



**UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
UNIDAD DE POSTGRADO
DOCTORADO
2015**

DR. VICTOR GIUDICE BACA
vgiudiceb@hotmail.com
Past-Decano



**TEORIA DE LOS ESLABONAMIENTOS
DE ALBERT HIRSCHMAN
(1915 – 2012)**

RESUMÉ

Albert Hirschman nació en Alemania. Combatió a los Nazis en Italia y España. Realizó sus estudios Doctorales en Francia. Con el triunfo del nazismo en Alemania se trasladó a Harvard University, Estados Unidos. Fue Asesor del Gobierno de Colombia. En 1958 publicó su obra “Estrategias de Desarrollo”. A partir de una materia prima (digamos Cobre, Café, Hierro) se forman empresas abastecedoras en una región (Eslabonamiento hacia atrás). Luego se forman empresas industriales (eslabonamiento hacia adelante) Más tarde surgen empresas con productos más desarrollados de tales materias primas para la exportación (eslabonamiento de exportación).

Los Eslabonamientos Educativos (Escuelas Técnicas y Carreras Universitarias) son **Eslabonamiento** de Instituciones Educativas que proporcionan mano de obra calificada a las empresas de los eslabonamientos hacia atrás, hacia adelante y eslabonamientos de exportación.

TEORIA DE LOS ESLABONAMIENTOS



ALBERT HIRSHMAN
ALEMANIA, BERLIN 1915 - 2012

INTRODUCCION

Albert Hirshman tuvo una vida azarosa. Estudió economía y se graduó en la Universidad de París. Participó en la Revolución Española (1936). Durante la ocupación alemana de Francia, ayudó a numerosas personalidades a escapar de la persecución nazi. Se doctoró en Ciencias Económicas en la Universidad de Trieste, Alemania (1938).

Su principal Contribución es la Teoría de los Eslabonamientos. Un conjunto de Empresas se apoyan en un recurso abundante (Cobre, Hierro, Bosques, Café, Sardinias) generando **empresas de apoyo hacia atrás** : Fundición, Acería, Aserradero, Molinos, Plantas de Conservas. Estas firmas de apoyo también pueden producir maquinaria para explotar el recurso abundante. Luego se generan **Eslabonamientos de Empresas hacia Adelante** : Firmas de exportación de hilos de cobre, motores, acero de construcción, madera, muebles, café en polvo, conservas de sardinias. **El desarrollo económico se experimenta cuando las empresas propagan el poder de compra a través del empleo** y las firmas de apoyo y de exportación industrializan los recursos naturales abundantes en las regiones del país.

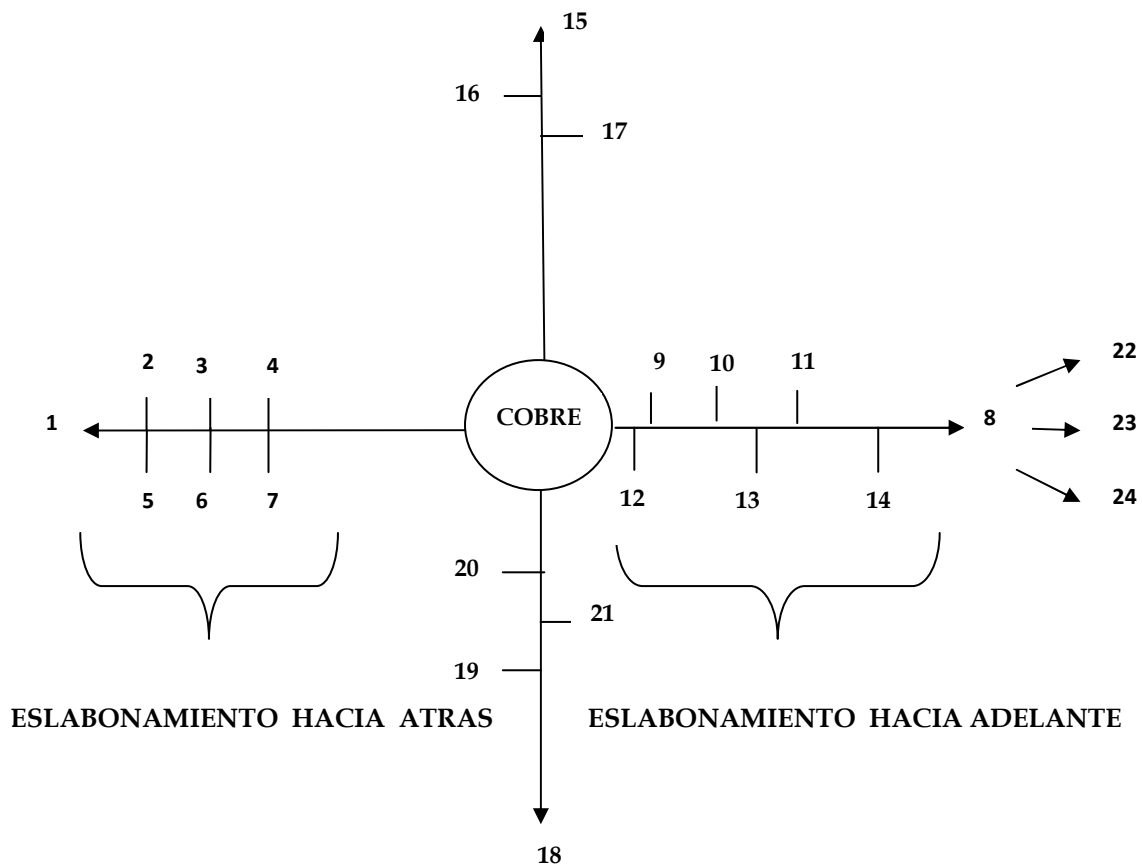
1. BIOGRAFIA DE ALBERT OTTO HIRSHMAN

Albert Hirshman, nacido en Berlín se graduó en la Universidad de Paris y se doctoró en Ciencias Económicas en la Universidad de Trieste, Alemania. Participó en actividades Anti-Fascistas en España, París y emigrado a Estados Unidos por su propia seguridad, estudió en la Universidad de California con una Beca de la Fundación Rockefeller (1941-1943).

Se alistó en el ejército de los Estados Unidos hasta el fin de la Segunda Guerra Mundial (1945). Al fin de la guerra, prestó sus servicios de economista en el Banco Central de Reserva de los Estados Unidos (Federal Reserve), hasta 1952. Preocupado por el Desarrollo Económico viajó a Colombia, donde participó en la Planificación del país y luego fue nombrado Asesor Económico de la Presidencia de Colombia. **Albert Hirshman pertenece a una generación de creadores de Teoría del Desarrollo, el Crecimiento y la Industrialización.** Enseñó en las Universidades más prestigiadas de los Estados Unidos: Harvard, Yale, Princeton y Stanford.

2. TEORIA DE LOS ESLABONAMIENTOS

La Teoría de Hirshman es muy apropiada para países que entre 1950-1980 requerían la Industrialización, la distribución del ingreso en el sector productivo y el aprovechamiento de los abundantes recursos naturales, en especial de nuestra América Latina. Veamos un Caso :



Simbología :

1. Representa el eslabonamiento hacia de nuevas firmas de apoyo, que producirán maquinaria, ácidos, dinamita, para explotar el depósito considerable de 100 años de Cobre.
2. Empresa Productora de Brocas.
3. Empresa Productora de Dinamita y Mechas.
4. Empresa Productora de Alimentos para población de la Región.
5. Empresa Productora de Maquinaria y Herramientas para el Yacimiento.
6. Empresa de Transporte en la Región.
7. Hospital, Servicios de Salud Regional.
8. **Eslabonamiento de Empresas hacia Adelante.**

Se trata del surgimiento de empresas de industrialización del cobre y que se pueden emplazar en las ciudades cercanas a los puertos de exportación.
9. Fábrica de Hilos de Cobre.
10. Fábrica de Motores (con hilos de cobre).
11. Fábrica de Pesticidas (con oxido de cobre, fungicidas).
12. Fábrica de Óxidos Textiles (cobre y hierro).
13. Fábrica Cables de Electrificación y de Exportación.
14. Fábrica de Latón, Grifería Niquelada, Bronce.
22. Empresas de Exportación a la América Latina.
23. Empresas de Exportación a Estados Unidos.
24. Empresas de Exportación a Asia y Europa.
15. **Eslabonamientos de Educación Técnica**

Surgen escuelas de obreros y técnicos para las Fábricas de Apoyo hacia Atrás y Fábricas del Eslabón hacia Adelante.
16. Institutos Politécnicos de Motores, Mecánica, Soldadura, Mantenimiento de Fábricas y Maquinaria.
17. Instituto de Indumentaria Industrial.
18. **Eslabonamiento de Educación Superior e Ingenierías:**

Universidad Regional para la formación de Ingeniería Industrial, Ingeniería Mecánica y Eléctrica, Ingeniería Metalúrgica, Ingeniería Química.
19. Escuela Universitaria de Contadores, Administradores, Economistas y Gerentes.
20. Escuela de Post-Grado en Gerencia de Empresas.
21. Instituto de Investigaciones del Cobre y Tecnologías.

La Cadena de Empresas hacia adelante hacia atrás y las Instituciones Educativas y “Todas las Instituciones **transmiten el crecimiento entre las regiones del país**. Sin embargo Hirshman considera que habrá un crecimiento desbalanceado al inicio, pues **unas regiones se desarrollarán primero que otras**” (Meisel Roca, 2008).

3. El Contexto Internacional y Albert Hirshman

Hirshman consideró que la Industrialización de América Latina era un Proceso Tardío, y que sin embargo era posible en el Contexto del Vacío Internacional de Comercio dejado por la dedicación de Europa a su propia Reconstrucción de Post-Guerra (1945-1975). En los años 50-60 se conocían las Teorías de los Polos de Crecimiento de Perroux (Hirshman estudió en la Universidad de París y su educación secundaria en el Liceo Francés de Berlín). También en 1962 se publicó la Obra principal de Walt Whitman Rostow: “**Las etapas del Crecimiento Económico**”. El contexto se magnifica al considerar que Wassili Leontieff había publicado sus Tablas de Insumo Producto. También en los años 1950-1970 se confeccionan las Cuentas Nacionales del Tercer Mundo. En Perú, por ejemplo, se crea el Instituto Nacional de Planificación en 1962.

Hirshman estimó que el desarrollo no podía ser simultáneo, integral, en todo el país. **Al iniciarse los encadenamientos en una región, la región en industrialización atraería a su territorio mano de obra, capital y energía, empobreciendo a otras regiones adyacentes**. Sin embargo una secuencia prolongada de estos desequilibrios en el crecimiento de las regiones, conduce al Desarrollo Industrial por etapas. Hirshman consideraba que en todo país en desarrollo existen recursos - escasos por cierto - y se trata de lo siguiente: Los recursos humanos y financieros para el desarrollo se encuentran ocultos, dispersos y algunos mal empleados en Sectores Improductivos (Citado por Ocampo, (s/f), Pág.13). Hirshman opinó que se pueden crear en estrategia inducida por el Estado :

1. Eslabonamientos de Empresas de Exportación Agroindustrial.
2. Eslabonamientos Mineros, más favorable a las Autoridades Fiscales.
3. Eslabonamientos de Empresas del Mercado Interno, con poca Exportación.
4. Eslabonamientos Pesqueros, como es el Caso de Chimbote en el Perú.

De los Cuatro Eslabonamientos, Hirshman consideró que el Eslabonamiento Agroindustrial era el más conveniente en la etapa inicial (1930-1960) Colombia : Industrializar el café, con un Complejo Regional de Empresas; para los Cañaverales de Colombia, industrializar los subproductos para el Mercado Internacional. En Perú de aquel periodo (1950-1960) los principales eslabonamientos pudieron ser los Complejos Agroindustriales de :

1) Caña de Azúcar; **2)** Algodón y Textilería; **3)** Complejos Mineros del Cobre (Moquegua) y el Hierro (ICA); **4)** Eslabonamientos de la Pesca (Chimbote - Huacho - Huarney).

La CEPAL, Hirshman y Prebish (1945-1985) se convirtieron en los principales auspiciadores de la industrialización de América Latina. Los países que aprovecharon mejor el Idealismo Industrializador fueron Brasil, México, Argentina y Chile (1950-1975). El Proceso Industrializador de la región se truncó por la Crisis de la Deuda Externa de la Región que se acentuó entre 1982 y 1999.

EL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL NORTE DE MÉXICO

En 1980 la zona centro de México (incluye la Capital Federal, concentraba el 73.38% del empleo en las manufacturas en 1980. En el año 2003 representaba el 55.62%, mientras en la Zona Norte (frontera con Estados Unidos) el empleo en manufacturas había pasado del 22.86% en 1980 al 38.30% en el 2003. En el Norte sin embargo las manufacturas tenían pocos eslabonamientos regionales - pues la producción era casi en su totalidad para Estados Unidos.

MEXICO: Participación del Empleo Manufacturero 1980 - 2003 (%)

	1980	1993	1998	2003
1. Zona Norte	22.86	33.09	37.01	38.30
2. Zona Centro	73.38	61.23	57.61	55.62
3. Zona Sur	3.76	5.68	5.39	6.08

Fuente: Censos Industriales de México. INEGI.

El cuadro es una buena prueba de las hipótesis de Hirshman en cuanto a las Migraciones de las Poblaciones y Crecimiento de las Industrias Regionales por etapas. La concentración de las manufacturas de la zona Central (73.38%) se reduce a 55.62% en 23 años. La zona Sur - inicia un lento crecimiento que podría demorar otro periodo de un cuarto de siglo.

El Caso de Aglomeración de Empresas del Salmón en Chile

En Chile se dio un proceso de implantación de una “**Ventaja Competitiva**”: Criar el salmón nórdico en las aguas frescas y sin contaminación del sur de Chile. Se invitó en sociedad a una Empresa Noruega en 1960. En los años 1995-2000 se exportaba 500 millones de dólares y los chilenos ya era dueños de las empresas. Se operó un Encadenamiento de Empresas de Alimentos, Asesoría en Ingeniería Pesquera y Salud Animal, y una Revista de Investigación del Salmón. (Parlman,)

CHILE: Salmón Crecimiento 1990 -2002

Salmón Atlántico en Toneladas	
1990	9,478
1992	23,715
1995	54,250
1997	96,675
2000	166,897
2002	2484,007

Fuente: Parlman Rado Ob.Cit. Pág. 6

Elaboración: Víctor Giudice Baca.

Eslabonamiento del Salmón	
EMPRESAS	
1) Productores de Salmón	Acqua Chile; Inverte C, Friosur
2) Productores de Alimentos para Peces.	Alitec; Salmofood.
3) Servicios de Consultoría.	Fundación Chile; Gestión Ambiental Diagnetec.
Asociaciones Profesionales	Salmon Chile; Intesal

Fuente: Empresas Entrevistadas por Parlman Rado, Pág. (5).

Los Eslabonamientos de la Empresa Minera en el Perú : El Caso Yanacocha.

La firma en la fecha del estudio (1997) no tiene aún vínculos regionales se encuentra en periodo de construcción y no hay firmas en Cajamarca que le vendan algún servicio o producto. La firma Yanacocha logró construir relaciones con empresas abastecedoras locales. En 1993 contaba con 232 firmas abastecedoras.

PERU : YANACOCHA : Empresas Proveedores de Bienes (%)

	1993			1998		
	C5	C10	C20	C5	C10	C20
1. Concentración de Compras	63%	74%	85%	57%	67%	79%
2. Lima	4	9	16	5	7	13
3. Cajamarca	0	0	2	0	0	1
4. Extranjero	1	1	2	0	3	6
5. Nacional	4	9	18	5	7	14
6. Subsidiarias en Perú	4	5	9	4	5	7

Fuente: Las Aglomeraciones Productivas, Caso Yanacocha, Kuramoto Juana. CEPAL, N°63 .Encuesta de la Srta. Kuramoto de GRADE, Perú.

Se observa en el Cuadro que “C5” es decir compras a 5 firmas constituían el 63%; en 1968 “C20” es decir las compras a 20 abastecedores significaban el 79% de las compras. La empresa tiene proveedores que importan maquinaria minera, vehículos de transporte pesado y repuestos. Las firmas de servicios que contrata se ocupan de mantenimiento de maquinaria minera y vehículos de transporte pesado.

No se ha logrado crear ningún Instituto de Investigación del Oro ni Centro de Capacitación Técnica.

El Clúster o Aglomeración de Empresas de Chimbote de Juana Kuramoto.

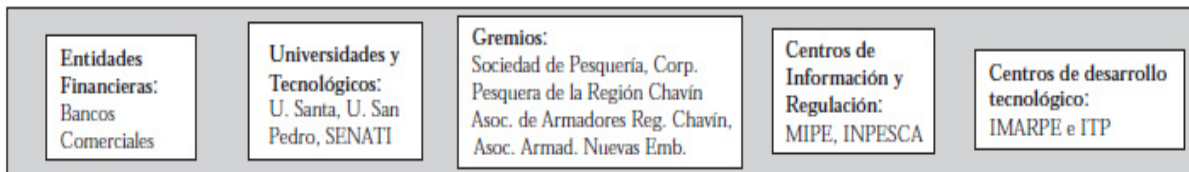
Grade ha publicado casi 10 investigaciones de Juana Kuramoto. El gráfico muestra las empresas de eslabonamiento hacia atrás: Ámbito productivo. Luego los eslabonamientos hacia adelante (Transformación de la Harina de Pescado y conservas. Luego las firmas de exportación por Brokers (intermediarios distribuidores de harina a China, Europa, Estados Unidos, etc.).

A diferencia del Conglomerado (Cluster) de Yanacocha, **el Conglomerado de Chimbote en Perú si ha generado Servicios Científicos de Cooperación Internacional (Gobierno de Japón) así como Instituciones de Control Ambiental dirigida por ingenieros y otros profesionales (Kuramoto, 37,2005)**

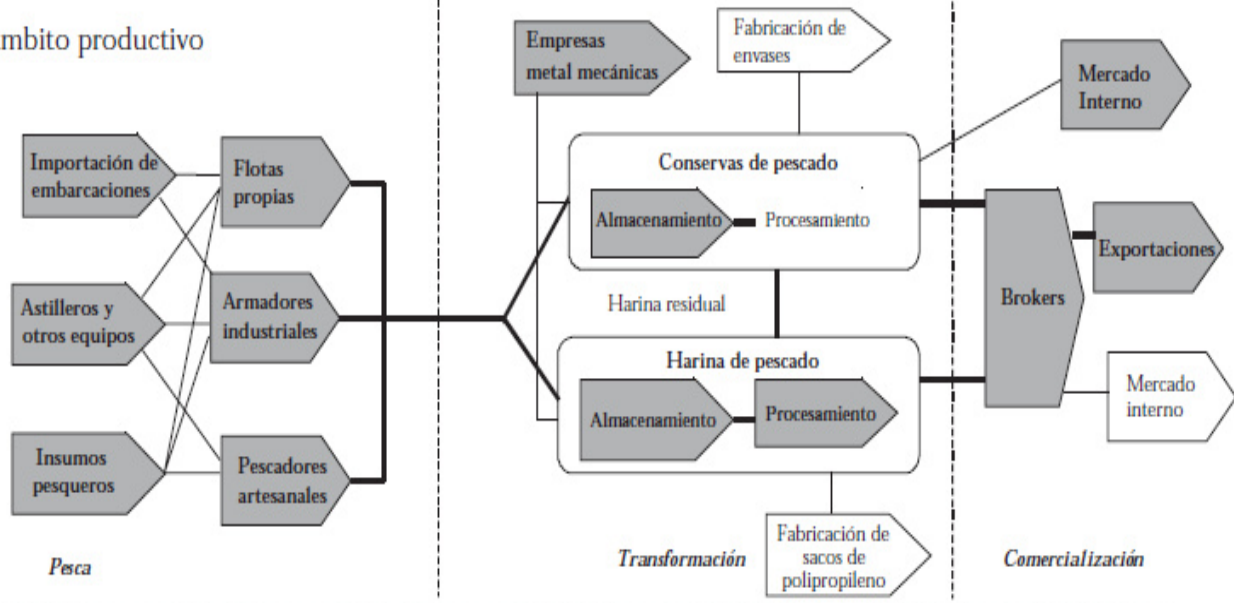
.

El cluster pesquero de Chimbote

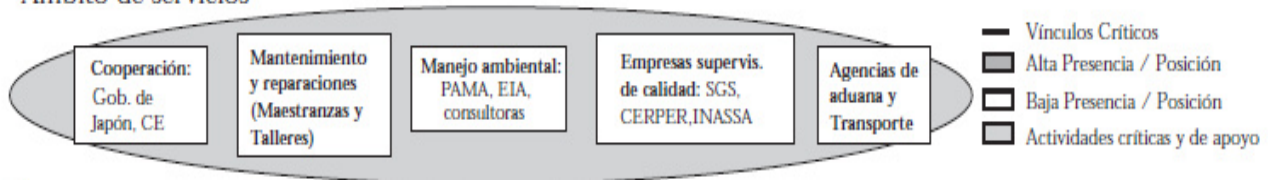
Ambito institucional



Ambito productivo



Ambito de servicios



Elaboración propia

Fuente: Kuramoto Juana 2005, Pág. 37.

La Teoría de los Eslabonamientos de Hirshman ha sido una visión (Teoría) y gran aporte duradero a la Ciencia Económica.

