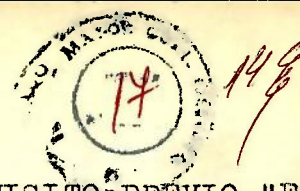
9. LAS FUERZAS DE ASALTO DEBEN SER MAS POTENTES QUE LAS DEL ENEMIGO EN LA ZONA OBJETIVO

Este importante concepto doctrinario, que determina el éxito de la operación, era sumamente difícil de materializar en este TO, dada la reducida disponibilidad de medios aéreos y la falta de información sobre el enemigo.

10. ADECUADAS CONDICIONES METEOROLOGICAS

Las condiciones meteorológicas inestables en la ISLA en cuanto a nubosidad, vientos y visibilidad, limitarán considerablemente la ubicación de las zonas de lanzamiento con precisión, lo que incidiría en lo siguiente:

- a. Mayor dispersión de efectivos dentro de la zona de lanzamiento.
- b. Riesgo de que personal caiga fuera de la misma, en el mar, las aguas profundas o terrenos no aptos para el lanzamiento.
- c. Incremento de bajas de combate.



11. EL EXITO DE LA OPERACION REQUERIRA COMO REQUISITO PREVIAMENTE "EL LOGRO Y MANTENIMIENTO DE LA SUPERIORIDAD AEREA"

La condición de éxito indispensable que requiere esta operación antes y durante su ejecución, es la superioridad aérea en las probables Z Obj. Superioridad aérea que está dada no solamente por las fuerzas del aire sino por la capacidad de DA del enemigo.

12. EL ASALTO DEBE SER EJECUTADO EN ZONAS POCO DEFENDIDAS Y QUE PERMITAN ESTABLECER UNA DEFENSA EN LOS 360°

Para contemplar este aspecto es necesario contar con suficiente y detallada información del Eno y del terreno. El ejecutar una operación aerotransportada sobre posiciones del enemigo implica graves riesgos sobre el personal y sobre el resultado posterior de la operación.

13. LAS ZONAS DE LANZAMIENTO DEBEN TENER LAS SIGUIENTES CARACTERISTICAS

a. Que esté libre o al menos con reducidos efectivos enemigos

No se materializó.

b. Fuera del alcance de las armas livianas y de apoyo

No se cumplió y más aún: las probables zonas se encontraban dentro de la acción de DA.

c. Que ofrezca cubiertas y encubrimiento

Las características del TO impiden este aspecto.

d. Que facilite los movimientos hacia los objetivos de conformación de una Cab Ae

Se impide por las condiciones de transitabilidad y la falta de movilidad





EXPERIENCIAS RELATADAS POR EL Tcnl D CARLOS ALBERTO QUEVEDO

1. ASPECTOS REFERIDOS A LA DISTRIBUCION DE TROPAS EN LA POSICION PUERTO ARGENTINO
 - a. Lineal.
 - b. Sin profundidad.
2. CAPACIDADES DEL ENEMIGO
 - a. El ataque desde el O se vizualiza después del desembarco en SAN CARLOS e inclusive después del ataque a DARWIN.
 - b. El desembarque en SAN CARLOS fue una sorpresa.
3. DESCONOCIMIENTO DEL TO
 - a. No se tenía conocimiento de sus posibilidades.
 - b. No se tenía conocimiento de las condiciones de transitabilidad.
4. CARACTERISTICAS DE LA TROPA
 - a. Propia
 - 1) Juventud.
 - 2) Sin posibilidades de recuperación.
 - 3) No tenían demasiado sentido de la responsabilidad.
 - b. Enemiga
 - 1) Atacaban descansados.
 - 2) Promedio: 26 años de edad.
 - 3) Actuaban solos con gran profesionalismo.
 - 4) Combatían 48 Hs por 4 días de descanso.
 - 5) De los días de descanso empleaban 3 para recuperación y 1 para instrucción.
5. CARACTERISTICAS DEL MATERIAL
 - a. Propio
 - 1) Artillería sin gran alcance.
 - 2) Las piezas se enterraban en el suelo blando.
 - 3) Sin vehículos para cambio de posición.
 - b. Enemigo
 - 1) Artillería con alcance.
 - 2) No tiraban sobre la ciudad.
 - 3) Gran precisión de la A.
 - 4) El fuego naval no fue efectivo.
 - 5) El fuego naval fue intermitente.
 - 6) Los cambios de posición se hacian en helicópteros.



6. FACTORES QUE LLEVARON A LA DERROTA

- a. Soldado Argentino de 18 años no está capacitado siquica ni espiritual para enfrentar combate; Cuadros sí.
- b. Extraordinaria capacidad enemiga para combatir de noche: Técnica y Espritualmente.
- c. Diferencia de alcance en A tanto de Campaña como Naval.
- d. La gran movilidad enemiga gracias a los helicópteros a cualquier hora.
- e. Superioridad Técnica en armamento y equipo.
- f. Desconocimiento TO.

REFLEXIONES, EXPERIENCIAS Y ENSEÑANZAS SOBRE EL CONFLICTO "LAS MALVINAS"PARTE II - CAMPOS DE LA CONDUCCION1. PERSONAL

De las experiencias vividas en el apresto en la ZR de la REM la función del personal de mayor gravitación fue la de MANTENIMIENTO DE LA MORAL, si bien todas las funciones del área se encuentran concatenadas. De todas las funciones, los aspectos más gravitantes fueron:

a. Mantenimiento de los efectivos

Implementar un sistema de incorporación que permita la GUC mantener en forma permanente un elemento orgánico, de nivel Unidad, en capacidad de ser empleado en corto plazo (desarrollando instrucción de conjunto como aerotransportado).

b. Disciplina, ley y orden

Esta función se ha desarrollado con eficacia mediante:

- 1) Formación a la mañana.
- 2) Presencia permanente de todos los cuadros en todas las actividades.
- 3) Información diaria a todos los oficiales y de ellos a los suboficiales por cadena de comando.
- 4) Breve reseña diaria a la situación operacional existente en la formación de bandera.

c. Mantenimiento de la moral

La situación de la Br I Aerot IV, como REM, otorga una importancia particular dada por:

a) Servicio religioso

- (1) El oficio religioso dominical y la atención prestada a los soldados de otros creídos, permitió al conjunto fortalecer su espíritu, encontrándose espiritualmente acompañados y capacitados para enfrentar los momentos difíciles que se vivían.
- (2) Las charlas informales con el sacerdote complementaron en forma efectiva con los aspectos que se tuvieron en cuenta para el mantenimiento de la moral.

b) Servicio de finanzas

El pago de viáticos especiales al personal, permitió satisfacer necesidades individuales de los integrantes de la FT y detectar el espíritu de cuerpo alcanzado, al hacer empleo de parte del mismo, en el completamiento y perfeccionamiento del equipo personal.

c) Servicio Postal

Este servicio, si bien se efectuó en todo momento, debe ajustarse su funcionamiento, de tal manera que se canalice la entrega de correspondencia de todo el personal por un único canal y en

14 000 12



169

forma invariables, dado que su variación produce desaciertos en los familiares y esto incide en el estado moral del personal y sus allegados, al no recibir lo que envían en tiempo aceptable.

d) Servicio de bandas

Este servicio de importante incidencia en el espíritu del personal, se vio limitado por contar con personal reducido. Es de destacar la reacción positiva que produjo en el personal de la FT, escuchar los sones de la MARCHA DEL PARACAJDIS TA MILITAR.

e) Servicios especiales

Funciones de cine, transmisiones de eventos deportivos, y actividades deportivas, han demostrado ser junto a una constante actividad física, los mejores elementos para un alivio de tensiones, suficientes y adecuadamente canalizado.

d. Seguridad contra accidentes

Las medidas adoptadas, permitieron controlar en forma efectiva al personal de manera tal que se redujeran al mínimo accidentes, que estuvieron por debajo del nivel que se hacían preveer, teniendo en cuenta la situación que se vivía en esos momentos y el manipuleo en forma permanente del armamento y material explosivo, dado que no se contaba con depósitos adecuados para el almacenamiento del mencionado material.

e. Organización y funcionamiento

Si bien las funciones del personal han permitido lograr los objetivos impuestos, es necesario en la faz orgánica considerar dentro de la FT, la designación del Oficial de Personal.

2. OPERACIONES

a. Organización

En cuanto a la organización de los elementos aerotransportados, se debería contar con un tiempo prudencial, para realizar estudios de profundidad acorde con la importancia de ésta.

A pesar del corto plazo con que se cuenta, se pueden expresar algunas opiniones que muestran los aspectos más salientes a modificar o tener en cuenta.

- 1) Contar con armas de defensa antiaérea a nivel Subunidad.
- 2) Organizar los Gpo(s) de tiradores, integrando a los mismos a las MAG, (una por Gpo)
- 3) Organizar los Gpo(s) Apy(s) en base a los Morteros de 60 mm y L/Coh(s).
- 4) Proveer como mínimo 2 (dos) visores de luz residual por Gpo, lo que permitirá realizar con eficacia fuego nocturno a las distancias medias y reemplazar en la noche, en los servicios de avanzada defensa, patrullas de combate, bases de patrullas, etc, los puestos de escucha, por puestos de observación nocturnos.
- 5) Contar por FT, como mínimo con dos radares RACIT, con el personal idóneo en los mismos.

22
ME

- 6) Las Sec(s) Apy(s) de las Subunidades deberán contar con telémetro LASER, al igual que la Sec Mor Pes.
- 7) Organizar las Unidades aerotransportadas, como FT o destacamentos autónomos en apoyo de fuego, Ingenieros y Exploración, capacitándolos para actuar en forma semiindependiente en operaciones aerotransportadas de corta duración.
- 8) Mantener en forma permanente a nivel GUC, de un elemento de personal de Cuadros y Tropa, adecuado e instruido con capacidad de ser empeñado en corto plazo, con un alto grado de alistamiento. (Ver l.a.)
- 9) Evitar organizaciones improvisadas con el personal heterogéneo de otras armas y dependientes de comandos que no son los naturales, que hacen dificultoso su empleo y conducción.

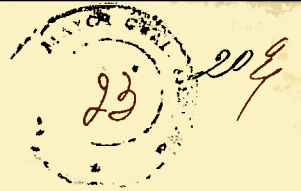
b. Conducción

La conducción de una fracción, se ve directamente influenciada por la eficiencia de sus comunicaciones, que se establecen entre el Jefe y sus elementos dependientes, en ese sentido se puede decir que a nivel Subunidad las radios PRC 3620, de buen resultado, presentan como limitación importante el alto consumo de pilas y el volumen y peso, que hacen dificultoso su transporte.

Asimismo, a nivel Sec Tir, las PRC 3600 demostraron ser muy frágiles y poco eficientes, debiendo establecerse su reemplazo por un material adecuado. Otro aspecto de interés relacionado con la conducción es la deficiencia del personal de Suboficiales, al hacerse cargo de la conducción a nivel sección, en ausencia del Personal Superior, aspecto agravado cuando se cuenta con mucho personal de Suboficiales Sublaternos.

c. Instrucción

- 1) Incrementar la instrucción de tiro práctico tanto de escuela como de combate con todas las armas. Para ello es necesario regular las DAMI de acuerdo a la cantidad de personal a instruir y no por arma, y regular y normalizar las condiciones de tiro como exigencias a cumplir, y no como exigencias a tirar.
- 2) Incrementar la instrucción de tiro indirecto de morteros 81mm y 120 mm.
- 3) Instruir de uno a dos tiradores especiales por Gpo Tir.
- 4) Incrementar la instrucción nocturna, condicionando a ello los horarios de actividades y educación. Actualmente se dedica gran cantidad de tiempo a este tipo de instrucción durante el subperíodo básico, siendo que por lo general los aspectos individuales del combate nocturno se enseñan en las dos primeras clases. Quizá sea más importante dedicarle mayor tiempo a esta instrucción en los demás períodos, dado que en la misma se requiere gran coordinación en todos los niveles de las distintas fracciones (realizar mayor cantidad de ejercicios nocturnos)
- 5) Ver la posibilidad de reemplazar el armamento individual en las actividades de orden cerrado por MAUSER, u otro tipo de armamento, dado que la experiencia ha demostrado que en po-



cas oportunitades, en que los fusiles son empleados en tiro práctico, se presentan una serie de inconvenientes, los que se deben en gran parte a las exigencias a que ha sido sometido el armamento en actividades ajenas al tiro.

- 6) Incrementar la instrucción técnica del arma, sobre todo en el personal de Cuadros permanente, para lograr un adecuado nivel técnico, que permita aprovechar al máximo las capacidades de los diferentes materiales con que se dispone.
A tal efecto resulta indispensable que las Unidades cuenten con los sistemas y medios de instrucción adecuados para ello (Vug-Graff - simuladores - aulas de tiro - polígonos de tiro de morteros reducidos, etc), que permitan una práctica intensa, en las situaciones más similares a la realidad posible, y con una evaluación de los resultados sencilla y rápida.
- 7) Todo el Personal de Cuadros de cada fracción debe ser instruido en todos los roles de combate en las suyas, de manera de contar con los reemplazos necesarios para operar con la menor de las limitaciones.
- 8) Las armas y materiales más sofisticados con que cuenta últimamente nuestro Ejército, exige un alto grado de capacitación y práctica para ser empleados eficazmente. Por ello, los apuntadores u operadores de las mismas deben ser Suboficiales especialistas, que se dediquen permanentemente a perfeccionarse en su tarea específica y reciban instrucción adecuada.
- 9) Debe incrementarse la ejecución de ejercitaciones en el terreno, de Cuadros y Tropa, para permitir la existencia de una real coordinación entre los elementos de comando y la práctica de la conducción en los diferentes niveles.
Estas ejercitaciones deberán durar, dentro de lo posible más de un día para que el personal se entrene en el empleo del equipo de campaña, y los JJ de fracción de los distintos niveles deban implementar el mantenimiento, el abastecimiento correspondiente y el transporte.
- 10) Realizar estas ejercitaciones en diversos tipos de terrenos similares a los posibles TO en donde puede ser empleado.
- 11) Incrementar el adiestramiento físico orientado fundamentalmente a la resistencia en el combate y a la especialidad.

3. LOGISTICA

a. Arsenales

1) Equipo individual

Ha demostrado no ser adecuado para las operaciones, por la mala calidad de sus componentes y su poca practicidad. Debe normalizarse para todo el Ejército, para evitar las diferencias notables que se perciben entre las distintas Subunidades y jerarquías, y así poder facilitar su reemplazo o traspaso en caso necesario.

- a) Mochila operacional (con carguero) para transporte de todo equipo de campaña y una mochila de asalto para operaciones de corta duración, son elementos indispensables que han hecho notar su importancia y su ausencia.
- b) Las caramañolas deben ser de plástico, con tapa a rosca, jarro de aluminio incorporado, su funda de lona resis-



- tente y con buenos enganches para el cinturón.
- c) Un buen cuchillo, filoso y resistente, resulta indispensable en un equipo adecuado para sobrevivir cualquier ambiente operacional.
 - d) Los tiradores de combate han demostrado sus bondades si están bien confeccionados, y con un material adecuado que no sea cuero (se deteriora con facilidad).

2) Equipos colectivos

Se ha sentido la necesidad de que las fracciones menores cuenten con elementos para efectuar el mantenimiento de su armamento y equipo (por ejemplo, colecciones A y B, bolsas de herramientas para MAG, palas, picos, hachas, tenazas, tijeras cortaalambres, Cartera del minador, etc) y poder instalar trampas explosivas, reforzar posiciones e instalar o remover obstáculos menores.

3) Munición

- a) Es conveniente que la munición Cal 7,62 mm para las ametralladoras sea envasada en cajas de metal y venga desde fábrica en bandas. La caja de 250 tiros, sirve como caja de transporte y la munición no sufre el manipuleo del usuario, evitando pérdidas y deterioro.
- b) Los cajones de munición Cal 7,62 mm sería conveniente que fueran más pequeños para facilitar el transporte, y que contengan un número redondo de munición (Ejm: 1000 tiros), facilitándose los cálculos para el abastecimiento. Asimismo sería conveniente que se alivianen los cajones para evitar las tareas excesivas, sobre todo en el transporte aéreo.
- c) La munición de morteros, ha demostrado ser más práctica y conveniente cuando se presenta desde la fábrica completa (con cartucho, cargas, espoletas, etc), facilitándose el transporte y la preparación para el tiro. Los cajones de 2 (dos) granadas, no son al parecer los más convenientes, pues el peso de la madera del envase es excesivo con respecto a la cantidad de munición a transportar.

4) Elementos de detección y dirección del fuego

- a) Anteojos de campaña con telémetro y brújula incorporados y visor nocturno, para los JJ de fracciones y observadores adelantados.
- b) Incorporar a los CAF(s) computadoras en reemplazo de las actuales planchetas, mucho más lentas e imprecisas.
- c) Los jalones para los morteros deben ser metálicos y por tramos, contando con un dispositivo que permita su empleo con mayor facilidad.
- d) Los morteros 81,4 mm deben ser reemplazados por el mortero ligero reforzado Argentino, que resulta mucho más liviano y posee un alcance notablemente mayor (aproximadamente 5 Km), lo que hace que sea apto para las tropas aerotransportadas y aeromóvil.
- e) Las armas antitanques deben ser del tipo misiles MAMBA o COBRA, pues los cañones S/R 105 mm han demostrado su ineficiencia, fundamentalmente en las operaciones aerotransportadas, por su peso y las dificultades de abastecimiento de munición, a demás del problema técnico producto del Rebufo, fácilmente visible por parte del enemigo.



b. Intendencia

1) Equipo individual

- a) El vestuario del personal se considera satisfactorio en su calidad, siendo conveniente que cada hombre disponga como mínimo de dos equipos para permitir una adecuada higiene y mantenimiento.
- b) Por sus características y su condición de REM, la Br I Aerot IV deberá contar con un depósito de material operacional, que le permita una adecuada capacidad de alistamiento para operar en cualquier ambiente.
- c) Se ha notado la necesidad de que los equipos sean impermeables en lo posible.
- d) Sería conveniente reducir el peso y volumen del equipo para facilitar su transporte. Una bolsa de dormir de Duvet impermeable evitará el empleo de mantas. Una prenda tipo tricota reemplazaría a varios elementos de abrigo, etc.
- e) Las medias de algodón no resultan por ser de mala calidad, no así las rizadas.
- f) Los pasamontañas de lana son más abrigados y permiten el uso del casco.
- g) Las raciones recibidas por el Cdo Br I Aerot IV ocasionaron inconvenientes en su transporte y manipuleo dado por su excesivo volumen y peso.

(1) Consideraciones

Se propone una revisión y posterior estudio del tipo de ración "C" para paracaidistas, que deba ante todo satisfacer los requerimientos de las viables condiciones operacionales y no entorpecerlas.

(a) Proyecto de ración Tipo "C"

Deberían satisfacer los siguientes requerimientos:

- Reducido volumen
- Ración muy comprimida
- Raciones deshidratadas
- Con elementos nutritivos primarios que permitan satisfacer las necesidades fisiológicas mínimas del combatiente en situaciones excepcionales (Aerolanzamientos) en operaciones de corta duración (2 ó 3 días)
- Provistas de un contenedor (Ver Anexo 1) descartable de doble propósito.
- Su misión principal será la de facilitar su transporte y provocar con un pequeño volumen, una intensa y prolongada nutrición y sensación de saciedad.
- Su finalidad será la de no agravar la tensión psíquica al experimentar el apetito o malestares de orden estomacal

c. Sanidad

- 1) Sería conveniente contar con dos enfermeros por Sec, dado que en las operaciones aerotransportadas no se contará con una evacuación fluida y la asistencia sanitaria debe descentralizarse lo más posible.

SECRETO



- 2) Resulta inconveniente la distribución de los paquetes de curaciones y pastillas de clorógeno, con mucha anticipación a que se ordene la operación, por cuanto se producen pérdidas y deterioros en las mismas.

CORDOBA, 25 de junio de 1982



ADOLFO PATRICIO ETCHEHUN
TENIENTE CORONEL
JEFE B I AEROT 2 "GEL BALCARCE"

249
24

ANEXO 1 (Constitución de la Ración "C" Paracaidista) A LAS REFLEXIONES, EXPERIENCIAS Y ENSEÑANZAS SOBRE EL CONFLICTO DE "LAS MALVINAS" PARTE II - CAMPO DE LA CONDUCCION.-

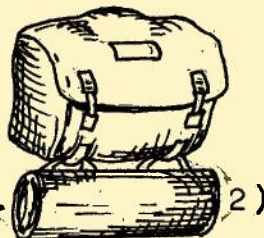
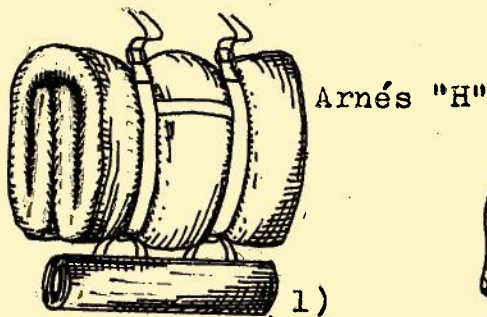
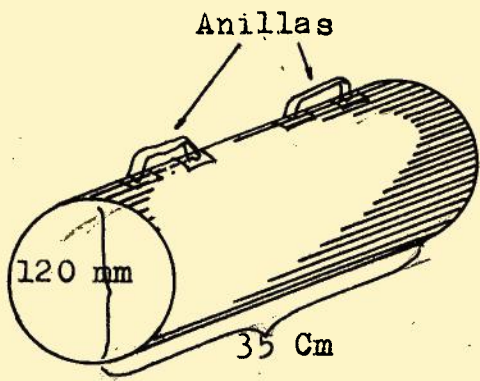
MODELO:

TUBO DE RACIONES "C" PARAC:

MATERIAL: Duroplástico

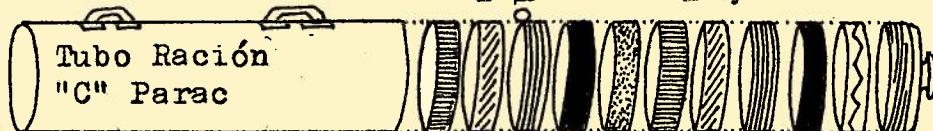
CAPACIDAD: 2 días de combate

ACONDICIONAMIENTO: 1) Parte inferior del Arnés "H"
2) Parte inferior de la Bolsa de completamiento



Tubo Ración "C" Parac

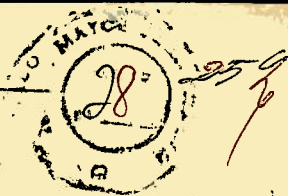
Componentes



- Corned-Beef
- Caldo soluble
- Galletas S/G
- Desayuno-merienda
- Chocolate sólido
- Corned-Beef
- Caldo soluble
- Galletas S/G
- Desayuno-merienda
- Tapa a rosca Alcohol sólido



[Signature]
ADOLFO PATRICIO ETCHEHUN
TENIENTE CORONEL
JEFE R 1 AEROT 2 "GBL BALCARCE"



EJERCITO ARGENTINO

REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN EL APRESTO PARA LAS OPERACIONES EN EL TOAS1. PERSONAL✓ a. Mantenimiento de los efectivos

- 1) La GUC por sus características de aerotransportada debe modificar su sistema de incorporación anual por otro que le permita contar en forma permanente con elementos orgánicos en capacidad de ser empleados en forma inmediata, con todo su poder de combate.
- 2) Dada la alta especialidad que requiere el personal perteneciente a la GUC; el tiempo que insume la adquisición de la aptitud especial y el costo que demanda la misma, es conveniente que el personal de tropa permanezca incorporado en forma continua como voluntario por un lapso de tres a cinco años, y cuya edad no debe ser inferior a 20 años. Este sistema que se propone es similar al que efectúa Gendarmería Nacional.

b. Reemplazos

- 1) Se detectó la importancia que los reemplazos, de personal subalterno en especial, se ejecute por especialidades individuales, a fin de mantener la orgánica y la aptitud de las distintas fracciones, ya sea operacionales o logísticas.

c. Administración de personal

- 1) Esta función estuvo interrelacionada con otras, debido a la organización, los efectivos disponibles y la cantidad y calidad de cuadros con que se contaba.
- 2) Fue necesario realizar una adecuación mental y espiritual por parte del personal superior, subalterno y tropa, a la nueva orgánica a la que fueron asignados, ya que la misma no coincidía con la organización normal del Regimiento de Infantería Aerotransportado 14. Fue así que soldados y suboficiales del arma de comunicaciones (de la Ca Com Aerot 4) o con la especialidad de plegadores (de la Ca Apy Eq(s) Ae(s) Aerot 4) u oficinistas (del Cdo Br I Aerot IV), debieron conformar grupos de tiradores, o bien subunidades integras fueron asignadas para completar organización (Ca I Aerot "B" del RI Aerot 17).

✓ d. Disciplina, ley y orden

- 1) Para el trabajo específicamente operacional es fundamental desarrollar y mantener una férrea disciplina de fondo la que se logra principalmente mediante una instrucción adecuada a los cuadros. Las faltas cometidas en la Zona de Operaciones fueron generadas por la falta de conocimiento y su preparación para las actividades en campaña.
- 2) La rigurosidad de las sanciones aplicadas a las faltas disciplinarias cometidas, produjo los efectos ejemplificadores esperados.

C



e. Prisioneros de guerra

- 1) No se cuenta con elementos de juicio para emitir opinión fundada.

✓ f. Mantenimiento de la moral

- 1) Fue la función que revistió mayor importancia durante la permanencia en la Zona de Operaciones y la que demandó mayor esfuerzo para su ejecución.
- 2) Se aprecian como poco satisfactorios los resultados obtenidos a consecuencia de un movimiento prematuro hacia la zona de Comodoro Rivadavia, ya que la permanencia prolongada en la misma produjo deterioros en la disciplina, moral, y estado anímico del personal, debido a:
 - a) Hacinamiento del mismo en los locales destinados a alojamiento.
 - b) Incomodidad del personal por falta de medios para dormir y arreglo de equipo (camas y armarios).
 - c) Los baños disponibles no cubrían las necesidades para el personal alojado en cada cuadra.
 - d) El empleo de las Unidades en otras actividades que no fueron las que motivaron el desplazamiento de la GUC (protección de objetivos, reserva local helitransportada, etc).
 - e) La incertidumbre sobre la oportunidad de su empleo.
- 3) Los servicios concurrentes que tuvieron significación fueron:

✓ a) Servicio Religioso

- (1) La misa dominical celebrada tanto en el cuartel como en los lugares donde se encontraban fracciones de la Unidad, y la concurrencia de sacerdotes de otros credos, fortalecieron las convicciones espirituales de la tropa.
- (2) Es necesario incrementar el número de capellanes a razón de uno por Unidad, de manera tal que le permita al mismo tener el tiempo necesario para un acercamiento más estrecho y personal con la tropa y los cuadros.
- (3) Las charlas, sermones, etc, que se desarrollan deben tender al adoctrinamiento del personal, enfocado especialmente a proporcionarle los fundamentos espirituales para marchar al combate y defender la causa por la que se lucha.

✓ b) Servicio de Finanzas

- (1) El pago de la asignación especial se ejecutó sin novedad.

✓ c) Servicio Postal

- (1) Se evidenció falta de fluidez y tardanza en la entrega de correspondencia.



- (2) Se notó el deterioro en que fueron entregadas las encomiendas, llegando en algunos casos a faltar elementos de las mismas.
- (3) La distribución debe ser simplificada, enviando la correspondencia directamente al emplazamiento de la Unidad en la Zona de Operaciones.
- (4) Es positivo recibir cartas de la comunidad con manifestaciones de apoyo.

d) Servicio de Banda

Es conveniente contar en la Zona de Apresto, y en especial cuando la permanencia es por un tiempo prolongado, con este servicio, por su incidencia en el espíritu del personal.

e) Servicios especiales

(1) Descanso

No hubo feriados dedicados expresamente a tal fin.

(2) Licencias

Es conveniente asignarlas cuando se permanece por lapsos prolongados en la Zona de Operaciones.

(3) Francos

Es conveniente otorgar francos diarios por subunidades, a fin de evitar el congestionamiento en los centros urbanos, facilitándose de este modo el control.

(4) Peluquería

Cuando la Zona de Operaciones se encuentra alejada del lugar de asiento de la Unidad, es necesario recurrir a la población local para la conurrencia de peluqueros.

(5) Canje de vestuario y equipo

Es conveniente disponer en la Zona de Operaciones del porcentaje correspondiente para canje de efectos, y si se permanece por tiempos prolongados, la instalación o contratación de un servicio de lavandería.

(6) Cine

(a) La selección de películas a proyectar debe hacerse teniendo en cuenta que las mismas tiendan a fortalecer el espíritu de lucha, valor para el combate, amor a la patria, etc, y no como ocurrió que sean de tinte pornográfico.

(b) Es conveniente que las plazas asignadas para cada fracción faciliten la conurrencia de las mismas orgánicamente.

(7) Entretenimientos varios

Fué positiva la conurrencia de actores y conjuntos que actuaron en beneficio de la tropa, y en particular si provienen de la misma provincia que los soldados.

31 289

g. Registro necrológico

No se cuentan con elementos de juicio suficientes para emitir opinión fundada.

h. Personal civil

Idem.

i. Administración interna

- 1) Es necesario contar en la Zona de Operaciones con la totalidad de los miembros de la plana mayor de la Unidad a fin de asegurar un efectivo control y posibilitar su normal funcionamiento.
- 2) Las disponibilidades de espacios para oficinas, depósitos, etc, fué insuficiente considerando el tiempo de permanencia.
- 3) El no disponer en un principio de vehículos orgánicos en la Zona de Operaciones, imposibilitó una adecuada movilidad a la Jefatura, dificultando el control de las tareas operacionales y administrativas asignadas, como asimismo el contacto con las Unidades superiores, inferiores y vecinas.

j. Seguridad contra accidentes

- 1) Las normas de seguridad que tuvieron especial significado fueron:
 - a) Cuidado y control estricto del armamento y munición especialmente antes del embarque en aeronaves.
 - b) Control del material de paracaídas para personal.
 - c) Instrucción especial de técnicas de paracaidismo, en particular el arrastre.
 - d) Instrucción especial y difusión de medidas para evitar el "pié de trinchera"..
 - e) Confección de un botiquín de primeros auxilios para cada soldado.

2. INTELIGENCIAa. Terreno y condiciones meteorológicas1) Cartografía

La cartografía disponible para el empleo en una operación aerotransportada no era de una escala adecuada para el trabajo de los niveles inferiores de la conducción.

2) Conocimiento del terreno

No se dispuso de datos específicos sobre las características del Teatro de Operaciones, lo que contribuía a incrementar la ansiedad en el personal.

3) Condiciones meteorológicas

Las condiciones reinantes en la zona insular del Teatro de Operaciones del Atlántico Sur, en especial en época invernal demostraron que el empleo de la REM sería en situaciones límites de seguridad, siendo su empleo mas adecuado como aerodesembarcada.



b. Enemigo

1) Conocimiento de sus características

- a) Las operaciones ejecutadas han revelado que se desconocía la organización, capacidades, armamento y equipo.
- 2) Igual consideración merece el conocimiento de las características de sus procedimientos de combate, doctrina y personalidad de sus jefes.
- 3) La información con que se contó posteriormente sobre los aspectos anteriormente citados fué adquirida de los medios de información pública.

c. Contrainteligencia

- 1) La debilidad mas importante detectada en propia tropa la constituyo la falta de encubrimiento en las direcciones postales de la correspondencia dirigida al personal, ya que permitía la individualización de las Unidades que se encontraban en la Zona de Operaciones.
- 2) Las medidas de velo adoptadas para el encubrimiento de la presencia de la REM en la Zona de Operaciones, no fueron debidamente ejecutadas por cuanto se continuó con el uso del puñal paracaidista, se dió instrucción de técnicas de paracaidismo (arrastre y caídas) y se efectuó una demostración de equipamiento en lugares con escaso encubrimiento y de fácil observación. A ello debe sumarse que hubo personal que continuó usando los distintivos propios de la especialidad en la vía pública.

3. OPERACIONES

a. Organización

Durante el tiempo de permanencia en la Zona de Operaciones se observaron la siguientes bondades o falencias de la FT "TRUENO":

- 1) El contar con 4 (cuatro) Ca(s) I permite a la Unidad disponer de un adecuado poder de combate y disponibilidad de reservas. Estas subunidades deben estar con sus efectivos y materiales al completo.
- 2) Para concretar estas organizaciones es conveniente que las mismas existan desde el tiempo de paz, evitando así las improvisaciones con personal heterogéneo según lo señalado en l. c. 2), ya que se dificulta su condición.
- 3) Debido a la falta de medios para el empleo simultáneo de la Br I Aerot IV, se aprecia conveniente organizar a sus Unidades como Fuerzas de Tareas, conformando las fracciones de Apoyo de Combate (Sección Comunicaciones, Sección Exploraciones, Sección Ingenieros, Batería de Artillería) con personal específico de cada arma.
- 4) Dotar de armas de defensa aérea hasta nivel subunidad.
- 5) Dotar de mayor volumen de fuego a las fracciones de tiradores:



- a) Asignar una MAG por grupo de tiradores, manteniendo los FAP y disminuyendo los tiradores.
- b) Asignar Mor 60 mm a los grupos apoyo, los que se organizarán con Lanzacohete y Mor 60 mm.
- c) Reemplazar PDEF-40 mm y PAF-62 mm por proyectil Atan M-65 (español), o bien modificar el fusil Parac, agregando un alza para la utilización de los proyectiles anteriormente citados.
- d) Dotar a los elementos de combate de visores nocturnos, radares de vigilancia de corto alcance, telémetros laser, y todo otro adelanto tecnológico que permita actualizar las fracciones en su capacidad de combate.
- e) Disminuir los efectivos de las fracciones en beneficio de un mayor y más moderno equipamiento.

b. Conducción

1) Medios de control

- a) Si bien el resultado de las PRC 3620 ha sido satisfactorio, presentan como limitación el alto consumo de pila especialmente en clima frío.
- b) A nivel sección tiradores y grupo debe analizarse el reemplazo de las PRC 3600 (por su volumen y peso que hace dificultar su transporte y empleo por el J Sec) y de las PRC 3000 que demostraron ser frágiles y poco eficientes.
- c) Estas falencias surgen considerando las necesidades de una fuerza aerotransportada, que necesita de equipo modernos y livianos para obtener mayor movilidad.

2) Doctrina

Al no haber entrado en combate la GUC, se carecen de elementos de juicio para emitir opinión fundada.

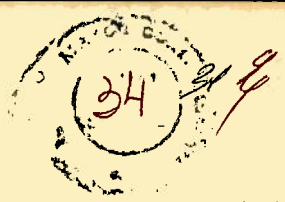
c. Instrucción

1) Tiro

- a) Debe incrementarse la instrucción de tiro práctico con todas las armas para lo cual se hace necesario reconsiderar la DAMI, teniendo en cuenta el personal a instruir y exigencias a cumplir, a fin de lograr un eficiente apuntador en cada tipo de arma.
- b) Incrementar la instrucción de tiro con puntería indirecta y con CDF de los morteros de 60 mm, 81 mm y 120 mm.
- c) Hacer uso intensivo de los subcalibres de las diferentes armas.

2) Combate

- a) Incrementar las horas de instrucción nocturna, fundamentalmente en el período de aplicación, mediante el desarrollo de ejercicios con preponderante participación del personal de cuadros.



- b) Incrementar la instrucción de técnica del arma, especialmente en el personal de cuadros, en lo referido a navegación terrestre, empleo de nuevos materiales y procedimientos tácticos.
- c) Realizar cursos sobre uso y empleo táctico de materiales de reciente adquisición y que requieren alto grado de capacitación.
- d) Las salidas al terreno en el período de aplicación deben ser de mas de 48 Hs de duración, a fin de permitir la adaptación al material, y la ejercitación de la conducción en los diferentes niveles.
- e) Realizar ejercicios conjuntos en los diferentes Teatros de Operaciones donde puede operar la REM.

4. LOGISTICA

a. Arsenales

1) Equipo de dotación individual

En general el resultado no ha sido satisfactorio, debiendo adoptarse las siguientes previsiones:

- a) Obtener un equipo más liviano y menos voluminoso.
- b) El arnés "H" debe ser reemplazado por mochila.
- c) El correaje debe ser uniforme en todo el personal a fin de facilitar sus transferencias o reemplazos, proponiéndose el tipo de monocron o similar.
- d) El armamento de dotación individual en Unidades Aerotransportadas debe ser de menor calibre y más liviano (tipo de asalto desarrollado por FFMM), para permitir una mayor dotación inicial de munición.
- e) El sable debe ser reemplazado por un cuchillo multiuso.

2) Equipo de dotación de conjunto

- a) Es necesario dotar a la menor fracción orgánica con elementos de zapa especiales (Ejemplo: pico, hachas, tijera cortaalambre, etc) para la realización de obras de fortificación.
- b) Solicitar la provisión de efectos de moderna tecnología citados anteriormente (Telémetros, anteojos, etc).
- c) Contar con carros plegables para el transporte de armas de apoyo, munición y equipos.
- d) Completar la provisión de contenedores y eslingas para el lanzamiento de las armas de apoyo, dado que los que existen en la actualidad son fabricados por la Unidad con material de circunstancia.
- e) Reemplazar los Cñ s/r 105 mm por otro material de similares características que puede ser aerolanzado; este aspecto puede ser satisfecho con la provisión de mayor número de lanzacohetes para la Sec Atan y la Sec Apy de la Ca I, o bien incrementar el número de grupos cohetes de las mismas.



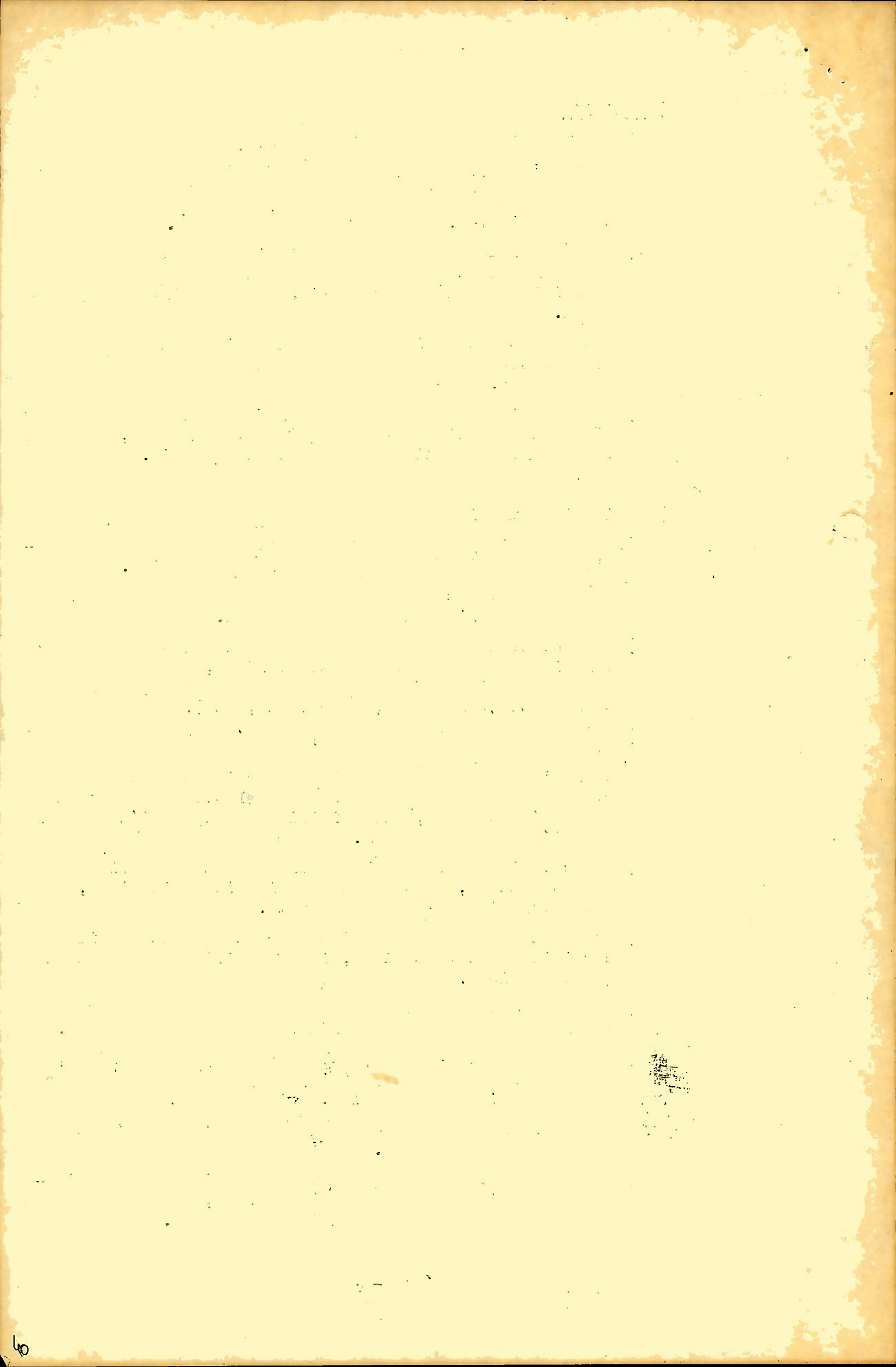
3) Munición

- a) Se observó que la munición para Mor, en particular 60 mm y 81 mm, es más apta para su transporte por modo aéreo, y luego en tierra, si ya se encuentra envasada en condiciones de emplearla para el tiro, y si su envase facilita el manipuleo.
- b) Es conveniente que para la munición de ametralladora se adopte un sistema de bandas descartables y que ya venga acondicionada en envases livianos que facilite su transporte.
- c) Hasta tanto se satisfaga el requerimiento anterior es necesario se provea como mínimo un cargador de bandas por grupo apoyo.
- d) Se detectó la necesidad de que los envases de todos los tipos de munición sean más livianos, manuable, de menor volumen y con cantidades exactas de munición.

b. Intendencia

1) Equipo individual

- a) El vestuario llevado por el personal a la Zona de Operaciones ha satisfecho en general las exigencias.
Es conveniente contar con dos uniformes para permitir una adecuada limpieza y mantenimiento.
- b) Se debe tratar de reemplazar aquellos efectos demasiado voluminosos por otros de menor volumen, pero que mantengan las condiciones originales de rusticidad, abrigo y transporte (bolsa cama, colchoneta, etc).
- c) La GUC en su carácter de REM, debería contar con un depósito operacional con efectos que satisfagan su empleo en cualquier Teatro de Operaciones, teniendo en cuenta especialmente que la permanencia en cualquiera de ellos no superará las 72 Hs, desde iniciada la operación hasta la conexión con otra Fuerza.
- d) Es conveniente el reemplazo del casquete de abrigo por el pasamontaña, dado que cumple la misma finalidad, es menos voluminoso y de menor costo.
- e) Los guantes de abrigo para operaciones deben reunir las condiciones de rusticidad, impermeabilidad y abrigo en una sola pieza.
- f) El jarro debe ser de acero y estar incorporado a la cara mañola; ésta debe ser de plástico y con tapa roscada.
- g) La ración de combate debe ser de poco peso y volumen, y con los elementos necesarios para poder calentarlos en forma individual y efectiva.
- h) Para aligerar el peso se deben reemplazar los parantes de madera por aluminio.
- i) La bolsa de rancho no reúne las condiciones de rusticidad necesarias para el empleo previsto, dado que es usado como complemento del bolsón portaequipo.





339

2) Equipo de dotación de conjuntos

- a) Los parantes de las carpas multiuso deben ser reforzados en la boca para evitar su rajadura.

c. Sanidad

- 1) Es conveniente agregar al paquete de curaciones individual:
 - a) Tapones para oídos.
 - b) Analgésico potente inyectable y descartable.
- 2) La preparación de paquetes botiquines de primeros auxilios y supervivencia a nivel grupo de tiradores.
- 3) Se detectó la necesidad de contar con camilleros a nivel sección de tiradores.
- 4) Es necesario que la Sección Sanidad concorra con el material y medicamentos necesarios para asistir al personal de acuerdo a las características de la zona, los que deberán estar preparados con antelación.

d. Transporte

- 1) Se debe contar con mayores medios de movilidad en especial para:
 - a) Sección Exploración.
 - b) Abastecimiento de munición.
 - c) Traslado de material.
 - d) Movilidad de los elementos de control de la Plana Mayor.
- 2) Se debe tratar de unificar el tipo de vehículo a utilizar a efectos de facilitar el abastecimiento y transporte de re-
puestos.

e. Mantenimiento

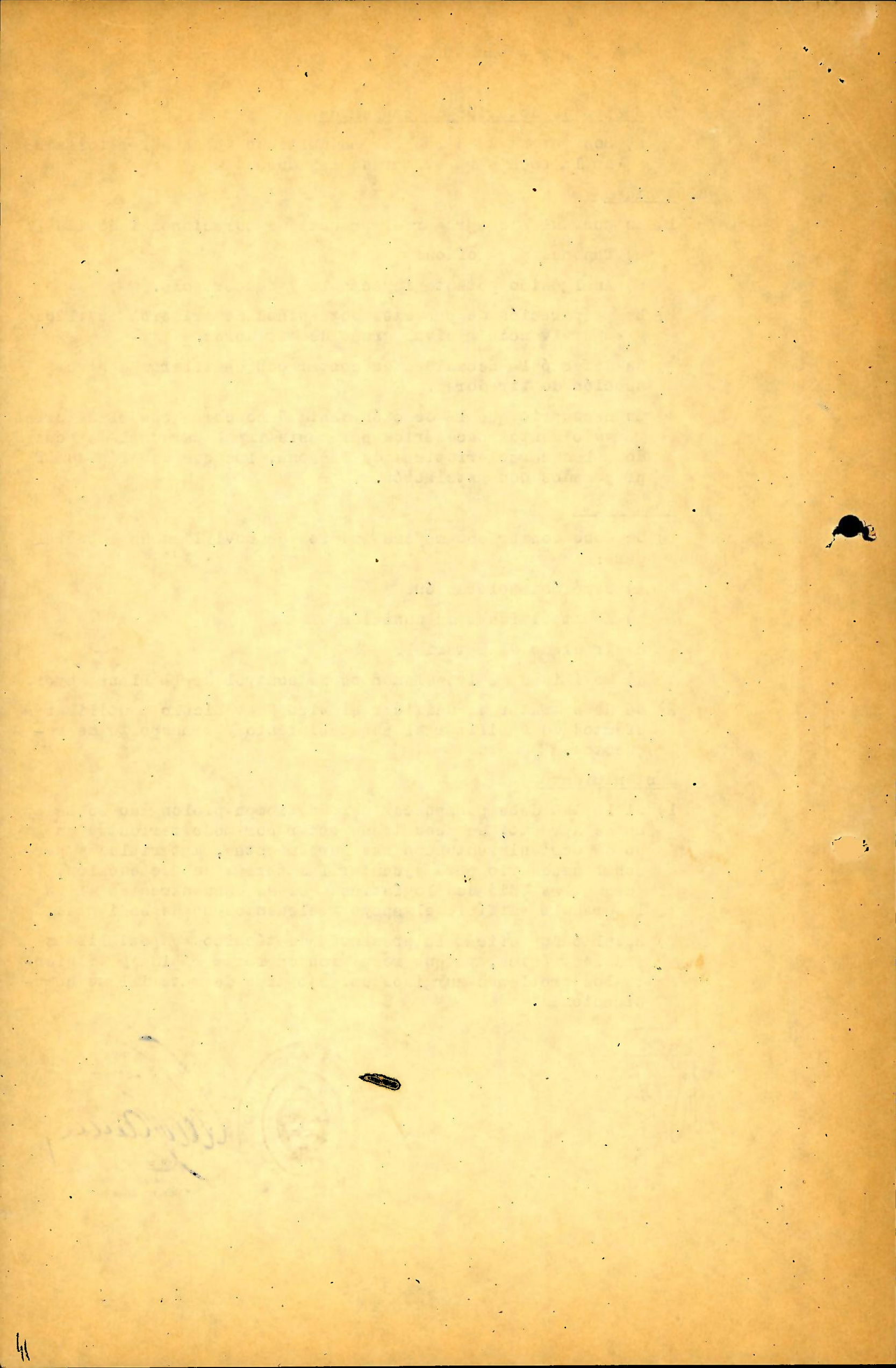
- 1) Si la GUC debe permanecer por un tiempo prolongado en la Zona de Apresto, se debe transportar por modo terrestre un grupo de mantenimiento con las herramientas, materiales y personal necesario para ejecutar las tareas de 2do escalón, pues a las Unidades logísticas que se encuentren en el lugar les resulta difícil el apoyo a elementos no dependientes.
- 2) Resultó muy eficaz la presencia de técnicos especialistas en electrónica, ya que repararon en forma rápida y eficiente los problemas surgidos en todo tipo de material de comunicaciones.

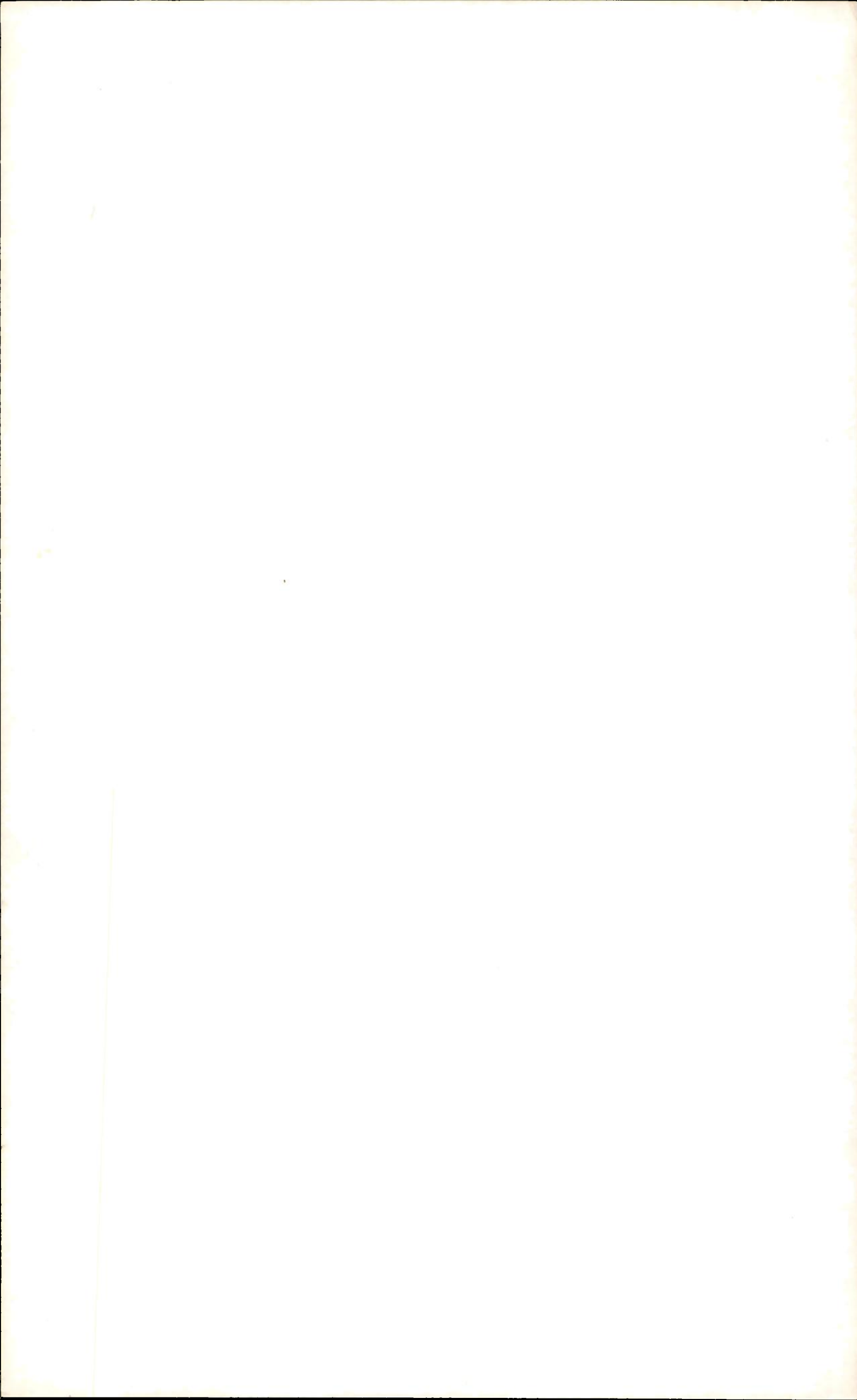
Opn	Opn
OPERA	COMES
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>



D O Y E A
[Signature]
 LIS MANUEL CACERES
 Mayor
 2do Jefe R I Aerot 14

Relación correcta: vereda con fajas









4
Jun
25