

215

630.97293
D671a



61
7/12/76

517-0110
5170110 (3)
7/12/76
159p.

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA

PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO AGRICOLA PARA EL PEQUEÑO

PDAAA-719-A1

AGRICULTOR

(ACUERDO DE PRESTAMO AID/GORD 517-T-027)

OFICINA COORDINADORA

INFORME FINAL SOBRE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACION GENERAL
DE 1975.

A.I.D.
Reference Center
Room 1656 HS

C O N T E N I D O

- I INTRODUCCION
- II BOSQUEJO
- III TITULO 1: EFECTOS ECONOMICOS
 - PARTE A: ACTIVIDAD DE CREDITO:
 - Sección I : Préstamos Individuales
 - Sección II : Préstamos a Grupos
 - Sección III: Cuentas Bajo Custodia
 - PARTE B: DISTRIBUCION DE INSUMOS:
 - PARTE C: INVESTIGACION/INFORMACION DE MERCADOS:
 - PARTE D: ADMINISTRACION DE FINCAS:
 - PARTE E: RECURSOS HUMANOS:
 - Sección I : Educación Vocacional
 - Sección II : Educación Profesional
 - PARTE F: CAMINOS VECINALES Y DE PENETRACION:
- IV TITULO 2: OPERACIONES TECNICAS
 - PARTE A: COORDINACION Y CONTROL
 - PARTE B: PERSONAL Y ADIESTRAMIENTO
- V TITULO 3: ADMINISTRACION FINANCIERA
 - PARTE A: PROGRAMACION
 - PARTE B: COSTOS
- VI TITULO 4: ANALISIS CRITICO
 - PARTE A: ECONOMICO - FINANCIERO
 - PARTE B: TECNICO-OPERATIVO
- VII RECOMENDACIONES GENERALES:

I INTRODUCCION

Como un resultado de las investigaciones y la experiencia acumulada durante los últimos años en el Sector Agropecuario de la Rep. Dominicana, se han venido observando y definiendo una serie de problemas o situaciones adversas de suma importancia para los efectos de una buena administración de los recursos y consecución de los objetivos de nuestro desarrollo.

En tal sentido, el acuerdo de préstamo No. 517-T-027, firmado entre el Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica representado por la Misión de la AID en Santo Domingo y el Gobierno Dominicano, en fecha 16 de Octubre de 1974, ha estado dirigido a estructurar programas y proyectos cuya ejecución incidiría directamente en la solución de los problemas de mayor impacto en la suerte de una gran masa de pequeños y medianos productores, quienes aún cuando representan una gran fuerza productiva en nuestra economía desenvuelven sus actividades en condiciones precarias o de absoluta deficiencia.

De acuerdo con una estrategia de desarrollo a largo plazo, se establecieron seis (6) grandes áreas de acción: Crédito, Recursos Humanos, Insumos, Investigación e Información de Mercados, Administración Rural y Caminos Vecinales y de Penetración. De hecho la mención de estas actividades determina a su vez el problema general confrontado: Escasez, un problema de puro alcance socio-económico.

Hasta aquí el Programa General se definió en base a la selección o creación de las Agencias Ejecutoras correspondientes, las cuales a su vez participarían del proceso de formulaciones e implementaciones de cada Proyecto o Programa.

En el campo crediticio se delimitaron dos (2) áreas de trabajo: el Crédito Individual y el Crédito a Grupos. En el primer caso, se escogieron dos (2) Agencias Ejecutoras: el Banco Agrícola de la Rep. Dom. cuya misión dentro del Programa consistía en Administrar Recursos y atender las necesidades de los solicitantes de crédito más calificados y la Oficina de Crédito Supervisado de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) encargada de ofrecer crédito a los sujetos menos calificados o más necesitados de asistencia o supervisión.

Aún cuando la Oficina de Crédito Supervisado (SEA) parcialmente podía atender las necesidades de crédito de los grupos o asociaciones campesinas, esta misión le fue encomendada a la Fundación Dominicana de Desarrollo (FDD).

La actividad de crédito, tanto individual como a grupos, está a su vez respaldada por el Programa de Cuentas Bajo Custodia el cual habría de ejecutarse a través de las Bancos Comerciales y las Instituciones Financieras. El alcance de este programa reside en su carácter

de permanencia por cuanto los beneficiarios de las Agencias públicas pasarían progresivamente a ser clientes o sujetos de crédito regulares de las entidades privadas. Hasta la fecha se ha establecido este tipo de acuerdo con dos (2) Instituciones: el Banco Condal Dominicano, y la Financiera Agro-Industrial.

En el ámbito de los Recursos Humanos se definieron dos (2) campos de trabajo; Educación Vocacional para el adiestramiento de campesinos y Educación Profesional para el adiestramiento de las facultades de agronomía y afines de las universidades dominicanas encargadas de introducir nuevas menciones en las profesiones tradicionales según las necesidades técnicas del Sector Agropecuario.

El Programa de Educación Vocacional le fue encomendado al Departamento de Capacitación de la SEA, mientras el Programa de Educación Profesional le fue confiado al Instituto Superior de Agricultura, la Universidad Autónoma de Santo Domingo y la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña.

En el caso de la actividad de Distribución de Insumos se requería el establecimiento de una entidad oficial encargada exclusivamente de la ejecución o administración del Programa y de carácter empresarial o permanente.

En consecuencia se creó el Centro de Venta de Materiales Agropecuarios como una dependencia de la SEA y con asiento en el Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE).

Por su parte, los programas de Administración Rural y de Investigación e Información de Mercados fueron formulados para su ejecución a través del Departamento de Economía Agropecuaria de la SEA, creándose para tales efectos las dos (2) divisiones correspondientes que encargarían de su implementación.

Para la ejecución del Programa de Construcción de Caminos Vecinales y de Penetración se escogió la Dirección General de Caminos Vecinales dependiente de la Secretaría de Estado de Obras Públicas.

Según los términos del Acuerdo de Referencia, la ejecución de cada uno de estos programas o proyectos debería llevarse a cabo inmediatamente después de la firma del documento, sin embargo, el largo proceso de formulaciones e implementación general de cada uno de ellos, así como la discusión de la estructura administrativa a nivel general, así como de la dirección y ejecución de los proyectos según las agencias ejecutoras, la discusión de los presupuestos, la selección y adiestramiento de personal y firmas de acuerdos interinstitucionales, la creación de oficinas así como otras actividades requirieron el empleo de la mayor parte del tiempo disponible durante el primer año de operaciones iniciado durante el mes de enero de 1975.

Esto fue así, partiendo además de la experiencia acumulada en la implementación de Programas similares, por lo que se requería la mayor cautela posible en ánimo de controlar escollos que pudieran detener o limitar significativamente los objetivos generales contemplados.

Hasta la fecha sólo resta dar apertura a la creación del Fondo de Garantía y la apertura del Programa de Financiamiento de Agro-Industrias debido a la amplia gama de aspectos técnicos y operacionales en proceso de discusión y aprobación con las Agencias Ejecutoras correspondientes, tomando en consideración que la creación o establecimiento de estos tipos de programas constituyen un precedente de gran significación para la Economía Nacional.

II BOSQUEJO

Partiendo de la diversidad de proyectos e instituciones participantes de este Programa Nacional, el análisis de los resultados ha sido dividido en tres (3) grandes áreas de trabajo, atendiendo a los términos del Plan de Evaluación Anual acordado entre la AID y la SEA.

De acuerdo con el Plan de Referencia, de esta forma se puede estimar más fácilmente el impacto real del programa según las actividades realizadas y los objetivos alcanzados por el conjunto de las Agencias Ejecutoras.

Para tales efectos se han definido las siguientes áreas generales: Efectos Económicos, Operaciones Técnicas y Administración Financiera. En consistencia con esta metodología se procede luego en el título correspondiente a cada una de las áreas mencionadas en el análisis descriptivo de los criterios aprobados, tanto de carácter cuantitativo como de carácter cualitativo.

Por otra parte, se ha intentado, en la medida de lo posible, identificar los datos, según muestren el estado proyectado o realizado en los distintos componentes o actividades.

Luego, en la parte propiamente analítica se hace referencia a los objetivos contenidos y detallados en el Acuerdo de Préstamo que ha dado origen al presente programa en ánimo de comparar sus tres (3) estados: la Programación Inicial, las Proyecciones presente y lo realizado

hasta la fecha. De esta forma arribamos conclusiones de importancia en torno a cada uno de los sub-programas o proyectos.

La experiencia acumulada, los problemas detectados y los esfuerzos conjuntos que se continúa haciendo a beneficio del Programa constituyen la base de nuestras recomendaciones dirigidas a superar las limitaciones y en busca de la superación del propio informe en los años venideros.

TITULO I: EFECTOS ECONOMICOS

PARTE A: ACTIVIDAD DE CREDITO

SECCION I: PRESTAMOS INDIVIDUALES

AGENCIAS EJECUTORAS

BANCO AGRICOLA DE LA REP. DOM.

OFICINA DE CREDITOS SUPERVISADOS (SEA)

La actividad de crédito en general inicialmente fue formulada con el propósito de que se implementara y se ejecutara a través del Banco Agrícola y de la Oficina de Crédito Supervisado de la SEA.

Estas dos Agencias Ejecutoras, de acuerdo con lo previsto y en forma comparada, han jugado el papel más importante en toda la programación de nuestras actividades. Esto último se evidencia a través de una serie de indicadores relativos a los propósitos de los préstamos, el volumen de la inversión global, los tipos de prestatarios, el total de tareas financiadas y otras informaciones que aparecen a continuación, siempre en forma comparada.

Es importante señalar antes que gracias a la definición de funciones para la administración y la supervisión respectivamente, no existe ningún tipo de competencia sino una complementariedad entre los tipos sujetos que financian ambas instituciones; por cierto, los fondos del Programa de Crédito Supervisado se administran, según lo establece el Acuerdo, a través de las Sucursales del Banco Agrícola de la Rep. Dom.

RELACION DE PRODUCTOS Y MONTOS FINANCIADOS A LOS AGRICULTORES

B A N C O A G R I C O L A		CREDITO SUPERVISADO	
Destinos	MONTO (EN RD\$)	Destinos	MONTO (En RD\$)
ARROZ	595,069.25	ARROZ	651,369.25
PLATANOS	235,236.50	MAIZ	392,223.26
HABICHUELAS	223,797.00	PLATAÑO	363,979.57
YUCA	217,485.50	YUCA	273,307.78
MAIZ	206,640.00	HABICHUELAS	180,860.14
YAUTIA	113,550.00	YAUTIA	140,905.50
CEBOLLA	98,511.70	CERDOS	92,339.75
ÑAME	79,683.00	GANDUL	89,859.95
TOMATES	63,761.00	ÑAME	64,059.00
COCOS	45,035.00	CEBOLLA	60,787.45
BATATA	30,070.00	PAPA	53,062.00
MANI	18,555.00	BATATA	27,643.87
BUEYES	17,300.00	GUISANTES	19,827.87
CEBOLLIN	16,422.00	CONEJOS	12,140.00
GUANDULES	10,479.00	TOMATE	10,442.52
AJIES	7,454.00	CEBOLLIN	6,581.10
PIÑA	4,880.00	AJO	6,498.00
MOLONDRONES	4,778.00	AJIES	4,635.00
LECHOZA	4,256.00	AUYAMA	3,603.00
PAPAS	3,715.00	POLLOS	3,139.30
BERENJENA	3,023.00	BERENJENA	2,404.00
ARVEJA	2,000.00	MANI	2,021.41
EQUIPOS	1,919.00	EQUIPOS	1,108.50
GUISANTES	1,000.00	TABACO	967.00
LECHUGA	534.00	REPOLLO	891.00
ZANAHORIA	400.00	MAPUEY	650.00
GUINEO	400.00	PATOS	500.00
NARANJA	375.00	GUINEO	479.65
PEPINOS	300.00	LECHOZA	265.00
TOTAL	RD\$2,006,629.35	TOTAL	RD\$2,464,550.87

NUMERO Y PORCENTAJE DE PRESTATARIOS EN EL PRIMER AÑO
INCLUYENDO LOS NUEVOS Y TRADICIONALES

CATEGORIA DE PRESTATARIOS*	CANTIDAD		PORCENTAJE		VALOR (RD\$)	
	B.A.	CR.SUP.	B.A.	CR. SUPERV.	B.A.	CR.SUP.
Secuencia	7	-	-	-	4,289.00	-
	1,035	123	28.92	2.3	599,725.40	-
	1,200	354	33.53	6.7	653,373.45	-
	266	271	7.43	5.1	151,574.00	-
	74	347	2.06	6.5	39,145.00	-
	2	186	-	3.5	775.00	-
	2	210	-	4.0	1,650.00	-
CLASIFICAR S/C	374	2,456	10.45	46.3	231,098.75	-
	607	1,359	16.96	25.6	343,831.50	-
	11	-	-	-	6,451.00	-
TOTALES	3,578	5,306	99.35	100.0	2,031,913.10	

Candidatos que presentan problemas con el B.A. (La Oficina de Crédito Supervisado los financia por solicitud de los Gerentes de Sucursales del Banco Agrícola).

Candidatos que presentan problemas con el B.A.....

Candidatos que presentan

Clientes regulares del B.A. y la oficina de Créditos Supervisados.

Candidatos pésimos a los que B.A. les niega el crédito.

Nuevos sujetos de créditos

Sujetos sin clasificar y que se presentan por 1ra. vez.

Clientes nuevos o por primera vez.

TAMAÑO PROMEDIO Y MODAL DEL TERRENO TRABAJADO POR LOS SUBPRESTATARIOS:

A) Oficina de Crédito Supervisado:

Tamaño Medio: 34.4 Tareas

Tamaño Modal: 19.0 Tareas

B) Banco Agrícola:

I -Tamaño Promedio: 50 Tareas

II-Tamaño Modal*

<u>Distribución</u>	<u>Núm.De Prés.</u>	<u>Valor Prés.</u>
De 1 a 10 Tareas	72	RD\$ 28,104.00
De 11 a 50 Tareas	1,201	649,976.00
De 51 a 100 Tareas	494	330,037.00
De 101 a 250 Tareas	106	102,099.00
De 251 a 500 Tareas	3	4,000.00
Sin Frecuencia	13	7,494.00

*Total de Préstamos formalizados hasta el mes de Agosto.

NIVEL PROMEDIO Y MODAL DEL INGRESO DE LOS PRESTATARIOS*:

A) La Oficina de Crédito Supervisado alega no encontrarse en condiciones para la elaboración de los datos.

B) Banco Agrícola*

I - Nivel Promedio: RD\$1,600.00

II - Nivel Modal*

<u>Distribución</u>	<u>Por Ciento</u>
De 1 a 300	11.0
De 301 a 550	9.0
De 501 a 1,000	19.0
De 1,001 a 2,000	27.0
De 2,001 a 4,000	29.0
De 4,001 a 5,000	2.0
De 5,001 a 10,000	<u>3.0</u>
	100.0

*Estos niveles se determinaron en base a un muestreo de los otorgamientos realizados en las oficinas de la Vega, Puerto Plata, San Francisco de Macorís, Nagua, El Seibo, San Cristóbal y Baní.

DESGLOCE DE LOS SUBPRESTATARIOS SEGUN EL TIPO DE TENENCIA DE LAS TIERRAS:

TIPO DE TENENCIA	B A N C O A G R I C O L A		CREDITOS SUPERVISADOS	
	PORCENTAJE	NUM. PREST.	PORCENTAJE	NUM. PREST.
Propias	56.0	-	22.7	1,206
Cedidas	21.0	-	-	-
Usofructo	14.0	-	10.8	575
Arrendadas	4.0	-	2.0	108
Aparceros	3.0	-	-	-
I.A.D.	2.0	-	28.3	1,502
Est. Dominicano	-	-	28.3	1,502
Sucesiones	-	-	0.6	30
Otros	-	-	7.3	384
TOTAL	100.0	-	100.0	5,306

PORCIENTO Y NUMERO DE AGRICULTORES CON ACCESO AL CREDITO
(APROBADOS/RECIBIDOS)*

A Banco Agrícola:

I -Porciento: 83.0

II-Numero:4,081

B-Crédito Supervisado:

I -Proyectado: 1,510

II-Realizado: 5,306

III-Solicitudes Recibidas/Aprobadas:

9596/7,776
7776=81% del Total recibido

IV-Solicitudes Aprobadas/Formalizadas:

7776/5306
5306=68.2% del Total formalizado

*Como consecuencia de la sequía experimentada en el año 1975 fue necesario desestimar un gran número de solicitudes y préstamos aprobados.

RELACION ENTRE EL NUMERO DE GENTES DE CREDITO Y EL NUMERO DE PRESTAMOS:

A- Banco Agrícola:

I- 1.378 (Relativo a todos los otorgamientos del Banco).

B- Crédito Supervisado:

La falta de regionalización por parte de la SEA permite que un total de 26 técnicos laboren de un 70 a un 90% de su tiempo para el programa y 186 menos del 50%.

TAMAÑO PROMEDIO Y MODAL DE LOS SUBPRESTAMOS:

A- Banco Agrícola:

I- Tamaño promedio: RD\$568.00
II- Tamaño modal (préstamos al mes de noviembre).

<u>Distribución</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Valor en (RD\$)</u>
1- 300	643	193,549.00
301- 500	1,611	683,108.75
501-1,000	1,012	735,696.95
1,001-2,000	312	419,558.40
TOTALES	<u>3,578</u>	<u>2,031,913.10</u>

B- Crédito Supervisado:

I - Tamaño Medio: RD\$486.31
II - Tamaño Modal: RD\$204.30

TIPO DE GARANTIA PARA LOS SUBPRESTAMOS:

A - Banco Agrícola:
Prendaria

B - Crédito Supervisado:
Prendaria

NUMERO Y MONTO TOTALES DE LOS SUBPRESTAMOS:

A - Banco Agrícola:
I-Número de Subpréstamos: 3,578
II-Monto: RD\$2,031,913.10

B - Crédito Supervisado:
I-Número de Subpréstamos: 5,306
II-Monto: RD\$2,580,341.37

DURACION PORCENTAL Y MODAL DEL PERIODO DE AMORTIZACION DE LOS PRESTAMOS:

A - Banco Agrícola:
I - Duración Porcental:
II- Duración Modal:

<u>Distribución</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Monto (RD\$)</u>
	1	1,280.00
1 a 6 meses	1,703	929,699.45
7 a 12 meses	1,093	658,716.75
13 a 18 meses	668	376,556.00
19 a 36 meses	108	62,041.50
37 o más meses	5	3,619.40
TOTALES	<u>3,578</u>	<u>2,031,913.10</u>

B-Crédito Supervisado:

<u>Distribución</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Monto (En RD\$)</u>
De 1 a 6 Meses	3,213	1,512,511.72
De 6 a 12 Meses	998	394,647.48
De 12 a 18 Meses	983	582,213.72
De 18 a 24 Meses	6	1,108.50
De 24 a Más Meses	106	89,859.95

TOS DE LOS SUB-PRESTAMOS

<u>BANCO AGRICOLA (B.A.)</u>			<u>OFICINA DE CREDITO SUPERVISADO</u>		
<u>PROPOSITO</u>	<u>PROYECTADO</u>	<u>REALIZADO (EN %)</u>	<u>PROPOSITO</u>	<u>PROYECTADO</u>	<u>REALIZADO (EN %)</u>
Fertilizantes	-	16.0	Fertilizantes	-	11.76
Hierbidas	-	1.0	Ganado	-	5.02
Insecticidas y fungicidas	-	5.0	Maq. y equipo	-	3.53
			Pesticidas	-	9.99
Mano de obra	-	50.0	Mano de obra	-	43.52
Sev. Agrario (Alquí. Equipo)	-	20.0	Semillas	-	4.89
Semillas	-	8.0	Serv. Agrario	-	21.29
		100.0			100.00

SECCION II: PRESTAMOS A GRUPOSAGENCIAS EJECUTORASFUNDACION DOMINICANA DE DESARROLLOOFICINA DE CREDITOS SUPERVISADOS (SEA)RAZONES PRINCIPALES PARA LA APROBACION DE LOS PRESTAMOS

Como una condición previa a la concesión de cada uno de los préstamos formalizados, está implícita como un aspecto determinante del Programa, la labor promocional dirigida fundamentalmente a la formación armónica de cada grupo mediante la concientización de sus componentes tanto en los aspectos sociales como técnicos. En el curso de este proceso se van estableciendo las prioridades del grupo, su potencialidad y capacidad de hacer frente a sus necesidades. Del análisis juicioso y ponderado, basado en la asistencia técnica propia y de otras instituciones de servicio, se definen y establecen luego las razones para la concesión de cada préstamo.

Aún cuando en la mayoría de los casos se trabaja con grupos informales, sin personalidad jurídica, todos ellos presentan una estructuración interna que les asegura una funcionalidad adecuada a sus necesidades y medio cultural.

Aparte de que este tipo de préstamo es de carácter promocional fijando sus objetivos en la superación del hombre como ser social sujeto de necesidades, el programa en su conjunto tiene una extraordinaria importancia para el país, por cuanto la inversión de fondos en el

sector agropecuario a través de estos grupos rurales permite que se haga un ahorro significativo a través de la Educación, la Mecanización, la Asistencia Técnica y en fin de todos los servicios y bienes que eficazmente administrados sirven simultáneamente a cientos o miles de Pequeños Agricultores.

CAMBIO EN PRODUCCION EN PRODUCTIVIDAD Y EN EL INGRESO DE LOS PARTICIPANTES POR EFECTO DE LOS PRESTAMOS CONCEDIDOS:

REALIZADO (1975)

Hasta la fecha, el indicador más importante que hemos detectado es el incremento de una mayor cantidad de tierra cultivable y un monto mayor de dinero a utilizar en las diferentes actividades agropecuarias. Sin embargo, los cambios reales en producción y en productividad y en el ingreso de los grupos o beneficiarios aún no han sido estimados para el primer año de operaciones.

PROYECTADO (1976-1977)

Se está contemplando desarrollar durante el presente año, antes de la fecha de revisión aplicación y presentación del proyecto de Evaluación para el 1976 y 1977 desarrollar los métodos más apropiados que nos aseguren los cambios en producción y productividad tanto para el cultivo o cría, así como por grupo, área y región.

TIPOS DE TENENCIA DE LA TIERRA DE LOS PARTICIPANTES:

REALIZADO (1975)

Como resultado de encuestas realizadas hasta la fecha, se ha comprobado que el régimen de tenencias de tierra más frecuente es el propietario con un 54.49% del total; esto necesariamente no supone la posesión de un título legalmente registrado.

En segundo lugar, los parceleros alcanzaron un 30.43%, seguidos por los concesionarios con un 8.06%, los arrendatarios un 3.06% los asentamientos del IAD con un 3.49% y un 0.47% registrado en Varios.

PROYECTADO (1976-1977)

Esperamos que de continuarse impulsando los programas que vayan a mejorar la suerte del pequeño productor de nuestros campos, financiados con recursos tanto internos como externos, la composición del conjunto podrá variar en forma significativa, sin embargo, este programa por el momento concentrará su atención en atender durante el tiempo restante, las necesidades de grandes núcleos de población, ya agrupados o potencialmente, por agruparse, los cuales de ser atendidos efectivamente vendrían a solucionar graves problemas económicos y sociales en sus áreas y regiones de influencia.

FORMA EN QUE SE HA AFECTADO EL NUMERO DE SOCIOS DE LOS GRUPOS BENEFICIARIOS:

REALIZADO (1975)

Con la inclusión de la FDD en el Programa para el Pequeño Agricultor se produjeron cambios significativos en la cartera de prás-

tamos con la inclusión de nuevos grupos así como con el fortalecimiento de los grupos tradicionales. Del total de 2,337 agricultores asistidos, un total de 1,000 (el 43%) representan nuevos miembros inscritos en las asociaciones ya existentes así como de aquellos que se integraron por primera vez con motivo de su acercamiento a la institución para hacer frente a problemas de la producción local.

PROYECTADO (1976-1977)

Las proyecciones para los próximos dos (2) años respecto al número de nuevos socios participantes están basadas en la posible duplicación anual de nuestras operaciones arrojando para el 1976 un total numérico de 2,000 participantes y de 4,000 para el 1977.

FORMA EN QUE SE HA VENIDO AFECTANDO LA ADMISION DE INSUMOS POR EFECTO DE LOS PRESTAMOS OTORGADOS:

REALIZADO (1975)

El aspecto más importante en la adquisición de insumos para la producción por parte de los diferentes grupos integrados utilizado por cada uno de ellos para comprar grandes cantidades a un precio justo y razonable teniendo además una garantía del volumen adquirido respecto a su buena calidad antes y después de ser aplicado.

Hasta ahora los tipos de insumos más frecuente utilizados por los grupos son insecticidas, fungicidas, abonos, alimentos, para cerdos y semillas seleccionadas. Estos productos se obtienen mediante cotización en las casas comerciales especializadas en cada caso en particular

siempre que ofrezcan los mejores variedades, precios u otras condiciones que determinen los interesados.

PROYECTADO (1976-1977)

Se espera que esta actividad de tanta importancia en el proceso de fortalecimiento de los grupos de pequeños productores sea planificada y coordinada en combinación con el proceso de establecimiento de los centros de distribución de insumos a cargo de la Secretaría de Estado de Agricultura y como un componente de gran importancia dentro de nuestra programación.

No obstante, la reciente creación de los primeros centros de venta de insumos y otros materiales ya ha comenzado a incidir favorablemente en los grupos, puesto que muchos participantes de los préstamos han parado a comprar directamente a estos centros, gracias a la relativa mejora en calidad y a los precios más bajos y la mayor prontitud en el abastecimiento indispensable para los diversos cultivos.

INDICADORES MAS SIGNIFICATIVOS RELATIVOS A LA F.D.D.:

REALIZADOS (1975)

1-La inversión Global:	<u>RD\$1,333,512.66</u>
a)Aporte P.P.A.	1,326,000.00
b)Aporte F.D.D.	7,512.66

2-Los destinos o fines:

a)Cultivos: Predominantes:Arroz y Cebolla

Secundarios: Habichuelas, yuca, plátanos, yautía,
tomate, ayies, molondrón y maíz.

b) Crias: Cerdos

c) Otros: Adquisición de equipos de irrigación
Habilitación de terrenos baldíos (desmontes)
Animales de tiro.

3-De los grupos favorecidos:

a) Total de grupos: 98

b) Modal del grupo: Asociaciones agrícolas

c) Composición del total: 95 Tipos de asociaciones
3 Tipos de cooperativas

4-De los préstamos otorgados:

a) Total de préstamos: 142

b) Valor promedio (p.c.): RD\$560.00

c) Modal de los préstamos: Promoción agrícola a grupo rural

d) Composición del total: 24 proyectos para crianza de cerdos
118 proyectos agrícolas y de otros t:

5-De los participantes:

a) Total de participantes: 2,337

b) Promedio de participantes (Por grupo): 25

c) Total de Beneficiarios: 16,359
(Tomando como base un promedio de 7
miembros de familias en la R.D.)

6-De las tareas financiadas:

a) Total de tareas laboradas: 36,072

b) Número de tareas desmontadas: 2,335

c) Número de tareas cultivadas: 33,737

PROYECTADO (1976-1977)

El comportamiento de estos indicadores para los próximos dos (2) años, esta basado en las proyecciones formuladas por la F.D.D. la cual estima que cuando menos duplicará anualmente el monto de sus operaciones atendiendo a tres (3) indicadores fundamentales:

- a) Las solicitudes de crédito recibidas durante los últimos diez (10) meses duplicarán la disponibilidad de recursos con que contaba la F.D.D.
- b) Hasta ahora, y como regla general, se ha demostrado que una vez atendida una primera necesidad a un grupo de pequeños agricultores se genera consecuentemente una mayor demanda de recursos.
- c) Por efecto demostrativo, cada proyecto que realiza un grupo motiva a otros agricultores, circunvecinos del área de ubicación del proyecto ejecutado, a agruparse o incorporarse al núcleo.

AGENCIA EJECUTORA; OFICINA DE CREDITO SUPERVISADO:

PROYECTADO (1976-1977): No se han hecho proyecciones

REALIZADOS (1975)

INDICADORES MAS IMPORTANTES:

1-Monto Global prestado a los grupos : RD\$87,890.57

2-Número total de grupos : 29

3-Número de agricultores participantes : 670

4-Tamaño promedio de los préstamos : RD\$3,030.71

5-Tamaño promedio del número de participantes : 23

6-Valor Modal del número de participantes : 33

7-Valor Modal de los préstamos : RD\$2,267.67

8-Destino de los préstamos:

- a) Yuntas de bueyes
- b) Habichuelas
- c) Guisantes

9-Relación de los tipos de tenencia de la tierra (Situación de mayoría)

- a) 3 propietarios
- b) 8 en terrenos del Estado
- 11 en total (con tierras)
- 18 (Grupos sin tierra propia para adquirir yuntas de bueyes)

10-Razones para la concesión de los sub-préstamos:

- a) La constitución, por parte de los participantes, de una entidad que los representara.
- b) La posesión de los terrenos indispensables para trabajar.
- c) Porque individualmente ninguno de ellos era sujeto del crédito agrícola institucional.

SECCION III: CUENTAS BAJO CUSTODIA

AGENCIAS EJECUTORAS

BANCO CONDAL DOMINICANO FINANCIERA AGRO-INDUSTRIAL

1. Firma de dos (2) Memorandums de Entendimiento (entiéndase Acuerdos) por parte de la SEA con el Banco Condal Dominicano y su entidad financiera, el Banco de Desarrollo Industrial y la Financiera Agro-Industrial, C. por A..

2. Objetivos Generales:

Creación de un sistema de préstamos que incorpore a los productores y a grupos de agricultores de bajos ingresos al sistema crediticio institucional en forma ágil por medio de la banca comercial o instituciones financieras, ya sean estatales o privadas.

3. Efectos Derivados:

- a) Incorporación de cientos de pequeños agricultores al sistema crediticio de la banca privada.
- b) Incrementos en los ingresos de los sub-prestatarios.
- c) Intensificación en la prestación de asistencia técnica al productor.
- d) Promoción para la agrupación de los pequeños productores en asociaciones.
- e) Cambios favorables en producción y productividad.

4. Tipo de Participación:

a) Responsabilidades de la Secretaría de Agricultura:

- I -Aportación del 50% de los recursos de la inversión total acordada con cada entidad participante a una tasa de interés de un 3%, cuyas recuperaciones se utilizan para recapitalizar el fondo inicial.
- II -Asesoramiento y colaboración con las entidades participantes en la identificación de los sujetos de créditos, y en determinar las necesidades reales a ser financiadas por medio de análisis financieros y la viabilidad de los proyectos.
- III-Programación y coordinación de los créditos otorgados en cada área y en la creación de asociaciones y grupos sujetos de crédito.
- IV -Cubrir el 50% de las pérdidas en el proceso de recuperación.

b) Responsabilidades de las instituciones financieras:

- I -No formalizar préstamos mayores al límite de RD\$1,500.00
- II -No cargar un interés mayor al 9% a los sub-prestatarios del cual un 3% será reembolsado para capitalizar el aporte de la SEA del 50% del Capital.
- III-Las solicitudes de crédito deberán ser conocidas para su aprobación o no, en un período no mayor de diez (10) días laborables.

IV-Asumir la total responsabilidad de la recuperación 29
de los préstamos contando con la asistencia o colaboración de la SEA.

V.-Rendir cualquier informe requerido por la SEA sobre la marcha del Programa.

REALIZADO (1975)

1.Productos Financiados:

<u>Banco Condal Dominicano</u>	<u>Financiera Agro-Industrial</u>
Papas	Tomate Industrial
Habichuelas	Habichuelas
Yuca	
Arroz	
Plátanos	
Ajies	
Cebolla	
Yautía	
Ñame	
Cerdos	
Ajo	
Fomento Apiarío	
Lechoza	
Berenjena	
Molondrón	

2.Número Total Promedio y Modal de Tareas Cultivadas:

<u>Número de Tareas</u>	<u>Banco Condal Dom.</u>	<u>FINAGRO</u>
Total	3,682	5,756
Modal	50 y 100	--
Promedio	54.96	24.81
(T/Núm. Préstamo)	(Base:67 Préstamos)	(Base:232 Prés)

3.Valor Global, Promedio y Modal de los Préstamos:

<u>Valor de Préstamos</u>	<u>Banco Condal Dom.</u>	<u>Finagro</u>
Global	RD\$80,250.00	RD\$172,690.00
Modal	1,500.00	50.00

Promedio	1,197.76	744.35
(G/Núm. Préstamos)	(Base:67 Préstamos)	(Base:232 Prés.)

4. Otras informaciones comparadas:

	<u>BCD</u>	<u>FINAGRO</u>
Núm. Total de Préstamos	67	232
Período de Amortización	2 Años	--
Tipo de Garantía	--	Prendaría (La Cosecha)
Asistencia Técnica	--	4 Ing. Agrónomos
No. de Beneficiarios	67	232
Monto/Promedio/Tarea	\$21.80	1)Hab: \$30.00 2)Tomate: \$45.00
Fecha del Desembolso	9/10/75	1/1/1976

PROYECTADO (1976-1977)

1. Dado que en 1975 la SEA invirtió un total de RD\$600,000.00 de la siguiente forma:

Banco Condal Dominicano	RD\$500,000
FINAGRO	<u>100,000</u>
	RD\$600,000

Esta cifra suponía una contrapartida de otras RD\$600,000 por partes de ambas instituciones. Sin embargo, su inversión fue la siguiente:

Banco Condal Dominicano:	RD\$ 80,250.00
FINAGRO	: <u>172,690.00</u>
	RD\$252,940.00

De manera que siendo la aportación de SEA un 50% de ese monto, tenemos la siguiente relación:

Aporte de la SEA: RD\$126,470.00
 BCD + FINAGRO 126,470.00

Por lo tanto, del total de RD\$600,000 quedarían disponibles RD\$473,530, suma esta que con su correspondiente contrapartida de un 50% representa un total de RD\$947,060.

.Si partimos de la base que dicho monto será total te invertido (RD\$947,060), y que la media entre los valores promedio de los préstamos del Banco Condal Dominicano y FINAGRO (RD\$1,197.76 y RD\$744.35) es la siguiente:

$$\begin{array}{r} 1197.76 \\ \underline{744.35} \\ 1942.11 \end{array} \text{ --- } 1942 \div 2 = 971$$

Tenemos que $RD\$947,060 \div 971 = \underline{975}$

Posible medio del valor de los nuevos préstamos para 1976: 975

3. Como el programa dispone de RD\$2,000,000 por parte de la SEA, y de otros RD\$2,000,000 por parte de las entidades, en 1977 se podría disponer de los siguientes:

$$RD\$4,000,000 - RD\$1,200,000 = RD\$2,800,000$$

$$\text{Por tanto, } RD\$2,800,000 \div 975 = 2,871.79$$

Alrededor de 2,872 nuevos préstamos para el 1977.

PARTE B: DISTRIBUCION DE INSUMOS

AGENCIA EJECUTORACENTRO DE VENTA DE MATERIALES AGROPECUARIOS (SEA)RELACION ENTRE LAS MEJORAS DE CAPITAL Y EL CAPITAL DE TRABAJO:

PROYECTADO:

Se destinarán RD\$275,000.00 para la mejora de bienes de capital de un total de RD\$2,000,000, la cual representa un 14.0 por ciento frente a un 86.0 por ciento para capital de trabajo.

REALIZADO:

No se han invertido fondos en mejoras de capital y, para uso de capital de trabajo se han invertido RD\$532,061.59, equivalentes al 100 por ciento del total.

GRADO DE EFICIENCIA EN EL ALMACENAJE:

El grado de eficiencia en el almacenaje está limitado a ciertas remodelaciones hechas en los edificios asignados a los centros recién establecidos, los cuales consisten simplemente en tramos y mostradores aparte de reparaciones sencillas y de rigor.

PROYECTADO:

Se ha pensado en función de un total de 12,000 m² que representaría el 100.0 por ciento de los requerimientos de almacenaje en 20 centros de distribución con un área mínima de 400 m². cada uno.

REALIZADO:

Actualmente se ha cubierto un área mínima de 2,000 m², lo cual representa un 17.0 por ciento del área proyectada en un total de 5 centros cuya localización se detalla a continuación:

Santiago

Moca

La Vega

Bañí

Barahona

La eficiencia en el almacenaje del espacio disponible en las tiendas es de 73%. Aún no se ha construido el almacén central cuyo grado de eficiencia actual es de apenas un 5%.

GRADO DE EFICIENCIA EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE:**PROYECTADO:**

Tres (3) vehículos de carga y tres (3) vehículos livianos que se estiman necesarios para asegurar un 100 por ciento de eficiencia. Cabe señalar que los contratos o acuerdos con las empresas abastecedoras nos permiten recibir los pedidos directamente en los centros de destino o distribución. La eficiencia gradual se limita a un 50 por ciento para la carga de mercancía y a un 50 por ciento para pasajeros.

REALIZADO: Ninguna adquisición hasta ahora.

NUMERO DE PEQUEÑOS AGRICULTORES FAVORECIDOS

PROYECTADO:

Se establecerán 20 centros con un período de operación promedio de seis (6) meses por centro y un total mínimo de 500 agricultores por centro de manera que anualmente se lograría atender unos 250 agricultores por centro hasta alcanzar un total anual de 5,000 pequeños agricultores.

REALIZADO:

<u>TIPO DE VENTA</u>	<u>NUMERO DE BENEFICIARIOS</u>	<u>VALOR DE VENTA</u>
Realizado: De contado	1,292	RD\$33,596.59
De Crédito	<u>204</u>	<u>33,230.23</u>
TOTAL	1,496	RD\$66,826.82

PROMEDIO DE COMPRA POR AGRICULTOR

PROYECTADO:

RD\$200.00 por año

REALIZADO:

RD\$44.67 (Durante dos (2) meses de Operaciones)

FORMA EN QUE SE SUMINISTRA ASISTENCIA TECNICA A LOS BENEFICIARIOS:

Esta labor está a cargo de las entidades de financiamiento, pero sobre todo, de las Direcciones Regionales de la SEA a través del agente de área que es quién interniene directamente con el agricultor en la Selección de los tipos de fertilizantes o insumos en su aplicación o mejor aprovechamiento de los productos así como en la selección de los tipos y variedades de cultivos...

FUENTES DE ABASTECIMIENTO INTERNO, SEGUN EL ORDEN DE IMPORTANCIA

EMPRESAS NACIONALES:

- I -Fersan (Fertilizantes Santo Domingo, C. por A.)
- II -Ferquido (Fertilizantes Químico Dominicano, C. por A.)
- III-Kettle & Almanzar
- IV -Impala Agrícola C. por A.
- V -Hoechst Dominicana, C. por A.
- VI -Shell, S.A.

RAZONES DE LA TRES FUENTES PRINCIPALES:

- I -Gran Producción
- II -Mejores Precios
- III_Diversidad

OTRAS EMPRESAS (COMPAÑIAS POR ACCIONES)

Fre Hortman	Hoechst Dominicana
Aeromecánica	Agropecuaria Dominicana
R. Maldonado	Brugal y Co.
Ramón L. Báez	Angloamérica
La Química	

TIPOS DE ACUERDOS O CONTRATOS CON AGRICULTORES O GRUPOS PARA LA DISTRIBUCION DE LOS PRODUCTOS:

PROYECTADO:

Se está procediendo a hacer los estudios correspondientes al respecto para proveer cualquier fenómeno dañino al programa que este tipo de operacion pudiera causar.

REALIZADO:

Hasta ahora se utilizan acuerdos con el Banco Agrícola y la

Oficina de Crédito Supervisado -SEA-, para la venta de los productos a los usuarios del crédito mediante el uso de cartas de ventas.

TAMAÑO PROMEDIO Y MODAL DE LAS FINCAS FAVORECIDAS

PROYECTADO:

Se espera que en el proceso y con la ampliación de las operaciones se pueden establecer mecanismos adicionales de control de las ventas y del tipo de beneficiarios.

REALIZADO:

El único control al respecto que se ha podido establecer hasta ahora se refiere el control o limitación del volumen de venta a un total de 200 qq. por agricultor.

RELACION ENTRE EL AUMENTO EN EL EMPLEO DE INSUMOS Y LOS AUMENTOS EN PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD:

PROYECTADO:

Se está considerando la realización de estos estudios.

REALIZADO:

Hasta ahora no ha sido posible poder determinar esta relación.

POR CIENTO MEDIO Y MODAL DEL INGRESO DE LOS AGRICULTORES DESTINADO A LA COMPRA DE INSUMOS:

PROYECTADO:

Meta del futuro

REALIZADO:

Se desconoce por falta de suficiente experiencia o por el limitado tiempo de apertura de las operaciones..

TIPOS DE INSUMOS OFRECIDOS Y DEMANDADOS Y LA FORMA EN QUE EL PROGRAMA HA CONTRIBUIDO A ABARATAR LOS PRECIOS Y A FAVORECER A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES:

PROYECTADO:

Toda la programación de las operaciones está dirigida hacia estos objetivos en base a tres (3) criterios:

REALIZADO:

- 1-Asegurar bajos precios
- 2-Mejorar la calidad
- 3-Agilizar el abastecimiento
- 4-Orientación general a través de las Direcciones Regionales por medio de la radio, reuniones o encuentros y contactos personales.

FORMA EN QUE SE HA ABARATADO EL PRECIO DE LOS INSUMOS SEGUN LAS DIFERENCIAS EN PRECIOS DE LAS EMPRESAS PARTICULARES Y DE LOS CENTROS DEL PROGRAMA

I N S E C T I C I D A S	P R E C I O S D E V E N T A S		
	Empresas	Centros	Unidad
THIODAN 35	5.50	4.77	Litro
SISTEMIN	7.00	4.13	Litro
HEPTACLORO AL 5%	0.40	0.27	Libra
AZODRIN 60%	11.00	8.00	Litro
NUVACRON 40 GCW	8.00	7.75	Litro
ALDRIN GRANULAR 5%	0.40	0.27	Libra
DIMETHOATE	5.50	4.54	Litro
ENDRIN 1 GALON 19.5%	10.00	8.73	GALON
ENDRIN 5 GALONES	9.00	8.15	Galón
FURADAN	0.66	0.60	Libra
CIGON 400-E	15.50	3.93	Litro
CIGON 5 GALONES	--	14.88	Galón
TAPACOL (FUNDA DE 50 LBS.)	9.50	8.50	50 Libras
MALATHION	4.5	3.70	1 Litro
DANEX	--	3.68	Litro
MALATHION (1 X 5 GLS.)	--	12.36	1 Galón
ALDRIN LIQUIDO 25%	11.00	9.80	Galón
THIODAN METIL 25+17.5 (1 x 5 GLS.)	--	70.19	5 Galones

H E R B I C I D A S

GRAMOXONE	9.00	7.72	1 Litro
GRAMOXONE	37.00	35.07	5 Litros
TOK E-25	9.50	8.96	Galón
MACHETE	23.00	22.00	Galón

F U N G I C I D A S

BRESTAN 60	12.50	10.30	Kilo
DITHANE M-45	1.60	1.35	Libra
CALIXIN	9.25	8.84	Litro
BANANA SPRAY OIL	--	1.60	Galón
AZUFRE AGRICOLA	--	6.18	Quintal
FURADAN	0.66	0.60	Libra

A D H E R E N T E

AGRAL 90	4.25	3.93	Litro
TORDON 101	19.00	17.00	Galón

F E R T I L I Z A N T E S

28-20-FOLIAR	0.70	0.50	Libra
12-24-12	9.50	7.35	Quintal
12- 8-14	6.50	5.40	Quintal
8-10-14	--	5.16	Quintal
15-15-15-6-4	15.00	12.85	Quintal
15-15-15 (SULFATADO)	9.50	8.00	Quintal
20-20-0	--	6.65	Quintal
SULFATO DE AMONIO 21%	5.50	4.50	Quintal
UREA 46%	--	6.70	Quintal

S E M I L L A S*

TOMATE MAGNALUCIE (O.E)	--	18.36	Libra
TOMATE MARGLOBE (O.E)	--	11.21	Libra
TOMATE NAPOLI (N.K.)	--	16.32	Libra
TOMATE ACE (F.M.)	--	22.95	Libra
TOMATE FLORADEL (F.M.)	--	22.95	Libra
AJIES CUBANELA (N.K.)	--	24.48	Libra
AJIES CALIFORNIA WONDER	--	14.28	Libra
AJIES CUBANELA (P.S.)	--	30.60	Libra
AJIES RUBY KING (D.S.)	--	16.30	Libra
TOMATE MAGNALUCIE (ASGROW)	--	24.50	Libra
LECHUGA MINNONATE (F.M.)	--	9.18	Libra
REMOLACHA (D.S.)	--	2.65	Libra
REMOLACHA (P.W.)	--	3.46	Libra
ZANAHORIA (D.S.)	--	4.38	Libra
ZANAHORIA (P.W.)	--	6.65	Libra
ZANAHORIA (O.E.)	--	4.42	Libra
CEBOLLA	--	6.12	Libra
CEBOLLA HIBRIDA (D.S.)	--	18.36	Libra
REPOLLO (D.S.)	--	2.55	Libra
REPOLLO MARION MARKET (F.M.C.)	--	6.65	Libra
RABANO (N.K.)	--	4.33	Libra
RABANO GRINSON GIANT (P.W.)	--	4.10	Libra
BERENGENA GIRA (GRANEL)	--	10.20	Libra

*Esta actividad cae regularmente bajo la responsabilidad de la SEA.

IMPLEMENTOS

MATILLOS NUM. 80	3.50	1.45	Uno
PALAS HOYADORAS	12.00	8.40	Uno
PISTONES PARA MANGUERAS	2.25	1.25	Uno
RASTRILLOS RESPANTES	1.50	1.00	Uno
HACHAS	4.50	1.45	Uno
MANGUERAS 50 PIES	7.00	5.00	Uno
MANGUERAS 100 PIES	9.00	7.70	Uno
MASCARILLAS	8.50	7.90	Uno
PALAS TRIDENTES	8.00	6.82	Uno

EQUIPOS

ARADOS TRACCION ANIMAL #1	-.-	50.00	Uno
SEMBRADORES	-.-	130.00	Uno
MOTOR FUMIGADORA MESTO	260.00	231.00	Uno
MOTOR FUMIGADORA HATSUTA	200.00	179.20	Uno
MOTOR FUMIGADORA DOMINA	260.00	231.75	Uno
MOTOR FUMIGADORA CARPI	290.00	267.80	Uno
MOTOR FUMIGADORA WANBO	290.00	267.50	Uno
ESPARCIADORAS DE FERTILIZAN- TES Y PRODUCTOS GRANULADOS	28.00	25.00	Uno
MOTOR FUMIGADORA SOLO	300.00	257.00	Uno
ADITAMENTO POLVOREADO	-.-	10.30	Uno
POLVORIZADORA PERFEKT	80.00	72.10	Uno
POLVORIZADORA STABILUS	85.00	77.25	Uno
POLVORIZADORA MATABI	70.00	56.70 5%	Uno

MATERIALES

ALAMBRES DE PUAS CALIBRE 14	15.00	13.73	Rollos
ALAMBRES DE PUAS CALIBRE 16	14.00	11.41	Rollos
ALAMBRES DE PUAS CALIBRE 17	14.00	11.41	Rollos
GRAPAS	0.40	0.31	Libra

REALIZADO (1975)

Hasta la fecha se ha recibido asistencia técnica del exterior en diversas áreas de trabajo que va desde el análisis de la situación prevaleciente en el país en materia de distribución de insumos, así como en la justificación del establecimiento del programa hasta recomendaciones sobre procedimientos, implementación, requerimientos financieros y de personal, así como en la descripción de deberes y responsabilidades.

Para tales efectos la SEA ha suscrito los contratos de servicios de asesoría correspondiente con la entidad Servicios Técnicos del Caribe (STC).

PARTE C: INVESTIGACION E INFORMACION DE MERCADOS

AGENCIA EJECUTORADIVISION DE MERCADEODEPARTAMENTO DE ECONOMIA AGROPECUARIA (SEA)FORMA EN QUE SE HA AFECTADO EL PAPEL DE LOS INTERMEDIARIOS.

REALIZADO (1975)

La forma más directa en que se ha afectado el papel de los intermediarios ha sido mediante la divulgación de noticias de mercado. Mediante el sistema instalado se obtiene y se divulga información de precios en alrededor de 18 ciudades del país, creando un flujo y reflujo de informaciones que hace el sistema de mercadeo agrícola más competitivo y en consecuencia dota al mediano y pequeño productor de los conocimientos que le permiten tomar decisiones frente a actuaciones alternativas de mercadeo. Ante esta situación los productores tienen un mejor poder de negociación con los intermediarios modificando su conducta anterior.

NUMERO PROMEDIO DE CAMPESINOS FAVORECIDOS POR REGION Y SEGUN CULTIVO

Aún ni se ha podido estimar en forma rigurosa el número de campesinos favorecidos con los servicios de información de precios y mercados. La información es recibida por los beneficiarios a través de diferentes fuentes:

- 1- Información directa a través de boletines enviados y distribuidos por los agentes de áreas.
- 2- Información recibida de los medios de comunicación social
Ejemplo: La Radio y los Periódicos.

El radio de acción de esta información es a nivel Nacional y abarca más de 30 cultivos y más de cinco (5) productos pecuarios y avícolas.

CONTRIBUCION SECTORIAL

A) Fortalecimiento de las principales instituciones o agencias relacionadas con el mercadeo agropecuario.

1-Secretaría de Estado de Agricultura (SEA)

2-Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE)

3-Centro Dominicano de Promoción y Exportación (CEDOPEX)

B) Adiestramiento del personal de estas entidades en la investigación, el análisis, la planeación y la ejecución de programas similares.

RELACION DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS PARA LA INVESTIGACION Y LA INFORMACION

PROYECTADO

Las actividades seleccionadas se resumen en el esquema general del proyecto SEA-IICA (Anexo I) y que contempla:

Estudios de Productos Específicos

1-Granos

2-Carnes

3-Productos Lácteos

4-Huevos

5-Plátanos

6-Cebollas

7-Raíces y Tubérculos

Estudios de Funciones de comercialización

1-Mercados

2-Almacenamiento

3-Producción y distribución de insumos

4-Transporte

5-Organización Campesina

6-Crédito

7-Comunicación de información

8-Empaque, normalización y standarización

9-Consumo Rural y Urbano

CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA SELECCION DE LAS AREAS GEOGRAFICAS DE TRABAJO (CARACTERISTICAS) Y DE LOS PRODUCTOS

REALIZADO:

Se asumió que se debían estudiar aquellas áreas que tuvieron una mayor importancia en la comercialización nacional, y además estudiar aquellas cuyas funciones de comercialización demostraron un desarrollo más débil en el país según su nivel de desarrollo económico y social general.

Para la selección de los productos se estimó conveniente, estudiar aquellos productos que tuvieran una mayor composición en la dieta

diaria de los consumidores dominicanos y aquellos que estuvieron afectado por inestabilidad en los precios y por lo tanto inestabilidad en el abastecimiento a los centros urbanos.

FORMA DE ASEGURAR EL BENEFICIO DEL PEQUEÑO AGRICULTOR POR REGION Y SEGUN EL CULTIVO

PROYECTADO

Para asegurar el beneficio al pequeño agricultor por región y cultivo se pretende formular una serie de proyectos de impactos que se implementarían en los años venideros con la participación de los grupos campesinos organizados. Específicamente, ya se ha formulado un proyecto de servicios de comercialización (Centro de Acopio) cuya base experimental abarcará cuatro (4) regiones aún en discusión.

TIPO DE PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO: ASOCIACIONES, FEDERACIONES, CAMARAS DE COMERCIANTES, PARTICULARES

PROYECTADO

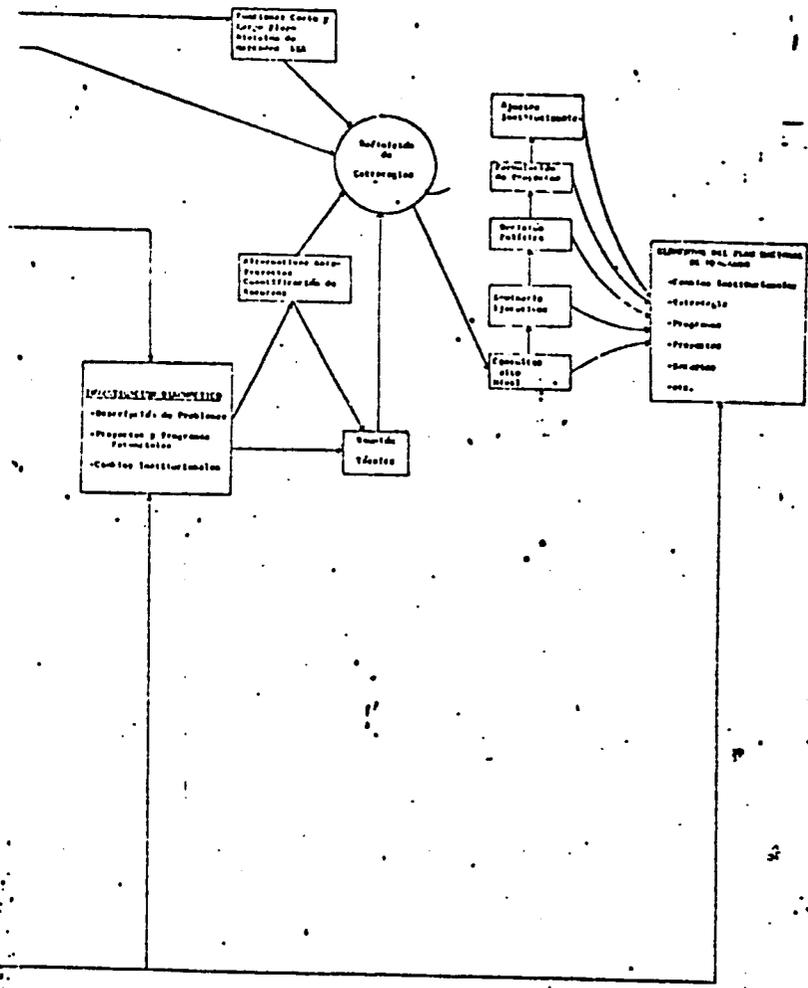
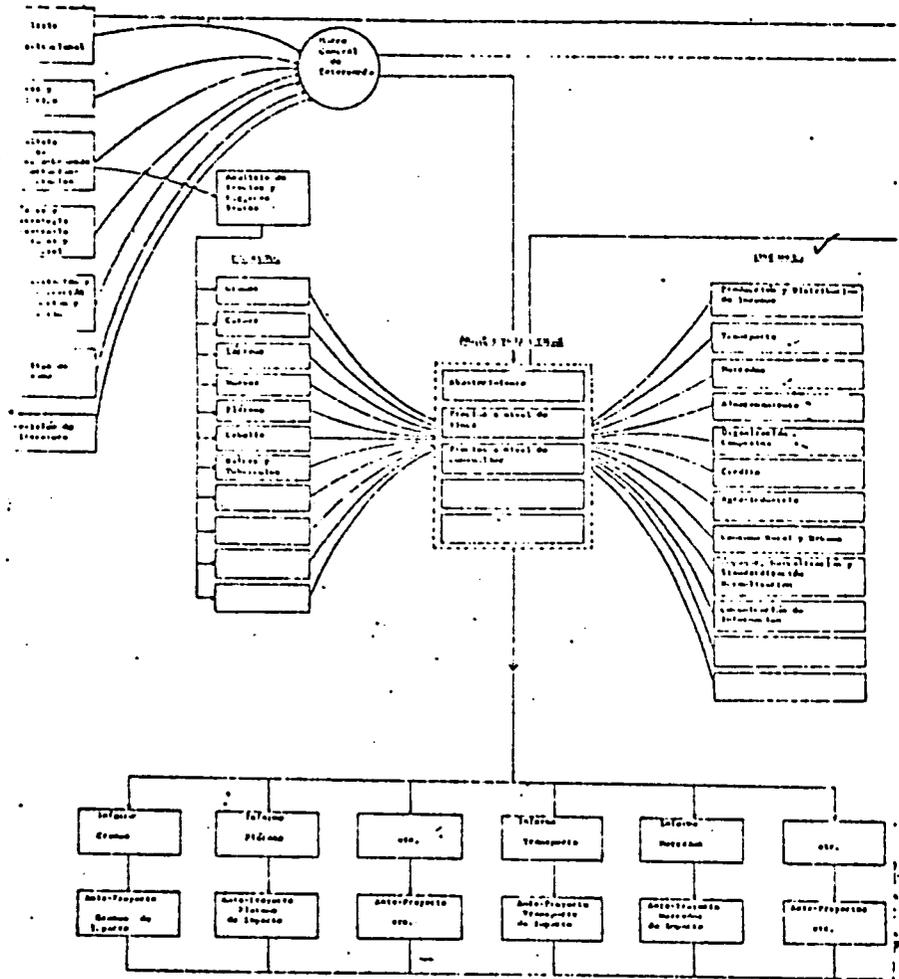
Se pretende que los proyectos elaborados por la SEA bajo este programa, sean implementado con una participación directa de los campesinos a través de sus organizaciones. Por otra parte sólo se ha formulado hasta ahora un proyecto para el establecimiento de tiendas de distribución urbana.

PROYECTADO (1976-1977)

Realmente la ejecución de este amplio y significativo programa para nuestro país no puede limitarse al simple período de 3 años considerando en nuestra programación general.

Con el propósito de esbozar, en forma simultánea con el conjunto de las realizaciones frente al conjunto de las proyecciones, veamos a continuación un resumen del proceso seguido hasta ahora en labores de investigación, formulación e implementación en general.

Aquí se presenta un esquema que parte desde un marco general de referencia hasta concluir en el señalamiento de los elementos del plan nacional de mercadeo.



b/h

PARTE D: ADMINISTRACION DE FINCAS

AGENCIA EJECUTORA
DIVISION DE ADMINISTRACION RURAL,
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA AGROPECUARIA (SEA)

OBJETIVO GENERAL

PROYECTADO (1976-1977)

El objeto de esta actividad de Administración Rural es crear la capacidad dentro de la Secretaría de Estado de Agricultura para desarrollar (en base específica de región y cultivos) los sistemas de labranzas que resultarán en el máximo nivel de ingresos y de producción posible. Esto incluye cálculo del empleo óptimo de la mano de obra en la finca, utilización de técnicos e insumos agrícolas modernos, utilización de crédito, planificación de rotaciones de cultivos, presupuestos de fincas y mantenimiento de registros y costos de producción.

OBJETIVOS ESPECIALES:

A) Obtención de informaciones confiables referentes, a costo de producción, rendimientos, precios a nivel del agricultor por cultivos y variedades, si el caso lo amerita, en la menor unidad de división política y mayor frecuencia posible.

B) Determinar presupuestos de combinaciones, alternativas de cultivos y actividades pecuarias para diferentes tamaños de fincas y niveles de Administración y seleccionar cual o cuales combinaciones son más beneficiosas para los productores.

C) Obtener informaciones confiables referentes a costos de producción, rendimientos, precios a nivel de agricultores por cultivos y variedades, a nivel de áreas, sub-zonas con la mayor frecuencia posible.

D) Determinar presupuestos de combinaciones, alternativas de cultivos y actividades pecuarias para diferentes tamaños de fincas y niveles de administración y seleccionar cual o cuales combinaciones son más beneficiosas para los productores.

E) Incorporar el trabajo de Administración Rural como una forma de acelerar el desarrollo agrícola regional mediante programas de capacitación a los diferentes niveles técnicos y productores.

F) Obtener y elaborar datos susceptibles de ser medidos estadísticamente de tal modo que permitan evaluar el comportamiento de los programas y proyectos de ejecución a nivel regional, con el mayor grado de precisión posible, para facilitar así la definición de las prioridades regionales.

G) Procesar y revisar las informaciones producidas por las diferentes divisiones y/o selecciones de las direcciones regionales, tanto desde el punto de vista metodológico como en lo que se refiere a su presentación en tablas y gráficas.

H) Supervisar el levantamiento de las encuestas que efectúa durante el año del departamento de Economía Agropecuaria, en las que se utiliza el método de nuestro probabilístico de áreas.

RECOLECCION DE DATOS

REALIZADO (1975)

A) Costos de producción, rendimientos y precios a nivel de finca de los principales cultivos de las Regionales, Noroeste, Nordeste, Norte, Sur, Este y Central.

B) Costo de producción de todos los cultivos a nivel nacional, utilizando como fuente el Banco Agrícola.

C) Precios de finca a nivel nacional, usando como fuente de información el Banco Central.

D) Área y producción de los cultivos de acuerdo al informe mensual de los agentes de área.

ESTUDIOS ESPECIALES

A) Situación de los fertilizantes en la República Dominicana. Realizado y publicado conjuntamente con el Centro Dominicano de Promoción de Exportaciones (CEDOPEX)

B) Determinación de los diferentes perfiles y costos de producción de café en las regiones Sur y Cibao. Influencia de los Insumos, Fertilizantes y mano de obra.

C) Determinación de los costos y comercialización de las flores en el país. Elaboración de un manual de informaciones técnicas sobre el cultivo de Rosas, Claveles y Crisantemos.

D) Estudio comparativo de los costos de producción de los diferentes cultivos, utilizando como fuentes al banco Agrícola, el Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE) y la empresa Fertilizantes Químicos Dominicanos (FERQUIDO)

E) Estudio preliminar de Epocas de Siembra v cosecha de los diferentes cultivos del país.

POR LAS OFICINAS REGIONALES, LAS ACTIVIDADES MAS IMPORTANTES FUERON LAS SIGUIENTES:

A) Estudios de Epocas de siembra y cosecha para los cultivos de la región!

B) Estudio preliminar sobre costo de producción, rendimientos y precios a nivel de finca de los principales cultivos en cada una de las Regionales.

C) Prácticas de Administración de fincas a Asociaciones de Agricultores.

D) Determinación de los precios de Agroquímicos en la Regional Noroeste.

E) Estudio comparado de los precios de mano de obra y del agua de riego en la Regional Noroeste.

F) Participación en la formulación de algunos proyectos a llevarse a cabo, en las Regionales Este y Suroeste.

G) Participación en los Estudios trimestrales que realiza el Departamento de Economía Agropecuaria.

PARTE E: RECURSOS HUMANOS

SECCION I: EDUCACION VOCACIONALAGENCIA EJECUTORA:DEPARTAMENTO DE CAPACITACION (SEA)

La ejecución de este proyecto aunque en un principio debieron responder a un orden cronológico según las fechas previstas, obstáculos de diversas naturalezas, postergaron la apertura de sus actividades más importantes como lo es la fase del adiestramiento propiamente, hasta el pasado mes de diciembre de 1975, razones suficientes en consecuencia, para no hacer mención de sus proyecciones inmediatas.

NUMERO...

Número de agricultores adiestrados y en adiestramiento según la localización de los centros establecidos:

Este programa con-lleva tres ciclos de adiestramiento entre el primero y el segundo, y el segundo y el tercer, ciclo. Hasta la fecha los centros vocacionales se encuentran en la fase de desarrollo del primer ciclo de manera que los agricultores integrados se encuentren todos bajo adiestramiento.

RELACION DE LOS CENTROS SEGUN FECHAS DE INAUGURACION Y EL NUMERO DE ADIESTRADOS HASTA EL DIA 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 1975:

Localización	Fecha de Inauguración	No. Candidatos
Higüey, R.D.	8 de Diciembre de 1975	43
San Juan de la M.	1 de Diciembre de 1975	74
San Cristóbal	24 de Noviembre de 1975	54

Santiago, R.D.	17 de Noviembre de 1975	77
Barahona, R.D.*		--
	TOTAL	<u>248</u>

En el caso específico de Barahona, aún no se ha dado inicio al Programa en el Centro Vocacional de Barahona por falta de las remodelaciones y adquisiciones necesarias.

CAMBIO...

Cambio porcentual en producción por efecto del adiestramiento

El estimado del impacto en los niveles de producción de los campesinos elegidos, aún no ha sido iniciado, puesto que este tipo de evaluación está contemplado después que termine el tercer ciclo.

CAMBIO...

Cambios en el ingreso promedio y modal de los agricultores participantes; hacer referencia al impacto del resto de los proyectos paralelos del programa;

Aun cuando no se han precisado estos valores, se puede afirmar que muchos agricultores se han beneficiado de manera indirecta por efecto de los siguientes;

A) Por los contactos de los agricultores a ser adiestrados con los agentes de áreas quienes le ofrecen los beneficios de la asistencia técnica en todas las fases de producción y mercadeo.

B) Por las charlas y las oportunidades de financiamiento que las

Entidades de crédito agrícola ofrecen a través de los centros vocacionales.

C) Gracias a los servicios de mecanización que les ofrecen las Direcciones Regionales en forma gratuita y a muy bajo costo.

D) Frente a la expansión o establecimiento de los centros de venta de insumos y materiales agropecuarios dirigidos a favorecer exclusivamente al pequeño agricultor.

E) Además se registra el beneficio de los campesinos localizados en las áreas seleccionadas para la construcción de los caminos vecinales y de penetración.

TIPOS...

Tipos de cultivos o crías a que se dedican los candidatos:

CULTIVOS EN ORDEN DE IMPORTANCIA

Habichuelas	Arroz	Papas	Ajo
Yuca	Plátano	Remolacha	Tomate
Maíz	Maní	Repollo	Zanahoria
Tabaco	Batata	Cebolla	Guandul

AREAS...

Áreas de influencia del programa según la procedencia de los candidatos:*

A) Santiago

Estancia del Yaque

Tamboril

Guayabal y Licey

B) San Cristóbal

Yamasá

Monte Plata

Cambita Garabito

Cruce de Barrero

Pontón

Yaguata

Nigua

abana Grande de Palenque

C)San Juan

Pedro Corto

Hato Viejo

Juan de Herrera

Barranca-Chalona-Los Charcos de Ma. Nova

Rosario-Cuenda-Rincón del Ají

D)Higüey

Nisibón

Guanaca-Las Lagunas

Hato de Mona

Tobo Dulce

San Rafael del Yuma

E)Barahona

Tamayo

Vicente Noble

Cabral

Canoa-Jaquimeyes

Fundación-Palo Alto

SECCION II: EDUCACION PROFESIONAL

AGENCIAS EJECUTORAS

INSTITUTO SUPERIOR DE AGRICULTURA (ISA,
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE SANTO DOMINGO (UASD)
UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO HENRIQUEZ URENA (UNPHU)

FORMA...

Forma en que el proyecto ha venido incidir en las actividades productivas de los pequeños agricultores:

- A) Este proyecto permitiría que los problemas de producción y productividad a nivel de fincas sean progresivamente superados en base al establecimiento y desarrollo de amplios programas de educación, extensión e investigación dirigida u orientadas acorde con los requerimientos del pequeño productor.

DESARROLLO...

Desarrollo curricular o de los planes de estudio:

Se entiende que los objetivos señalados anteriormente y según los estudios realizados sobre oferta y demanda de recursos humanos en el sector agropecuario, arrojan como necesarias la inclusión de áreas específicas de educación agropecuaria profesional según aparece a continuación de acuerdo con los planes de cada institución participante:

<u>UCMM</u>	<u>TITULO</u>	<u>DEPARTAMENTOS</u>	<u>CONCENTRACIONES</u>
Presente:	Ing. Agrón.		1. Educación Agrícola 2. Mecanización " 3. Adm. de Agroempresas
<u>UCMM/ISA</u>			
Futuro:	Ing. Agrón.	Educación Agrícola Ingeniero Agrícola Economía- Agrícola Horticultura Tec. de Alimentos	1. Educación Agrícola 2. Mecanización " 3. Irrigación y Drenaje 4. Adm. de Agroempresas 5. Economía Agrícola 6. Horticultura 7. Tec. de Alimentos 8. Silvicultura
<u>UASD</u>			
Presente:	Ing. Agrón. Medicina Veterinaria		1. Ingeniero Agrónomo 2. Medicina Veterinaria
Futuro:	Ing. Agrón.	Agronomía	1. Ciencias del Suelo 2. Fitotécnica 3. Parasitología Animal 4. Zootecnia 5. Producción Animal 6. Industria Láctea 7. Pastos, forraje y Nutrición Animal 8. Medicina Veterinaria 9. Biología Marina 10. Tecnología Marina
	Medicina Veter. Piscicultura	Veterinaria Biología	
<u>UNPHU</u>			
Presente:	Ing. Agrón. Lic. en Produc. ción Animal		1. Agronomía 2. Producción Animal
Futuro:	Ing. Agrón.	Economía Agrícola	1. Agronomía 2. Suelos y Riego 3. Educación y Extensión 4. Economía Agrícola 5. Producción Animal
	Lic. en Produc. ción Animal	Producción Animal	

REALIZADO

ACTIVIDADES...de adiestramiento (1975):

- I -Entrenamiento de alrededor de 20 candidatos en el dominio del Inglés.
- II-Traslado al exterior de 7 participantes para su adiestramiento a nivel de post-grado en las siguientes áreas:
Economía Agrícola, Desarrollo Rural, Horticultura, Tecnología de Alimentos y Suelos.

PROYECTADO

- I -Gestiones para la salida al exterior de los próximos 9 candidatos para su especialización en las siguientes áreas:
Tecnología de Alimentos, Foresta, Horticultura, Educación Agrícola, Irrigación, Planificación Regional, Economía Agrícola y Bibliotecología Agronómica.
- II-Definiciones y arreglos para la salida del resto de los candidatos respecto a su destino a las áreas de estudio según lo determine cada una de las instituciones, en conjunto con la SEA.

REALIZADO

ASISTENCIA TECNICA...

- I -Contratación en la entidad de Servicios Técnicos del Caribe, la coordinación a largo plazo por 23 meses para la presentación de los servicios de dos (2) técnicos quienes asesorarán o asisten a la SEA así como a las universidades

participantes con relación al desarrollo de los programas de estudios, los requerimientos de adiestramiento y materiales necesarios, en las adquisiciones de equipos, las construcciones, las instalaciones de laboratorios y remodelaciones correspondientes.

II-Se han recibido los servicios de asistencia técnica a corto plazo equivalentes a 23 días hombres para asesorar las universidades participantes en áreas específicas según las necesidades de las nuevas menciones a introducirse.

En este sentido, ya se han recibido los servicios en las siguientes áreas según la universidad solicitante:

AREA DE ASESORIA

INSTITUCION

Mecanización Agrícola, Irrigación y Drenaje

ISA

Biología y Tecnología Marina

UASD

Entomología y Parasitología Vegetal

UASD

PROYECTADO (1976-1977)

Se discute actualmente por medio de las propuestas correspondientes, el plan definitivo de asistencia técnica según el desarrollo y necesidad de cada institución en particular.

REALIZADO (1975)

NECESIDADES FISICAS...

I -Durante el primer año de operaciones no se atendió a ninguna de estas necesidades debido a la urgencia ya prevista de concentrar todos los esfuerzos iniciales en la definición y elaboración de todos los planes de estudios de cada una de las instituciones.

II-No obstante, durante el año la UASD hizo los siguientes diseños con sus correspondientes especificaciones y presupuestos:

- A)Invernadero
- B)Galpón de Edafología
- C)Centros de Biología Marina

Por su parte, el ISA inició el diseño correspondiente a sus planes de edificación de los siguientes laboratorios:

- A)Ciencias Biológicas
- B)Nutrición
- C)Suelos

En el caso de la UNPHU durante el año se dió inicio al diseño de las remodelaciones correspondientes para la instalación de sus laboratorios de agronomía y veterinaria.

PROYECTADO (1976-1977)

Se espera que durante los próximos dos (2) años se de inicio a la ejecución de las actividades restantes consistentes en la adquisi-

ción de equipos, materiales, mobiliarios, libros y otros, así como a la ejecución de las obras y terminación de las remodelaciones.

Hasta la fecha ya se han elaborado los presupuestos, se ha hecho la selección de catálogos, contactos y el recibo de propuestas al respecto.

PARTE F: CAMINOS VECINALES Y DE PENETRACION

AGENCIA EJECUTORADIRECCION GENERAL DE CAMINOS VECINALES (SEOP)NUMERO DE NUEVAS AREAS ACCESIBLES O TAREAS ADICIONALES INCORPORADAS
Y PEQUEÑOS AGRICULTORES FAVORECIDOS

REALIZADO (1975)

A) Comunidades con acceso directo a los proyectos
(15 en total)

JABABA	BOCA DE VEREDA
LOS ALGARROBOS	COMENDADOR
LA GIMA	GUAYABO
LOS INDIOS	GUANITO
JUAN DE HERRERA	RINCON DE PIEDRA
LOS MONTONES	SANTANA
LOS ALMACIGOS	JINOVA

LA PIÑA

B) El área de Influencia:

- I - Definida el área de influencia en una extensión mínima de 10 KMS. perpendiculares al trazado del camino a ambos lados del proyecto.
- II - Siendo la extensión construida o, en proceso de construcción de 46 Kms. en total, podríamos llegar a las siguientes conclusiones:
- III - 46 Kms. de longitud por 10 Kms. (área mínima de influencia) da un total de 460 Kms.2. Dado que el área de referencia queda de limitada a ambos lados de los proyectos, entonces tendríamos un total de 920 Kms.

- C) Si aceptamos los criterios de la Oficina Nacional de Estadísticas que establece para la R.D. una densidad poblacional promedio mínimo de 82 habitantes por Kms. 2, tendríamos un total de 75,440 residentes en el área de influencia.
- D) Por otra parte en esta área de influencia se ha podido evidenciar que existen otras comunidades o poblados que solo tienen un acceso indirecto a los proyectos por medio de veredas o caminos de penetración y a las cuales el proyecto también les ha afectado favorablemente.
- E) Finalmente al aceptar el área de influencia ya delimitados tenemos los siguientes datos:
- 46. Kms. construídos
 - $46 \times 10 = 460 \text{ Kms. } 2 \times 2 = 920 \text{ Kms. } 2$
 - $920 \text{ Kms. } 2 = \text{área de influencia (Global)}$
 - $920 \text{ Kms. } 2 \times 1,000 = 920,000 \text{ M}^2$
 - $920,000 \text{ M}^2 \div 4046.9 = 227 \text{ acres}$
 - $227 \text{ acres} \div 2.4710 = 92 \text{ hect}$
 - $92 \text{ hect.} \times 16 = 1492 \text{ tareas directamente favorecidas}$
- Aún estos datos quedan sujetos a comprobación de acuerdo con un plan de trabajo que se ha venido elaborando de acuerdo a las características de cada proyecto y las localidades afectadas.

Facilidades y Servicios introducidos en las áreas seleccionadas para la ejecución de los proyectos por efecto de una comunicación y transp. 1-Creación de los Centros de Distribución de insumos y materiales agropecuarios.

2-Mayor número de visitas de los agentes de área para la prestación de servicios de asistencia técnica gratuita en los siguientes aspectos:

- A)Gestión de Créditos
- B)Aplicación de los Insumos
- C)Gestión de Maquinarias
- D)Información sobre la situación de los Mercados
- E)Métodos de Administración de las Fincas
- F)Técnicas de Empaque y Almacenaje
- G)Condiciones del Transporte
- H)Administración de Fondos
- I)Agrupación de los Agricultores
- J)Otros.

OTROS TIPOS DE CAMBIOS FAVORABLES SE REFEREN A LOS SIGUIENTES:

- A)Incremento de la matrícula escolar por efecto de la construcción de escuelas y remodelaciones.
- B)Construcción de puentes en los caminos la Gima-Santana-Los Indios y los Almácigos-La Piña-Boca de Vereda con lo cual el transporte y las comunicaciones se han dinamizado enormemente esas regiones estableciéndose nuevos patrones de intercambio entre las comunidades vecinas.
- C)Nuevas y mayores demandas de los pobladores para la construcción de escuelas y dispensarios o servicios médicos.

así como de la electrificación del área, canales de riego y otros tipos de proyectos.

NUEVAS AREAS APROVECHADAS O INTRODUCCION DE NUEVOS CULTIVOS

La respuesta a está pregunta no puede ofrecerse por ahora hasta tanto no se proceda al estudio o estimado de estas variables a nivel de campo y según las características de cada proyecto.

CAMBIOS EN PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD POR EFECTO DE LOS CAMBIOS EN EL USO DE LA TIERRA.

Aún cuando ya se han registrado cambios favorables, evidenciales por los mayores volúmenes de operaciones productivas y comerciales, la respuesta a esta pregunta resultará de los estimados que como en el caso anterior, serán hechos próximamente.

TIPO DE CONTRIBUCION A LA GENERACION DE EMPLEO PARA LA MANO DE OBRA DESEMPLEADA EN LAS AREAS SELECCIONADAS

En primer lugar, en los proyectos iniciados en base al empleo de equipo, el sistema de pago era a base de jornal individual diario, sin embargo, las obras de arte se pagan por ajuste. Por ejemplo en los siguientes:

- 1-Los algarrobos, Provincia Espaillat (1.5 Kms.)
- 2-La Gima-Santana, Los Indios, Salcedo (6.5 Kms.)
- 3-Juan de Herrera, Ginova, San Juan (4.9 Kms.)

Relación de pago es la siguiente:

Encargado de obra	D\$10.00
-------------------	----------

Operador de Máquina	De	\$7.50 a 8.40
Ayudante de Operador	De	3.50 a 4.20
Peón		\$2.50

En el caso de los proyectos donde se introdujo el sistema de "Pico y Pala" para el empleo intensivo de mano de obra se estableció un sistema de pago por ajuste constituyéndose brigadas o grupos un promedio de 10 hombres cuyos rendimientos determinan el ingreso personal diario según la siguiente escala:

Un mínimo de RD\$3.15 y un máximo de RD\$7.09

Con un valor modal desde RD\$3.50 a RD\$4.00

Estos proyectos son los siguientes:

- Los Almácigos, La Piña, Boca de Vereda en proceso, Santiago Rodríguez (18.0 Kms.)
- Comendado, Guayabo, Guanito, Elías Piña (15.0 Kms.)

EMPLEOS GENERADOS POR PROYECTO

PROYECTO	NO. DE EMPLEOS
I-Jababa-Los Algarrobos	40
II-La Gima-Santana-Los Indios	84
III-Juan de Herrera-Ginova-Los Montones	50
IV-Los Almácigos-La Piña-Boca de Vereda	200
V-Comendador-Guayabo-Guanito	120
VI-Los Montones-Rincón de Piedra	-
	<u>494</u>
Cantidad Mínima	500

COMENTARIO:

De acuerdo con el Plan trazado se ha procurado que en el empleo de trabajadores se le de preferencia a los agricultores o sub-empleados de cada una de esas áreas como una forma de aliviar su suerte familiar o contribuir con una mejor distribución del ingreso local o regional.

Es importante destacar que el extraordinario tráfico de vehículos y el flujo de informaciones y personas interesadas en las potencialidades de las áreas beneficiarias, es lo que ha permitido un significativo incremento en la actividad comercial producto de la facilidad de acceso a los mercados municipales o provinciales y el abandono de "Los animales de Tiro" para hacer uso de medios de mayor capacidad y rapidez.

VALOR Y PORCENTAJE DE LOS JORNALES PAGADOS A LA MANO DE OBRA EMPLEADA PARA LA EJECUCION DE CADA PROYECTO.

VER CUADRO EN LA SIGUIENT
PAGINA

PROYECTO	AL 9-10-1975		AL 17-11-1975		AL 10-12-1975		TOTAL GENERAL	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
I	3,991.73		2,734.74		1,944.08		8,670.55	24.0
II	5,575.38		922.23		5,904.34		12,401.91	35.0
III	1,211.22		1,487.15		1,982.81		4,681.18	13.0
IV	1,414.19		2,389.05		3,474.19		7,277.43	20.0
V	--		307.28		1,627.58		1,934.86	5.0
VI	--		--		544.05		544.05	2.0
TOTAL JORNAL	21,192.52	41.0	7,840.45	17.0	15,277.01	50.0	35,509.98	32.0
TOTAL INVERTIDO	51,199.34	100.0	45,590.56	100.0	30,783.57	100.0	112,085.30	100.0

VALORES PORCENTUALES DE LOS JORNALES PAGADOS EN CADA PROYECTO RESPECTO AL MONTO DE LA INVERSION ACUMULADA HASTA EL 10 DE DICIEMBRE DE 1975.

PROYECTO	TOTAL JORNALES (X)	INVERSION TOTAL (Y)	PORCENTAJE (X/Y)
I	RD\$ 8,670.55	RD\$ 29,082.45	30.0
II	12,401.91	52,526.20	24.0
III	4,681.18	17,502.76	27.0
IV	7,277.43	41,932.80	17.0
V	1,934.86	10,820.21	18.0
VI	544.05	760.00	72.0
	<u>RD\$ 35,509.98</u>	<u>RD\$ 152,524.42</u>	<u>23.0</u>

PROYECTADO (1976-1977)

RELACION DE PROYECTOS CONTEMPLADOS PARA SU EJECUCION DURANTE EL PERIODO 1976-1977.

<u>PROYECTO</u>	<u>DIRECCION REGIONAL</u>	<u>MUNICIPIO</u>	<u>KILOMETRAJE</u>
1-Polo Blanco-Sta. María	Suroeste	San Juan	10.0
2-La Vacana-La Cruz	Este	Higüey	10.0
3-Paso del Jobo-Firma del manaclar	Central	Banf	5.0
4-Batey Hormigo-El Maizal	Central	Villa Altagracia	6.0
5-Novillazo-Fasadera Martín Alonso	Norte	Santiago	8.0
6-El Guineal-Arroyo El Faro	Noroeste	San Fco. de Macorís	9.0
7-Sambrana-Fojín	Noroeste	Cotuí	12.0
8-La Gima-San José de Cenoví	Noroeste	Salcedo	8.0
9-El Gayal-La Catalina Los Guayabitos-El Higuero	Noroeste	Nagua	8.0
10-La Auyama-Los Charquitos	Sur	Barahona	5.0
11-Jimaní-Arroyo Blanco Primavera-La Peña	Sur	Jimaní	10.0
12-Mencia-La Altagracia	Sur	Pedernales	<u>7.0</u>
			98.0 Kms.

SECCION II: Criterios Económicos (2da. Parte)

TIPO DE INCIDENCIA POSITIVA EN EL DESARROLLO LOCAL (Definiciones: La x representa lo realizado durante 1975 y la

(X) representa lo proyectado para 1976) En los Agricultores

Agencia	B.A.	O.C.S.	F.D.D.	B.C.D.	FINAG	C.V.N.A.	E.A./D.M.	E.A./D.A.	D.C.	ISA	USSD	UNPRU	D.G.C.V.
EN LA PRODUCCION	Aumento del área cultivada	x											x
	Diversificación								⊕	x			
	Productividad (aumento)								⊕	x			
	Ext. período de cultivo									x			x
	Aumento en la mecanización								⊕	x			x
	Mayores precios de venta								⊕	x	x		
	Más información de mercado										x		
	Más facilidades de almacenaje									x	x		
	Mejora de los suelos												
	Facilidades de riego												
	Mayor asistencia técnica								x	x			x
	Nuevos métodos de cultivo								x	x			⊕
	Aplicación de insumos								x	x			
	Acceso al crédito institucional								x				
	EN LOS AGRICULTORES	Acercamiento de comunicados								⊕	⊕	⊕	⊕
Mejoramiento del hogar									⊕				
Nuevas viviendas y mejoras									⊕				x
Mayor agrupación campesina									⊕				
Mayor educación										x			
Mejoramiento de la salud									⊕	x	x		
Mayor alimentación									⊕	x	x		
Mejores precios de compra													x
Aumentos en salarios										x			
Generación de empleos													x
Eliminación de intermediarios									⊕			x	
Mayor comunicación y transporte									⊕			x	
Otros													

TITULO 2

OPERACIONES TECNICAS

SIGLAS EMPLEADASACTIVIDAD DE CREDITO

- | | |
|---------------------------------------|--------|
| 1. Banco Agrícola | B.A. |
| 2. Oficina de Crédito Supervisado | O.C.S. |
| 3. Fundación Dominicana de Desarrollo | F.D.D. |
| 4. Banco Condal Dominicano | B.C.D. |
| 5. Financiera Agro-Industrial | FINAG |

DISTRIBUCION DE INSUMOS

- | | |
|--|----------|
| 1. Centro de Venta de Materiales Agropecuarios | C.V.M.A. |
|--|----------|

INVESTIGACION/INFORMACION DE MERCADOS

- | | |
|---|----------|
| 1. Departamento de Economía Agropecuaria - División de Mercadeo | E.A/D.M. |
|---|----------|

ADMINISTRACION DE FINCAS

- | | |
|---|-----------|
| 1. Departamento de Economía Agropecuaria - División de Administración Rural | E.A./D.A. |
|---|-----------|

RECURSOS HUMANOS

- | | |
|---|---------|
| 1. Departamento de Capacitación | D.C. |
| 2. Instituto Superior de Agricultura | I.S.A. |
| 3. Universidad Autónoma de Santo Domingo | U.A.S.D |
| 4. Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña | UNPHU |

CAMINOS VECINALES Y DE PENETRACION

- | | |
|---|----------|
| 1. Dirección General de Caminos Vecinales | D.G.C.V. |
|---|----------|

SECCION I: COORDINACION Y CONTROL

1. Exactitud en el Planeamiento Inicial

Agencia	GRADO DE EXACTITUD		
	Menor	Similar	Superior
B.A.	x		
C.C.S	x		
F.D.D.		x	
B.C.D.	x		
FINAG	x		
C.V.M.A.			x
E.A./D.M.	x		
E.A./D.A.		x	
D.C.	x		
ISA		x	
UASD		x	
UNPHU		x	
D.G.C.V.			x

COMENTARIO

El conjunto de las actividades, antes de su inicio, han tenido que ser revisadas debido a la necesidad de hacer nuevas formulaciones o elaborar planes operativos, acuerdos de implementación que han exigido modificaciones significativas en los objetivos contemplados en el Acuerdo de Préstamo. De manera, que un menor grado de exactitud necesariamente no equivale al incumplimiento de los objetivos del programa, sino de las pautas trazadas inicialmente para la regulación de las operaciones.

FORMA EN QUE LA EJECUCIÓN RESPONDIÓ A LA PROGRAMACIÓN CRONOLÓGICA

Agencia	FORMA DE LA RESPUESTA			Comentarios
	Poco	Mediana	Mucho	
B.A.			x	Inicialmente hubo una dilación de 6 meses para la apertura de los programas de crédito (de octubre de 1974 a abril de 1975). Sin embargo, este retraso permitió, en las tres agencias, que el plan inicial sirviera de guía cronológica ahora con una mayor coordinación y fijación de prioridades o requerimientos de las áreas y sujetos del crédito agrícola y según la experiencia acumulada por cada agencia.
O.C.S.			x	
F.D.D.		x		
B.C.D.	x			El establecimiento por primera vez del sistema de cuentas bajo custodia determinó una dilación de aproximadamente un año en su apertura debido al largo proceso de motivación e implementación a nivel de las instituciones financieras y posteriormente a los aspectos administrativos en lo relativo al manejo de las documentaciones y programación de las actividades
FINAB	x			
C.V.M.A.			x	Durante los primeros meses de operaciones se obtuvieron resultados imprevistos gracias a la agilidad y eficiencia de la estructura creada.

E.A./D.M.		x		Largas negociaciones en torno a la contratación del personal y su adies tramiento así como en la creación de las estructuras correspondientes im- pidieron el cumplimiento de ciertas metas y de acuerdo con las fechas pre- vistas, lo que permitió la ejecución de actividades no contempladas o des- pués de las fechas previstas.
E.A./D.A.		x		
D.C.		x		Limitaciones de espacio físico, equipos, personal, materiales y vehículos de- terminó la pérdida neta del primer año para el inicio de las operaciones. En estos tres casos, la dilación o me- mediana respuesta a la programación, más que a razones de tipo económico o financiero, se ha debido a razones institucionales y académicas que han exigido un largo proceso de revisiones continuas.
ISA		x		
UASD		X		
UNPHU		x		
D.G.C.V.			x	En todo momento la ejecución ha estado por encima de las actividades contem- pladas con un alto grado de eficiencia.

3. DEFICIENCIA, EXACTITUD O EXCESO DE LA PROGRAMACION; SEÑALAR LAS CAUSAS PRINCIPALES

Agencia	TIPO DE PROGRAMACION			Causa Principal
	Deficiente	Exacta	Excesiva	
B.A.			x	La ausencia de mecanismos y definiciones suficientes suponía un período de tiempo mayor (las operaciones del 1er. año se efectuaron en 8 meses).
P.C.S.	x			La falta de participación de la Agencia en la elaboración de los planes permitió que en 9 meses y medio ya los pronósticos fueran superados.
F.D.D.			x	Debido a que los mecanismos de desembolsos a favor de la agencia no permiten agilizar la transferencia oportunamente de los fondos o recursos.
B.C.D. y FINAQ.			x	La falta de experiencia en este tipo de operaciones, así como la distribución de los recursos y preparación de la documentación provocó un largo retraso que imposibilitó el logro de muchos objetivos.
C.V.M.A.	x			La dinámica y eficiencia del personal responsable permitió que rápidamente se superaran las metas iniciales.

E.A./D.N.			x	Las limitaciones de orden técnico, de personal y facilidades en general han impedido en gran parte una excesiva programación que no se cumple.
E.A./D.A.			x	
D.C.			x	El esfuerzo conjunto de adiestramiento, adquisiciones y remodelaciones, así como la revisión de programas detuvo por mucho tiempo el logro de los objetivos.
ISA	x			El volumen de las operaciones y su diversidad así como la inclusión de nuevas menciones y otras cuestiones permitieron que los pronósticos fueran insuficientes.
UASD	x			
UNPHU	x			
D.G.C.V.	x			El plan de trabajo y su ejecución ha estado por encima de la agilidad de los mecanismos de transferencia de fondos.

4. PRINCIPALES MECANISMOS DE IDENTIFICACION DE LOS PROBLEMAS

Agencia	TIPO DE MECANISMO								
	Reuniones	Contactos Personales	Informes	Supervisión	Auditorías	Circulares	Gestión de Cobros	Comparación Proyecto Vs. Realizado	Estudios y Publicaciones
B.A.			x	x					
O.C.S.			x	x			x		
F.D.D.								x	
B.D.C.				x					
FINAG				x					
C.V.M.A.				x	x	x			
E.A./D.M.	x		x						x
E.A./D.A.	x		x						x
D.C.	x	x		x					
ISA	x	x	x						
UASD	x	x	x						
UNPHU	x	x	x						
D.G.C.V.	x		x	x	x				

PROBLEMAS PRINCIPALES IDENTIFICADOS

Agencia	TIPO DE PROBLEMA								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Falta de Coordinación	Insuficiencia de Fondos	Deficiencia o Carencia de Personal	Carencia de Equipos y Materiales	Lentitud en las Operaciones	Financiamientos Tardíos	Poco o Ningún Medio de Transporte	Falta de Espacio Físico	Limitaciones Administrativas o Burocráticas
B.A.			x						
D.C.S.	x	x	x	x			x	x	
F.D.D.						x			
B.C.D.	x				x				x
FINAG		x				x			
C.V.N.A.			x	x			x	x	x
E.A./D.M.		x	x	x			x		
E.A./D.A.		x	x	x			x		
D.C.	x		x	x	x				x
ISA			x		x	x			x
UASD			x		x	x			x
UNPHU			x		x	x			x
F.G.C.V.				x		x			

6. DEFINICION DE LOS PROBLEMAS IDENTIFICADOS (VEASE PRÉG. ANTERIOR)

DEFINICIONES	
1	Se refiere a la limitada o escasa comunicación entre las agencias y la Oficina Coordinadora respecto al curso de las operaciones
2	El volumen de las necesidades en estos casos ha sobrepasado las posibilidades de financiamiento de acuerdo con las solicitudes de las agencias y la programación inicial de dichas actividades
3	Esta deficiencia casi afecta al conjunto de las agencias ejecutoras las cuales alegan que el nulo o reducido número de técnicos y empleados de oficina y a nivel de campo impide un mayor rendimiento o beneficios en las operaciones
4	También en estos casos la no disponibilidad de útiles de oficina en general, como papel, escritorios, maquinillas, calculadoras, etc., tanto en las oficinas centrales como en otras dependencias afecta negativamente el buen éxito de los trabajos.
5	Muchas veces este problema en particular se explica por la poca motivación del personal técnico o administrativo así como por la inexistencia de mecanismos eficientes o la ausencia de definiciones correctas de las funciones.
6	La tardanza por parte del gobierno central en el financiamiento trimestral de las actividades así como la consecuente tardanza por parte de la AID, impiden en ocasiones que los fondos correspondientes a cada programa lleguen a su debido tiempo.
7	En gran parte, la deficiencia general ha estado determinada por la falta de medios de transporte adecuados y suficiente, hasta el extremo de que en ocasiones las actividades se realizan en vehículos prestados por otras dependencias
8	Las actividades administrativas y de análisis del personal en general se lleva a cabo en oficinas excesivamente pequeñas que no reúnen las condiciones indispensables para asegurar una eficiencia aceptable.
9	La falta de facilidades en general descrita hasta ahora así como la ausencia de definiciones correctas de las funciones, genera ocasionalmente barreras en la terminación correcta de la labor analítica.

7. MEDIDAS PRINCIPALES PARA EL CONTROL DE LOS PROBLEMAS

Agencia	TIPO DE MEDIDA									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Adiestramiento de Personal	Nuevo Personal	Circulares	Memo-randums	Visitas Periódicas	Revisión y Ajustes	Informes	Reuniones	Promoción	Asesoría Externa
B.A.	x	x	x	x	x	x	x	x		x
O.C.S.				x	x		x			
F.D.D.					x	x		x	x	
B.D.C.					x		x	x		
FINAG					x		x	x		
C.V.M.A.		x	x	x	x					x
P.A./D.M.	x	x				x	x	x		x
E.A./D.M.	x	x				x	x	x		x
D.C.	x	x			x	x		x	x	
ISA	x				x	x	x	x		x
UASD	x				x	x	x	x		x
UNPHU	x				x	x	x	x		x
D.G.C.V.					x	x		x		

8. FORMA EN QUE SE APLICAN LAS MEDIDAS PRINCIPALES (VEASE PREG. ANTERIOR)

APLICACION DE LAS MEDIDAS...	
1	Siempre se trata de que el personal seleccionado para ser adiestrado esté un 100.0 por ciento de los casos ligado a la labor de campo o de ejecución propiamente.
2	De acuerdo con el incremento en las operaciones normales o de implementación de los programas, se ha contratado y nombrado nuevo personal especializado según las necesidades y posibilidades financieras de cada agencia.
3	Como una forma de trazar pautas adecuadas encaminadas a solucionar problemas específicos comunes en las diversas oficinas, se utiliza el sistema de circulares con señalamientos generales.
4	Cuando el problema o problemas queda referido a una persona, oficina o entidad, la decisión o solución correspondiente se comunica directa o exclusivamente a la parte interesada por medio de un Memorandum.
5	Las visitas periódicas responden a dos criterios: la regularidad, cuando cada cierto tiempo se comprueba la normalidad en las operaciones y la sorpresa, para los efectos de detectar anomalías normalmente desconocidas.
6	La revisión en estos casos queda referida a una evaluación somera de las operaciones según los planes iniciales y luego con los ajustes se trata de introducir cambios en los planes o cambios en las operaciones según lo requiera el caso.
7	Normalmente las agencias utilizan el sistema de informes dirigidos desde las bases hacia las oficinas centrales o desde esta última por solicitud de la Oficina Coordinadora con el propósito de detallar la situación del programa o proyecto o un aspecto en particular.
8	En las reuniones se cuenta con la ventaja de que los directores y los ejecutores entran más en comunicación más estrecha para tratar de solucionar en forma rápida y eficaz las limitaciones de mayor peso.
9	Aquellos programas que confrontan problemas a nivel de campo dependen en gran parte de una amplia labor de promoción que asegure su feliz éxito.
10	Los problemas de formulación, implementación y evaluación en general se solucionan en la mayoría de los casos contando con la ayuda y experiencia de los asesores extranjeros.

9. CAUSAS PRINCIPALES DE LOS EXITOS

Agencia :	Causa Principal
B.A.	El esfuerzo continuo permitió superar el número y monto de los préstamos previstos en 2/3 del tiempo planeado.
O.C.S.	El elevado número de pequeños agricultores sin acceso al crédito agrícola institucional permitió superar rápidamente los pronósticos.
F.D.D.	El éxito en las operaciones se debió sobre todo a la estrecha colaboración y comunicación entre esta agencia y la Oficina Coordinadora del Programa.
B.C.D.	El impacto relativo se debió al precedente establecido por ambas entidades al participante junto al sector público en el financiamiento de la producción agropecuaria.
FINAG	Rápida creación de los mecanismos administrativos y el establecimiento de 5 centros para la apertura de las operaciones en un período de apenas 2 meses.
C.V.M.A.	Creación de las estructuras de dirección y administración; selección, contestación y adiestramiento del personal local y extranjero y elaboración de los planes operativos e implementación general de ambos proyectos gracias a la labor de equipos interdisciplinarios.
E.A./D.M.	Creación de las estructuras de dirección y administración; selección, contestación y adiestramiento del personal local y extranjero y elaboración de los planes operativos e implementación general de ambos proyectos gracias a la labor de equipos interdisciplinarios.
E.A./D.A.	Creación de las estructuras de dirección y administración; selección, contestación y adiestramiento del personal local y extranjero y elaboración de los planes operativos e implementación general de ambos proyectos gracias a la labor de equipos interdisciplinarios.
D.C.	Adiestramiento del personal docente, adquisición de equipos, establecimiento de los centros regionales, selección de candidatos y otras actividades en base a la buena voluntad y firmeza de los directores frente al conjunto de problemas.
ISA	Revisión y evaluación de las necesidades generales de las facultades envueltas gracias a la decidida participación conjunta de las autoridades públicas y universitarias en pro de la ejecución del proyecto.
UASD	Revisión y evaluación de las necesidades generales de las facultades envueltas gracias a la decidida participación conjunta de las autoridades públicas y universitarias en pro de la ejecución del proyecto.
UNPHU	Revisión y evaluación de las necesidades generales de las facultades envueltas gracias a la decidida participación conjunta de las autoridades públicas y universitarias en pro de la ejecución del proyecto.
D.G.C.V.	Una rápida ejecución de los planes por efecto de la eficiencia ó rápida

10. LECCIONES DERIVADAS DE LOS EXITOS

Agencia	Tipo de Lección
B.A.	Buen aprovechamiento de los recursos dentro de los planes de trabajo.
O.C.S.	Una mayor efectividad en la medida en que al programa se le dote de medios y recursos indispensables.
F.D.D.	Asegurar cada vez una mayor dinámica en base a ligar siempre la acción directiva con la acción ejecutiva.
B.C.D. FINAG	Se requiere fortalecer y promover los mecanismos de participación del sector privado para que se regularice el sistema y se alivie la presión sobre las agencias públicas.
C.V.M.A.	Necesidad de continuar expandiendo el número de centros y el volumen de las operaciones para contribuir con la productividad y la reducción en costos de los pequeños productores.
E.A./D.M. E.A./D.A.	Los beneficios derivados de la dedicación exclusiva de los técnicos y funcionarios a su misión dentro del programa y la necesidad de ligar los cuadros técnicos operativos a nivel regional.
D.C.	Ventaja comparativa implícita en la preparación de la estructura y el adiestramiento del personal con suficiente antelación a la apertura de las operaciones.
ISA UASD UNPHU	La conveniencia de mantener una estrecha colaboración y coordinación entre las instituciones participantes, sobre todo, entre la agencia administradora y las agencias ejecutoras, obviando obstáculos administrativos.
D.G.C.V	Importancia de los acuerdos de implementación y mecanismos de ejecución para una rápida coordinación y ejecución de las operaciones.

II. DESCRIPCION DE LA ESTRUCTURA DIRECTIVA ADMINISTRATIVA SEGUN EL RECORRIDO DE LA ORDEN

Agencia	Recorrido de la Orden de Ejecución
B.A.	Gerente de Operaciones ----> Supervisor Gen.----> Sucursal----> Agente de Crédito
O.C.S.	Comité Nacional ---> Director ---> Comité Regional ---> Agente de Área
F.D.D.	Gerente ---> Supervisor ---> Análisis y Procesamiento ---> Coordinador
B.C.D. FINAG	Gerente General ----> Gerente Sucursal ---> Agente Local
C.V.M.A.	Secretario de Agricultura ---> Director ---> Encargado de Centro
E.A./D.V.	Director ---> Coordinador ---> Representante I.I.C.A. ----> Encargados Regionales ---+ Otros
E.A./D.A.	Director ---> Coordinador ---> Encargados Regionales
D.C.	Director ---> Coordinador ---> Supervisores Regionales ---> Instructor
ISA UASD UNPHU	Coordinador ---> Rector ---> Encargado ---> Técnico o Participante
D.G.C.V.	Director ---> Sub-director (coordinador) ---> Encargado de Proyecto

12. MEDIDA EN QUE LA ESTRUCTURA DIRECTIVA-ADMINISTRATIVA RESPONDE A LOS OBJETIVOS; SEÑALAR LA RAZON PRINCIPAL

Agencia	Poco	Mediana	Mucho	Razon Principal
B.A.			x	Facilita la agilización del crédito.
O.C.S.		x		Los agentes regionales no tienen control sobre los agentes de área.
F.D.D.			x	Combina muy bien las líneas de acción y dirección.
B.C.D. FINAG.	x			Falta de promoción y planificación de las operaciones.
C.V.M.A.			x	Mecanismo simple no burocrático que agiliza la distribución.
E.A./D.M.			x	Delimitación precisa de las funciones.
E.A./D.A.			x	Rápida coordinación de las operaciones.
D.C.			x	Control efectivo de la orientación del adiestramiento.
ISA			x	La orientación y ejecución de las operaciones recae rápida o directamente
UASD			x	en los principales ejecutores del proyecto; los técnicos y profesores participantes.
UNPUH			x	
D.G.C.V.			x	Evasión de obstáculos de tipo burocrático.

13. NECESIDAD PRINCIPAL ACTUAL EN EL ORDEN DIRECTIVO-ADMINISTRATIVO

Agencia	Necesidad Principal
B.A.	Ninguna
O.C.S.	Supervisores y Auxiliares de Oficina
F.D.D.	Ninguna.
B.C.D.	Sin respuesta
FINAG	Ninguna
C.V.M.A.	Equipos y facilidades en general
E.A./D.M.	Apego a una dirección integrada y abandono de la dirección dispersa
E.A./D.A.	Status homogéneo de la carrera a nivel nacional y regional.
D.C.	Mayor participación de las direcciones regionales.
ISA	Personal exclusivo en cada institución para la orientación, coordinación y administración de las actividades.
UASD	
UNPHU	
D.G.C.V.	Ninguna.

14. TIEMPO TRANSCURRIDO ENTRE LA ORDEN DE EJECUCION Y SU RECIBO POR PARTE DEL BENEFICIARIO

Agencia	De la Orden a la Oficina	De la Oficina al Beneficiario
B.A.	12 días	12 días
O.C.S.	11 días	11 días
F.D.D.	7 días	7 días
B.C.D.	Variable	Variable
FINAG	Variable	Variable
C.V.M.A.	Sin respuesta	Sin respuesta
E.A./D.M.	Variable	Variable
E.A./D.A.	Sin respuesta	Sin respuesta
D.C.	Variable	Variable
ISA	1 día	1 día
UASD	1 día	1 día
UNPHU	1 día	1 día
D.G.C.V.	1 día	1 día

Comentario: En cada caso el tiempo requerido para las operaciones está variando en función de las circunstancias y disponibilidad de medios o recursos.

15. TIPO DE COORDINACION DE LAS ACTIVIDADES CON LA SEA; RAZONES DE INSATISFACCION

Agencia	TIPO DE COORDINACION		
	No Satisfactoria	Satisfactoria	Sobresaliente
B.A.		x	
O.C.S.	x		
F.D.D.		x	
B.C.D.	x		
FINAG		x	
C.V.M.A.			x
E.A./D.M.			x
E.A./D.A.			x
D.C.		x	
ISA			x
UASD			x
UNPHU		x	
D.G.C.V.			x

RAZONES DE LOS CASOS NO SATISFACTORIOS

O.C.S.	El hecho de que esta agencia sea a su vez una dependencia de la SEA en ocasiones genera diferencias en lo relativo a la delimitación de funciones o el grado de prontitud de las respuestas ante la oficina coordinadora de los programas.
B.C.D.	Un relativo desconocimiento de los objetivos del programa, la ausencia de un personal encargado y la escasa respuesta a los requerimientos de la SEA, inicialmente dificultó la comunicación con esta agencia.

16. EFICIENCIA CON QUE LOS CONTROLES INTERNOS RESPONDEN A LOS REQUERIMIENTOS DE LA OFICINA COORDINADORA

Agencia	No Satisfactoria	Satisfactoria	Sobresaliente
B.A.		x	
O.C.S.	x		
F.D.D.			x
B.C.D.	x		
FINAG		x	
C.V.M.A.		x	
E.A./D.M.		x	
E.A./D.A.		x	
D.C.		x	
ISA			x
UASD			x
UNPHU	x		
D.G.C.V.			x

RAZONES DE LOS CASOS NO SATISFACTORIOS

D.C.S.	Tanto las sugerencias como el requerimiento de datos e informes son acatados con relativa lentitud.
B.C.D.	Hasta ahora los coordinadores de los programas han tenido poco acceso en las operaciones de la entidad o no han recibido la información de acuerdo con sus instrucciones.

17 . DISPERSION GEOGRAFICA DE LAS ACTIVIDADES SEGUN LA REGION

Agencia	DIRECCION REGIONAL						
	Norte	Noroeste	Nordeste	Sur	Suroeste	Este	Central
B.A.	x	x	x	x	x	x	x
O.C.S.	x	x	x	x	x	x	x
F.D.D.	x		x	x	x		
B.C.D.	x						x
FINAG	Sin respuesta						
C.V.M.A.	x			x	x		x
E.A./D.M.	x	x	x	x	x	x	x
E.A./D.A.	x	x	x	x	x	x	x
D.C.	x			x	x	x	x
ISA	x						
UASD							x
UNPHU							x
D.G.C.V.	x	x		x	x	x	x

18. FORMA DE PARTICIPACION DE LAS DIRECCIONES REGIONALES DE LA SEA EN LAS ACTIVIDADES

Agencia	Tipo de Participación
B.A.	No aplica.
O.C.S.	Unidades ejecutoras. .
F.D.D.	Asistencia Técnica.
B.C.D.	Selección y seguimiento de los beneficiarios.
FINAG	Selección y seguimiento de los beneficiarios
C.V.M.A.	Asistencia técnica, ubicación de los centros, selección de productos y patrocinio del programa
E.A./D.M.	Recolección de datos y distribución de informaciones.
E.A./D.A.	A través de la Sección de Administración Rural para la recolección de datos.
D.C.	Administración y orientación de los centros
ISA	Ninguna
UASD	Ninguna
UNPHU	Ninguna
D.G.C.V.	Selección de los proyectos.

19. NUMERO DE LOCALIDADES Y DIAS PARA LA RECOPIACION DE DATOS MENSUALMENTE

Agencia	Num. de Localidades	Num. de Dias	Comentarios
B.A.	22	20	Se refiere al número de visitas y datos de producción.
O.C.S.	7	4	Informes semanales de los Comités Regionales.
F.D.C.	No. Det.	Constante	Recolección, tabulación y divulgación de los resultados.
B.C.D.	-	-	Sin respuesta.
FINAG	-	-	" "
C.V.M.A.	-	-	" "
E.A./D.M.	36	15	Se realiza por medio de los informadores de mercado.
E.A./D.A.	-	-	Ninguna
D.C.	-	-	No aplica
ISA	-	-	" "
UASD	-	-	" "
UNPHU	-	-	" "
D.G.C.V.	-	-	" "

20. FORMA EN QUE LAS CONSTRUCCIONES, REMODELACIONES E INSTALACIONES SE AJUSTAN A LOS OBJETIVOS

Agencia	Comentarios
B.A. O.C.S. F.D.C. B.C.D. FINAG E.A./D.M. E.A./D.A.	NO APLICA (debido a que no está contemplada ninguna actividad de este tipo para los programas en ejecución por este conjunto de agencias).
C.V.M.A. D.C. ISA UASD UNPHU D.G.C.V.	<p>Atendiendo al alcance de cada uno de los proyectos y a la importancia de las construcciones, remodelaciones e instalaciones en general en cada caso, la participación interinstitucional, el esfuerzo de los técnicos y los planes de mantenimiento, han permitido hasta ahora detectar errores, corregir diferencias e implementar medidas de control más efectivas.</p> <p>En este sentido, los centros de distribución de insumos y vocacionales así como los proyectos de construcción de caminos y las operaciones de las instituciones universitarias están reguladas por la firma de acuerdos bilaterales para la ejecución cabal de los programas.</p>

21. GRADO DE EFECTIVIDAD DE LOS MECANISMOS DE CONTROL INTERNO; RAZONES DE LAS DEFICIENCIAS

Agencia.	TIPO DE MECANISMO								
	Seguimiento Operativo			Supervisión Técnica			Fiscalización Administrativa		
	Malo	Regular	Bueno	Mala	Regular	Buena	Mala	Regular	Buena
B.A.			x		x				x
O.C.S.	x				x		x		
F.D.D.		x			x				x
B.C.D.		x			x		x		
FINAG			x		x		x		
C.V.M.A.			x		x				x
E.A./D.M.		x				x			x
E.A./D.A.		x				x			x
D.C.		x				x			x
ISA			x			x			x
UASD		x				x			x
UNPHU	x					x			x
D.G.C.V.			x			x	x		

RAZONES DE LA DEFICIENCIAS (CASOS MALOS)

MECANISMO	AGENCIA	RAZONES
SEGUIMIENTO	O.C.S.	Se tiene poco control sobre la labor de seguimiento la cual ejecutan los agentes de áreas según las directrices o posibilidades de las Direcciones Regionales de la SEA.
OPERATIVO	UNPHU	Limitaciones de naturaleza diversa han permitido que ésta agencia haya sido hasta ahora la más retrasada en la presentación o definición de sus planes de participación.
FISCALIZACION ADMINISTRATIVA	O.C.S.	No se cuenta con el personal indispensable para regular desde la oficina principal el uso adecuado de los fondos; también aquí la labor se realiza a través de las Direcciones Regionales.

22
 21. REALIZACION Y APLICACION DE ESTUDIOS

Agencia	Estudios (Títulos)	Aplicación de Resultados
B.A.	Informes de Operaciones a nivel de campo	Revisión de acuerdo con los objetivos generales
O.C.S.	Informes Estadísticos	Son muy parciales debido a la inexistencia de mecanismos de apoyo
F.D.D.	Formulario que define la situación socio-económica del pequeño agricultor, al principio, y al término de la aplicación de los fondos.	Se utiliza como documento de solicitud de crédito.
B.C.D. FINAG	Sin respuesta " "	Sin respuesta " "
C.V.M.A.	Estudio sobre el volumen de venta de insumos en Banf	Se utilizó como marco de referencia para el establecimiento del centro de distribución en esa área.
E.A./D.M.	Plan operativo, El Mercado en la R.D. y la Comercialización del Plátano, la Batata y la Yuca.	Implementación del programa de acuerdo con los problemas detectados o señalados.
E.A./D.A.	<ul style="list-style-type: none"> - Situación de los fertilizantes en la R.D. - Diferentes perfiles de costos de producción de café en las regiones sur y norte. - Costos y comercialización de las flores. - Estudio comparativo de costos de producción de diferentes cultivos. - Epocas de siembra y cosecha. 	<ul style="list-style-type: none"> - Publicación - Determinación de la influencia de los insumos y la mano de obra. - Manual de informaciones técnicas. - Coordinación y recolección de información con otras agencias. <p>Información de importancia regional.</p>
D.C.	Informes y propuestas	Sirvieron de base para la apertura del proyecto.
ISA UASD UNPHU	Análisis cuantitativos y cuantitativos de la oferta y demanda y las metas en materia de recursos humanos del sector agropecuario.	Sirvieron de base para la elaboración de la propuesta correspondiente.
D.G.C.V.	Informe sobre el viaje de observación a Colombia.	Determinación de las diferencias en alcance y sistemas de construcción para posibles aplicaciones.

	1 planeación y programación de producción	1 técnico	INDOTEC, S.D.
E.A./D.A.	1 adm. rural y mercado	7 encargados regionales	2 semanas en Puerto Plata
	1 viaje de observación sobre sistema de adm. rural	10 técnicos	2 semanas en Colombia.
	3 planeación y control de cultivos	sin respuesta	3 semanas en INDOPEC, S.D.
	1 post grado en economía agr. y admin. de fincas	sin respuesta	1 año en INTEC, S.D. (en desarrollo)
	1 viaje de observación	sin respuesta	College Station, Texas A&M (una semana)
	1 entrenamiento en estación experimental	sin respuesta	Una semana en Rio Piedras, P.R.
D.C.	1 Videotape sobre cultivos y técnicas pecuarias	28 Ing. Agrónomos	4 meses en San Cristóbal
ISA UASD UNPHU	(alrededor de 25)	(alrededor de 60)	Esta cifra y sus características varía periódicamente a medida que los candidatos salen del país.
D.G.C.V.	1 viaje de observación sobre programas de caminos vecinales bajo el sistema de "Pico y Pala"	6 técnicos	10 días en Colombia.

3. NUMERO, ESPECIALIDAD Y FORMA DE UTILIZACION DEL PERSONAL DE CAMPO

PERSONAL DE CAMPO		
Agencia	Num. Especialidad	Forma de Utilización
B.A.	25 Ing. Agrónomos 177 Agrónomos 6 Médicos Vet. 106 No titulados 100 Agentes de Crédito (técnicos)	Todo el personal está ligado a la promoción del crédito agrícola en general.
D.C.S.	51 - Ing. Agrón. y otros	Se cuenta con el apoyo de los agentes de área destacados en las direcciones regionales
F.D.D.	4 Agrónomos 21 (Diversos)	El trabajo es interdisciplinario; cada uno tiene bien definida un área de responsabilidad y un número proporcional de candidatos o grupo.
B.C.D.	Sin respuesta	Sin respuesta
FINAG	Sin respuesta	Sin respuesta
C.V.M.A.	5 Administradores 9 Técnicos	Encargados de los centros de distribución. Dirección de las operaciones regionales.
E.A./D.M.	34 Bachilleres 9 Técnicos	Recolección y distribución de información. Dirección de las operacionales regionales.
E.A./D.A.	7 Administración rural	Implementación y ejecución del programa a nivel regional.
D.C.	30 Técnicos e instructores 34 Personal Administrativo	Distribuidos en los centros regionales
ISA	No aplica	No aplica
UASD	No aplica	No aplica
UNFAU	No aplica	No aplica
D.G.C.V.	6 Encargados - Operadores de proyecto - Ayudantes - Peones	Dirección y ejecución de los trabajos en general propios de cada proyecto.

4. NUMERO Y TIPO DE ADIESTRAMIENTO DE CAMPESINOS

Agencia	Num. Camp.	Tipo de Adiestramiento	Comentarios
B.A. O.C.S. B.C.D. FINAG C.V.M.A. E.A./D.M. ISA UASD UNPHU		No aplica Ninguno	No aplica Ninguno
F.D.D.	55 65 25	Cursos de Orientación social Cursos de métodos de producción cursos técnicos de administración	Sin comentarios
E.A./D.A.		Prácticas de administración de fincas	Se ofrecen a asociaciones que incluyen decenas de agricultores.
D.C.		Cultivo de tabaco cultivo de habichuelas cultivo de arroz otros	Se cuenta con una participación promedio de 200 agricultores.
D.G.C.V.	500	Construcción de caminos en base al sistema de "pico y pala"	Es una sustitución al empleo intensivo de maquinarias para contribuir al empleo de la mano de obra local.

TITULO # 3

ADMINISTRACION FINANCIERA

PARTE A : PROGRAMACION

1.- PRESUPUESTO TRIMESTRAL Y ANUAL (EN RD\$) SEGUN LA AGENCIA ADMINISTRADORA

A- REALIZADO (ENERO - DICIEMBRE DE 1975) SEGUN LOS APORTES DE GORD Y AID

AGENCIA O PROGRAMA	ENERO, FEBRERO Y MARZO		ABRIL, MAYO Y JUNIO		JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE		OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEM.		ESTADO ACUMULADO		TOTAL GENERAL
	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	
SECTOR AGRICOLA	709,145.00	247,500.00	453,500.00	208,500.00	217,500.00	217,500.00	445,000.00	300,000.00	1,825,145.00	973,500.00	2,798,645.00
Banca de Préstamos	247,500.00	247,500.00	208,500.00	208,500.00	217,500.00	217,500.00	300,000.00	300,000.00	-	-	-
Costos Operacionales	376,395.00	-	245,000.00	-	-	-	145,000.00	-	-	-	-
Entrenamientos	85,250.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SECRETARIA DE AGRICULTURA	605,120.00	195,000.00	817,500.00	287,500.00	1,125,000.00	676,500.00	1,030,000.00	423,800.00	3,577,620.00	1,582,800.00	5,160,420.00
Crédito Supervisado	195,000.00	195,000.00	110,000.00	110,000.00	300,000.00	300,000.00	400,000.00	400,000.00	-	-	-
Costos Operacionales	205,000.00	-	205,000.00	-	205,000.00	-	275,000.00	-	-	-	-
Cuentas Bajo Custodia	-	-	112,500.00	112,500.00	165,000.00	165,000.00	-	-	-	-	-
Cuentas de Insumos	-	-	65,000.00	65,000.00	150,000.00	150,000.00	-	-	-	-	-
Investigación de Mercados	119,365.00	-	60,000.00	-	115,000.00	-	165,000.00	-	-	-	-
Administración de Fincas	85,755.00	-	65,000.00	-	60,000.00	-	80,000.00	-	-	-	-
Recursos Humanos	-	-	200,000.00	-	80,000.00	61,500.00	110,000.00	23,800.00	-	-	-
COMISION NACIONAL DE DESARR.	112,500.00	112,500.00	82,500.00	167,750.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	578,000.00	663,250.00	1,241,250.00
SEC. GRAL. CAMINOS VECINALES	-	-	145,000.00	145,000.00	132,500.00	132,500.00	-	-	-	-	-
SECTOR CENTRAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Para Insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Garantía	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agro-Industrias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES	-	-	-	-	-	-	-	-	5,980,765.00	3,219,550.00	9,200,315.00

B.- PROYECTADO (ENERO - DICIEMBRE DE 1976) SEGUN LOS APORTES DE GORD y AID

AGENCIA O PROGRAMA	ENERO, FEBRERO Y MARZO		ABRIL, MAYO Y JUNIO		JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE		OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEM.		ESTADO ACUMULADO		TOTAL GENERAL
	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	GORD	AID	GORD + AID
CO AGRICOLA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Prestamos	217,500.00	217,500.00	217,500.00	217,500.00	217,500.00	217,500.00	217,500.00	217,500.00	870,000.00	870,000.00	1,740,000.00
Costos Operacionales	245,000.00	-	245,000.00	-	245,000.00	-	245,000.00	-	980,000.00	-	980,000.00
Entrenamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SECRETARIA DE AGRICULTURA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Supervisado	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	2,400,000.00
Costos Operacionales	205,000.00	-	205,000.00	-	205,000.00	-	205,000.00	-	890,000.00	-	890,000.00
Cuentas Bajo Custodia	165,000.00	165,000.00	165,000.00	165,000.00	165,000.00	165,000.00	165,000.00	165,000.00	660,000.00	660,000.00	1,320,000.00
Ventas de Insumos	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	600,000.00	600,000.00	1,200,000.00
Investigación de Mercado	165,000.00	-	165,000.00	-	165,000.00	-	165,000.00	-	660,000.00	-	660,000.00
Administración de Fincas	80,000.00	-	80,000.00	-	80,000.00	-	80,000.00	-	320,000.00	-	320,000.00
Recursos Humanos	102,333.00	303,503.00	5,047.00	160,415.00	5,047.00	154,406.00	5,047.00	83,250.00	117,474.00	721,574.00	839,048.00
FUNDACION DOM. DE DESARROLLO	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	191,500.00	766,000.00	766,000.00	1,532,000.00
REC.GRAL. CAMINOS VECINALES	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	530,000.00	530,000.00	1,060,000.00
UNCO CENTRAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito para Insumos	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	340,000.00	340,000.00	680,000.00
Reserva de Garantía	625,000.00	625,000.00	625,000.00	625,000.00	625,000.00	625,000.00	625,000.00	625,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	5,000,000.00
Agro-Industrias	250,000.00	-	250,000.00	-	250,000.00	-	250,000.00	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00

2.

RELACION DE INGRESOS ADICIONALES:

AGENCIA	COMENTARIOS						
B.A.	Se ha estimado que, durante el período de ejecución hasta fines de 1977, se habrá de invertir un total mínimo de RD\$ 13,600,000. de los recursos propios del banco a favor de pequeños y medianos agricultores.						
D.C.S. Y F.D.D.	Aún cuando ambas agencias contribuyen a la expansión del programa en base a destinar grandes recursos de sus carteras normales de préstamos anualmente, el alcance de su contribución varía según la política u oportunidades en cada caso.						
B.C.D. Y FINAGRO	<p>Los ingresos adicionales se refieren a los fondos de contrapartida de un 50%. Hasta ahora se detallan de la siguiente forma.</p> <table data-bbox="744 1315 1356 1408"> <tr> <td>Banco Condal Dom.</td> <td>\$ 500,000.</td> </tr> <tr> <td>Financiera Agro-Industrial</td> <td>100,000.</td> </tr> <tr> <td></td> <td><u>\$ 600,000.</u></td> </tr> </table>	Banco Condal Dom.	\$ 500,000.	Financiera Agro-Industrial	100,000.		<u>\$ 600,000.</u>
Banco Condal Dom.	\$ 500,000.						
Financiera Agro-Industrial	100,000.						
	<u>\$ 600,000.</u>						
C.V.M.A. E.A./D.M. E.A./D.A. D.C. ISA UASD UNPHU P.G.C.V.	Todo el proceso de formulaciones e implementación general de estos programas se a llevado a cabo en atención a objetivos y estructuras que no requieren desplegar actividades encaminadas a generar ingresos adicionales a los ya disponibles.						

3. MEDIDA EN QUE SE COMPENZAN LAS OBLIGACIONES FIJAS CON
LOS INGRESOS TRIMESTRALES

TIPO DE COMPENSACION

	<u>NO SATISFACTORIA</u>	<u>SATISFACTORIA</u>	<u>SOBRE SALIENTE</u>
B.A.			X
D.C.S.	X		
F.D.D.		X	
B.C.D.		X	
FINAGRO.		X	
C.V.M.A.	X		
E.A./D.A.		X	
E.A./D.A.		X	
D.C.		X	
ISA	X		
UASD	X		
UNPHU	X		
D.G.C.V.		X	

4. PROYECCION DE LAS UTILIDADES:

AGENCIA	COMENTARIOS		
1	Esta variable está basada en el estimado de las tasas de recuperación mínimas y probables, incluidos los intereses y el capital de los préstamos globales por agencia ejecución según el volumen de operaciones y las experiencias acumuladas durante 1975.		
	MONTO DE LOS SUBPRESTAMOS	RECUPERACION PROBABLE Tasa(%) Monto (RD\$)	
	B.A. RD\$2,006,629.35	75.0	1,504,972.01
	D.C.S. 2,464,550.87	60.0	1,478,730.52
	F.D.D. 2,333,521.66	90.0	1,200,161.39
	B.C.D. 80,250.00	95.0	76,237.50
	FINAG: 172,590.00	95.0	164,055.50
TOTAL: <u>RD\$6,057,632.88</u>	PROMEDIO: <u>83.0</u>	<u>4,424,156.92</u>	
CVMA	Esta actividad se ha preparado de tal forma que el reducido del margen de beneficios sólo sirve para cubrir gastos operacionales imprevistos o para su reinversión y fortalecimiento del proyecto.		
E.A./OM E.A./D.A. D.C. ISA UASD UNPHU DECV	Por definición las utilidades de estas actividades son nulas ya que su costo total es equivalente a la inversión global sin ningún tipo de rentabilidad o recuperación financiera sino de impactos socio-económicas diversos.		

5. DESTINO DEL CAPITAL E INTERESES RECUPERADOS:

Estos fondos se continuarán utilizando para los mismos propósitos designados originalmente dentro de la actividad de crédito. Sin embargo, se podrán utilizar para la producción agrícola y ganadera en una cantidad que no exceda el monto de RD\$ 2,500.00 por cada sub-préstamo.

Dentro de este tope, los fondos pueden ser usados en parte con la finalidad de hacer mejoras de infraestructura donde dichas mejoras estén estrechamente relacionadas con el principal objetivo de producción del subpréstamo designado para fines de mejoras de infraestructura puede tener un término de hasta tres años y deberá ser designado exclusivamente para mejoramientos orientados a la producción tales como bombas, canales y equipo para granjas, en vez de mejoramientos del hogar.

6.- PROYECCION TRIMESTRAL DE LAS DISPONIBILIDADES SEGUN LA AGENCIA EJECUTORA

AÑO 1976	1er. TRIMESTRE			2do. TRIMESTRE			3er. TRIMESTRE			4to. TRIMESTRE		
	AGENCIA	INGRESOS	EGRESOS	BALANCE	INGRESOS	EGRESOS	BALANCE	INGRESOS	EGRESOS	BALANCE	INGRESOS	EGRESOS
B. A.	1,056,243.00	1,056,243.00	-	1,056,243.00	1,056,243.00	-	1,056,243.00	1,056,243.00	-	1,056,243.00	1,056,243.00	-
D. C. S.	969,682.00	969,682.00	-	969,682.00	969,682.00	-	969,682.00	969,682.00	-	969,682.00	969,682.00	-
F. D. O.	683,040.00	683,040.00	-	683,040.00	683,040.00	-	683,040.00	683,040.00	-	683,040.00	683,040.00	-
B. C. D.	371,013.00	371,013.00	-	371,013.00	371,013.00	-	371,013.00	371,013.00	-	371,013.00	371,013.00	-
FINAGRO.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. U. M. A.	300,000.00	300,000.00	-	300,000.00	300,000.00	-	300,000.00	300,000.00	-	300,000.00	300,000.00	-
E.A. / D.M.	165,000.00	165,000.00	-	165,000.00	165,000.00	-	165,000.00	165,000.00	-	165,000.00	165,000.00	-
E.A. / D.A.	80,000.00	80,000.00	-	80,000.00	80,000.00	-	80,000.00	80,000.00	-	80,000.00	80,000.00	-
D. C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISA.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UASD	405,836.00	405,836.00	-	405,836.00	405,836.00	-	405,836.00	405,836.00	-	405,836.00	405,836.00	-
UNPHU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. C. C. V.	265,000.00	265,000.00	-	265,000.00	265,000.00	-	265,000.00	265,000.00	-	265,000.00	265,000.00	-

* En el caso de las Agencias de Crédito el Ingreso total por concepto de la recuperación de los préstamos y sus intereses durante el año 1975, ha sido dividido en 4 y este cociente sumado a su vez a los ingresos normales contemplados en el presupuesto de 1976.-

7.- BALANCE ANUAL (REALIZADO Y PROYECTADO) SEGUN LA AGENCIA ADMINISTRADORA

AGENCIA ADMINISTRADORA	REALIZADO EN 1975					PROYECTADO EN 1976				
	APORTES AID	APORTES GORO	OTROS * INGRESOS	EGRESOS	BALANCE	APORTES AID	APORTES GORO	OTROS * INGRESOS	EGRESOS	BALANCE
BANCO AGRICOLA	<u>973,500.00</u>	<u>1,825,145.00</u>	-	<u>2,100,156.00</u>	<u>608,489.00</u>	<u>870,000.00</u>	<u>1,850,000.00</u>	<u>1,504,972.00</u>	<u>4,224,972.00</u>	-
Cartera de Préstamos	973,500.00	973,500.00	-	1,531,634.00	415,366.00	870,000.00	870,000.00	1,504,972.00	3,244,972.00	-
Costos Operacionales	-	766,395.00	-	524,545.00	241,850.00	980,000.00	980,000.00	-	980,000.00	-
Entrenamientos	-	85,250.00	-	43,977.00	41,273.00	-	-	-	-	-
SECRETARIA DE AGRICULTURA	<u>1,666,800.00</u>	<u>3,577,620.00</u>	-	<u>4,518,145.00</u>	<u>776,274.00</u>	<u>3,181,574.00</u>	<u>4,447,474.00</u>	<u>1,719,022.00</u>	-	-
Crédito Supervisado	1,005,500.00	1,005,000.00	-	1,551,504.00	458,496.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,478,730.00	3,878,730.00	-
Costos Operacionales:	-	890,000.00	-	857,523.00	32,477.00	-	850,000.00	-	850,000.00	-
Cuentas Bajo Custodia	277,500.00	277,500.00	-	555,000.00	-	660,000.00	660,000.00	240,292.00	1,560,292.00	-
Venta de Insumos	215,000.00	215,000.00	-	430,000.00	-	600,000.00	600,000.00	-	1,200,000.00	-
Investigación de Mercado	44,000.00	489,365.00	-	535,034.00	-	-	660,000.00	-	660,000.00	-
Administración de Fincas	20,000.00	310,755.00	-	324,101.00	-	-	320,000.00	-	320,000.00	-
Recursos Humanos	105,300.00	350,000.00	-	264,584.00	-	721,574.00	-	-	-	-
FUNDACION DOM. DE DESARROLLO	<u>663,250.00</u>	<u>663,250.00</u>	-	<u>1,326,500.00</u>	-	<u>766,000.00</u>	<u>766,000.00</u>	<u>1,200,161.00</u>	<u>2,732,161.00</u>	-
DIRECCION GRAL. DE CAMINOS VECINALES	<u>277,500.00</u>	<u>277,500.00</u>	-	<u>516,837.00</u>	-	<u>516,837.00</u>	-	<u>530,000.00</u>	<u>1,060,000.00</u>	-
BANCO CENTRAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito para Insumos	-	-	-	-	-	340,000.00	340,000.00	-	680,000.00	-
Reserva de Garantía	-	-	-	-	-	2,500,000.00	2,500,000.00	5,000,000.00	-	-
Agro-Industrias	-	-	-	-	-	500,000.00	500,000.00	-	1,000,000.00	-

* De nuevo la columna de otros Ingresos se refiere al estimado de la recuperación de los préstamos durante 1976.-

8. LOS TRES PRINCIPALES CRITERIOS EN QUE ESTA BASADA LA PROGRAMACION

TIPO DE CRITERIO

IA	PRESUPUESTO INICIAL	REALIZADO EN 1975	METAS DE 1976	OTROS
.A.	X	X	X	
C.S.	X	X	X	
D.D.		X	X	
C.D.		X	X	Revisión e programa.
AGRO		X	X	Ampliación actividades
.M.A.	X	X	X	
/D.M.	X	X	X	
.. /D.A.	X	X	X	
..	X	X	X	Nuevas fac dades
..	X		X	Mayores re sos y pers
..D	X		X	y facilita
..HU	X		X	
..V	X	X	X	

9. POSIBLES MODIFICACIONES DE LA PROGRAMACION Y LA CAUSA PRINCIPAL:

Agencia	Tipo de Modificación		Razón Principal
	Aum.	Ning. Dism.	
B.A.	X		Necesidad de fuentes de recursos adicionales.
D.C.S.	X		Mayor apoyo logístico de personal y facilidades.
F.D.D.	X		Expansión y fortalecimiento de la organización campesina.
B.C.D.	X		Aprovechamiento de los recursos para la institucionalización del crédito agrícola.
FINAG	X		
C.V.M.A.	X		Mayor volumen de operaciones.
E.A./D.M.		X	Creación de la estructura y los mecanismos operacionales definitivos.
E.A./D.A.		X	
D.C.	X		Ampliación de las operaciones por efecto de la normalización de las actividades.
ISA	X		Apertura del conjunto de las actividades contempladas.
UASD	X		
UNPHU	X		
D.G.C.V.	X		Ejecución del mayor número de proyectos aprobados.

10. FORMA EN QUE EL TIPO DE MODIFICACION AFECTARIA LOS OBJETIVOS:

AGENCIA	ESTIMADO DE LA FORMA			COMENTARIOS
	POCO	MEDIANO	MUCHO	
B.A.			X	En la medida en que se expandan las operaciones de crédito más allá de lo previsto, se estaría cumpliendo más rápidamente con los objetivos iniciales.
D.C.S.			X	
I.D.D.			X	
B.C.D. FINAG			X	
CUMA			X	Según se expandan las operaciones se irían incluyendo miles de nuevos beneficiarios.
E.A./D.M. E.A./D.M.			X	De esta forma se aceleraría el proceso de prestación de servicios y difusión de informaciones a favor de los agricultores.
D.C.		X		Se acelerarían las operaciones no realizadas durante 1975.
ISA UASD			X X	Las universidades estarían prestas a recibir los candidatos adiestrados para su inclusión en los nuevos programas.
UNPHU			X	
D.G.C.V.			X	Se atenderían más rápidamente las necesidades de comunicación de muchas áreas para la ejecución o acceso de otras actividades del Programa.

11. - TIPOS PRINCIPALES DE CONTROLES PRESUPUESTARIOS:

TIPOS DE CONTROLES PRINCIPALES (AGENCIAS)

B.A.	Supervisión o fiscalización semanal de las operaciones de las sucursales.
D.C.S.	Auditorías continuas de las actividades de los comités regionales.
F.D.D.	Labor de seguimiento de los coordinadores.
B.C.D. FINAGRO	Completo control desde la Oficina Central de las operaciones.
E.A./D.M.	Recibo de los requerimientos financieros según la actividad a realizarse.
D.C.	Auditorías y supervisión de las operaciones
ISA UASD UNPHU	Mecanismos conjuntos de desembolsos según los requerimientos específicos.
D.G.C.V.	Creación del Comité integrado para la discusión de las operaciones.

PARTE B: COSTOS1- COMPARACION DE COSTOS ESTIMADOS Y EFECTIVOS;
RAZON PRIMORDIAL DE LA DISCREPANCIA:

AGENCIA	COSTOS ESTIMADOS	COSTOS EFECTIVOS	RAZON DE LA DISCREPANCIA
B.A.	1,140,000.00	766,395.00	La eficiencia administrativa permitió una reducción de los costos.
SEA	580,000.00	890,000.00	Las necesidades reales de personal y materiales y equipos de apoyo sobrepasaron los estimados iniciales.
F.D.D. B.C.D. FINAGRO	- - -	- 0 -	Estas agencias cubren sus costos operacionales con los fondos regulares de sus Carteras de préstamos.
C.V.M.A.	60,200.00	23,915.79	Los costos efectivos se refieren a los tres primeros meses de operación y representan un 14. por ciento de RD\$ 430,000.00
E.A./D.M.	500,000.00	533,365.00	La rápida ejecución de los planes exigió la inclusión de actividades y facilidades no previstas.
E.A./D.A.	500,000.00	330,755.00	La intensa labor de adiestramiento del personal ha retardado la ejecución de muchas operaciones.
D.C. ISA UASD UNPHU	940,000.00	495,300.00	La gran diferencia se debe a que el proyecto profesional prácticamente no fue financiado durante el primer año.
D.G.C.V.	660,000.00	516,837.00	Existen otras partidas no consideradas.

* Los fondos se utilizan no sólo para la D.C.S., sino de otras dependencias y nuevas unidades y personal ligadas al programa o a sus operaciones en todo el país.

2) Suficiencia de las asignaciones para la previsión de comisiones y contingencias.

AGENCIA	SUFICIENCIA			COMENTARIOS
	POCA	MEDIANA	MUCHA	
B.A. D.C.S.	X		X	Prácticamente no se han registrado Producto de la insuficiencia de fondos el programa está confrontando problemas imprevistos.
E.D.D.			X	
B.C.D. FINAGRO			X X	No se confrontan problemas de este tipo debido a los mecanismos internos de estas entidades.
C.U.M.A.		X		Los problemas que surgen se resuelven en forma conveniente aunque no definitivamente.
E.A./D.M.		X		Las limitaciones actuales muchas veces han resultado de las imprevisiones.
E.A./D.A.			X	La prevención sobrepasó los requerimientos.
D.C.			X	Ninguno
ISA			X	"
UASD			X	"
UNPHU			X	"
D.G.C.U.			X	La relativa exactitud en los estimados contribuyó mucho con la cabal ejecución de los proyectos.

3.- SUFICIENCIA DE LOS INGRESOS TRIMESTRALES PARA CUBRIR LAS OBLIGACIONES FIJAS

GRADO SUFIC. :	TIPO DE OBLIGACION												
POCO=P													
MEDIANO = ME													
MUCHO =MU													
AGENCIA	- Sueldos del Personal	- Gratificaciones y Bonificaciones	- Aguinaldos	- Otros Servicios Personales	- Servicios Básicos (Ej. Teléfono)	- Viáticos	- Alimentos y Productos Agropecuarios	- Productos de Papel, Cartón e Impresos	- Productos Varios y útiles Diversos	- Equipos de transporte, tracción y elevación	- Equipos de Operaciones Auxiliares	- Adición y Reparación de Equipos	- Otros
B. A.	MU	P	ME	P	ME	MU	· · ·	MU	· · ·	ME	· · ·	MU	· · ·
D. C. S.	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
F. D. D.	MU	ME	MU	P	MU	ME	· · ·	MU	· · ·	ME	· · ·	ME	· · ·
B. C. D.	MU	MU	MU	P	MU	MU	· · ·	MU	· · ·	MU	· · ·	MU	· · ·
FINAGRO.	MU	MU	MU	P	MU	MU	· · ·	MU	· · ·	MU	· · ·	MU	· · ·
C.V.H.A.	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
E.A. / D.M.	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
E.A. / D.A.	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
D. C.	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
ISA.	MU	P	MU	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
UASD	MU	P	ME	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
UNPHU	MU	P	P	P	ME	P	· · ·	MU	· · ·	P	· · ·	P	· · ·
D.G.C.V.	MU	P	ME	P	ME	ME	· · ·	MU	· · ·	ME	· · ·	ME	· · ·

CONDICIONES Y MEDIDAS PARA LAS OPERACIONES DE COMPRA Y VENTA

PRECIOS	CALIDAD
<p>La fijación de precios para la adquisición de equipos y materiales en general, está basada en la selección de una cotización de cuando menos tres que se requieren de las casas comerciales o empresas en cada caso.</p>	<p>Muchas veces la selección de una propuesta para las compras se basa en el criterio de la calidad del artículo o equipo en atención a los requerimientos del proyecto o actividad en cuestión.</p>
PLAZOS DE ENTREGA	CONDICIONES DE PAGO
<p>Normalmente todas las operaciones de compra y venta se hacen al contado, de manera que la orden de expedición de los cheques o pagos se hace después de efectuada la entrega o adquisición.</p>	<p>La única condición en materia de compras se refiere al período de espera por parte de los suplidores para el recibo del pago en efectivo o el depósito correspondiente antes del recibo del servicio o artículo.</p>
CONFIABILIDAD DE LOS PROVEEDORES.	OTROS (DE LAS CUENTAS)
<p>En principio estas operaciones o transacciones sólo se efectúan en personas o empresas de reconocida solvencia moral y financiera así como de su experiencia acumulada.</p>	<p>Las cuentas por cobrar y pagar no permanecen por mucho tiempo ya que son rápidamente liquidadas en atención a las razones anteriores.</p>

5. DETALLE DE LOS COSTOS OPERACIONALES

<u>C U E N T A</u>	<u>R E A L I Z A D O (1975)</u>
Inversiones Fijas	RD\$ 99,162.21
Imprevistos	1,237.50
Servicios de Administración	562,102.90
Promoción, Organización y Adiestramiento	15,565.01
Instalación, Ajustes y Mantenimiento	183.00
Servicios de Fiscalización y Supervisión	200,270.88
Otros Servicios (Técnicos y Administrativos)	964.85
	<hr/>
	RD\$ 879,486.35
	<hr/> <hr/>

6.- VALORIZACION DEL ACTIVO FIJO

CODIFICACION	C U E N T A	SUB-TOTAL	TOTAL
044	Equipo de Operaciones Auxiliares		RD\$ 28,612.21
0441	Maquinarias y Equipos de Oficina	RD\$ 9,042.00	
0444	Equipo de Ingenierfa y Dibujo	450.00	
0445	Muebles de Oficina	18,897.76	
0449	Otros Equipos de Oficina	<u>222.45</u>	
0448	Adiciones Extensión de maquinarias y Equipos		<u>183.00</u>
0484	Equipos de Oficina	<u>183.00</u>	
043	Equipos de Transporte, Tracción y Elevación		<u>70,550.00</u>
0431	Equipo Automotriz y de transporte	70,550.00	
INVERSIONES FIJAS		RD\$ 99,162.21	

PARTE C : APENDICE

SECRETARÍA DE ESTADO DE AGRICULTURA
PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA PARA EL PEQUEÑO AGRICULTOR

FINANCIAMIENTO: GOBIERNO DOMINICANO
AID PRESTAMO NO. 517-T-027

PRESUPUESTO AÑO 1975

Financiamiento Programa-Actividades	AÑO 1975				Total
	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	
<u>Aportes Gobierno Dom.</u>	<u>2,221,000</u>	<u>1,416,000</u>	<u>1,436,500</u>	<u>1,391,500</u>	<u>6,465,000</u>
<u>Banco Agrícola</u>	208,500	543,500	474,000	464,000	2,390,000
Cartera de Préstamo	363,500	209,500	209,000	209,000	990,000
Costos de Operación	405,000	245,000	245,000	245,000	1,140,000
Entrenamiento	140,000	90,000	20,000	10,000	260,000
<u>Secretaría de Estado de Agricultura</u>	797,500	497,500	512,500	527,500	2,335,000
Crédito Supervisado	195,000	110,000	125,000	140,000	570,000
Costos de Operación	205,000	205,000	125,000	125,000	550,000
Cuentas en Custodia	112,500	82,500	82,500	82,500	360,000
Crédito para Insumos	40,000	25,000	25,000	25,000	115,000
Investigación de Mar- cados/Adm. de Fincas	125,000	75,000	75,000	75,000	350,000
Recursos Humanos	120,000	80,000	80,000	80,000	360,000
<u>Unión Dominicana de Desarrollo-Cartera Cré- ditos</u>	<u>112,500</u>	<u>82,330</u>	<u>82,500</u>	<u>82,500</u>	<u>360,000</u>
<u>Municipios Vecinales-Sec. de Obras Públicas</u>	<u>87,500</u>	<u>57,500</u>	<u>132,500</u>	<u>82,500</u>	<u>360,000</u>
<u>MOOP-Crédito para Insumos</u>	<u>85,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>280,000</u>
<u>MOOP-Crédito para In- sumos</u>	<u>230,000</u>	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>740,000</u>
<u>ID Préstamo No. 517-T-027 (US\$)</u>	<u>1,226,000</u>	<u>801,000</u>	<u>891,500</u>	<u>856,500</u>	<u>3,775,000</u>
<u>Banco Agrícola</u>	363,500	209,500	209,000	209,000	990,000
Cartera de Préstamo	363,500	209,500	209,000	209,000	990,000
Costos de Operación	--	--	--	--	--
Entrenamiento	--	--	--	--	--
<u>Secretaría de Estado de Agricultura</u>	347,500	217,500	232,500	247,500	1,045,000
Crédito Supervisado	195,000	110,000	125,000	140,000	570,000
Costos de Operación	--	--	--	--	--
Cuentas en Custodia	112,500	82,500	82,500	82,500	360,000
Crédito para Insumos	40,000	25,000	25,000	25,000	115,000
Investigación de Mar- cados/Adm. de Fincas	--	--	--	--	--
Recursos Humanos	--	--	--	--	--
<u>Unión Dominicana de Desarrollo-Cartera Cré- ditos</u>	<u>112,500</u>	<u>82,330</u>	<u>82,500</u>	<u>82,500</u>	<u>360,000</u>
<u>Municipios Vecinales-Sec. de Obras Públicas</u>	<u>87,500</u>	<u>57,500</u>	<u>132,500</u>	<u>82,500</u>	<u>360,000</u>
<u>MOOP-Crédito para Insumos</u>	<u>85,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>280,000</u>
<u>MOOP-Crédito para In- sumos</u>	<u>230,000</u>	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>740,000</u>
<u>Préstamo No. 517-T-027 (US\$)</u>	<u>730,000</u>	--	--	--	<u>730,000</u>
Investigación de Mercados/ Administración Fincas	150,000	--	--	--	150,000
Recursos Humanos	580,000	--	--	--	580,000
TOTAL GENERAL	4,177,000	2,217,000	2,323,000	2,240,000	10,970,000

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA

PROGRAMA MAGNATE DE DESARROLLO AGRICOLA PARA
EL TRUENO DE LA ZONA

FINANCIAMIENTO: ACUERDO DE INTENTO AID NO. 517-T -027

Aporte Gobierno Boliviano

ESTADO CONSOLIDADO DE RECURSOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO
ENERO-JUNIO DE 1975

PROGRAMA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DEL 1975		ESTADO ACUMULADO DESDE EL 1RO. ENERO AL 31 MARZO 1975		SOLICITUD DE PROXIMO TRIMESTRE ABRIL-JUNIO 1975		
	PREVISTO	RECIBIDO	PREVISTO	RECIBIDO	GOBIERNO BOL.	AFORTES AID	TOTAL
A. CREDITO PE.UEÑOS AGRICULTORES	<u>1,856,645</u>	<u>1,726,645</u>	<u>1,856,645</u>	<u>1,726,645</u>	<u>1,113,250</u>	<u>578,500</u>	<u>1,692,250</u>
1- Costos Operacionales	581,395	581,395	581,395	581,395	450,000	--	450,000
2- Cuentas en Custodia	--	--	--	--	112,500	--	112,500
3- Entrenamiento	85,250	85,250	85,250	85,250	85,250	112,500	229,000
4- Crédito Supervisado (SEA)	300,000	300,000	300,000	300,000	110,000	--	110,000
5- Cartera Préstamo-Pagícola	495,000	495,000	495,000	495,000	208,500	208,500	417,000
6- Crédito Leguños Agricultores (FDD)	225,000	225,000	225,000	225,000	82,500	82,500	165,000
7- Crédito para Insumos	--	--	--	--	--	--	--
A- SEA	80,000	--	80,000	--	--	--	--
B- IDLCCOP	--	--	--	--	65,000	65,000	130,000
C- FIDE	--	--	--	--	--	--	--
B. ADMINISTRACION DE FINCAS E INVE- STIGACION DE MERCADOS	<u>355,120</u>	<u>205,120</u>	<u>355,120</u>	<u>205,120</u>	<u>125,000</u>	--	<u>125,000</u>
1- Investigación de Mercados	249,365	119,365	249,365	119,365	60,000	--	60,000
2- Administración de Fincas	105,755	85,755	105,755	85,755	65,000	--	65,000
C. RECURSOS HUMANOS	<u>120,000</u>	--	<u>120,000</u>	--	<u>200,000</u>	--	<u>200,000</u>
1- Educación Vocacional	120,000	--	120,000	--	200,000	--	200,000
2- Educación Profesional	--	--	--	--	--	--	--
D. CAMINOS VECINALES	<u>175,000</u>	--	<u>175,000</u>	--	<u>145,000</u>	<u>145,000</u>	<u>290,000</u>
E. GARANTIA DE PRESTAMOS	--	--	--	--	--	--	--
AFORTES:							
AID US\$	150,000	--	150,000	--	--	--	--
AID RDS	682,500	555,000	682,500	555,000	--	--	--
SUB-TOTAL	<u>832,500</u>	<u>555,000</u>	<u>832,500</u>	<u>555,000</u>	--	<u>723,500</u>	<u>723,500</u>
GOBIERNO DOM.RDS	<u>1,674,265</u>	<u>1,426,761</u>	<u>1,674,265</u>	<u>1,426,765</u>	<u>1,583,750</u>	--	<u>1,583,750</u>
GRAN TOTAL	<u>2,506,765</u>	<u>1,981,761</u>	<u>2,506,765</u>	<u>1,981,765</u>	<u>1,583,750</u>	<u>723,500</u>	<u>2,307,250</u>

RESUMEN DE EJECUCION CONTINUA

PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO AGRICOLA PARA EL VALLE O AMERICANO (FIN FINANCIADO: MID NO. 517-7-627 Y 645)
 ESTADO COMPLETADO DE EJECUCION DE RECURSOS CORRIENTES DEL FONDO AGRICOLA NO. JUNIO 30 DE 1973

PROGRAMA SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	FINANCIAMIENTO DEL FONDO AGRICOLA NO. JUNIO 30 DE 1973			RECURSOS CORRIENTES DEL FONDO AGRICOLA NO. JUNIO 30 DE 1973			ESTADO COMPLETADO DE EJECUCION DE RECURSOS CORRIENTES DEL FONDO AGRICOLA NO. JUNIO 30 DE 1973		
	Presupuestado	Recibido	Compartido	Presupuestado	Recibido	Compartido	GRN	MS	GRN
A. Créditos pequeños Agricultores	<u>1,056,645</u>	<u>1,276,645</u>	<u>851,151</u>	<u>1,056,645</u>	<u>1,276,645</u>	<u>851,151</u>	<u>1,111,750</u>	<u>663,750</u>	<u>1,777,500</u>
1. Correas Operacionales	531,335	531,335	170,563	531,335	531,335	170,563	450,000	---	450,000
2. Cuotas bajo Custodia	--	--	--	--	--	--	110,500	110,500	225,000
3. Entrenamiento	85,250	85,250	15,031	85,250	85,250	15,031	---	---	---
4. Crédito Supervinado (CMA)	390,000	390,000	371,323	390,000	390,000	371,323	110,000	110,000	220,000
5. Carrera Práctica (Parricela)	439,000	439,000	71,058	439,000	439,000	71,058	200,000	200,500	417,000
6. Crédito Pequeños Agricultores. (FPO)	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000	107,750	-107,750	320,500
7. Crédito para Insumos	--	--	--	--	--	--	---	---	---
I. CMA	60,000	--	--	60,000	--	--	60,000	60,000	120,000
II. T.M.C.P.	--	--	--	--	--	--	---	---	---
III. F.P.S.	--	--	--	--	--	--	---	---	---
B. Administración de Fincas e Investigación de Mercados	<u>215,120</u>	<u>205,120</u>	<u>57,647</u>	<u>215,120</u>	<u>205,120</u>	<u>57,647</u>	<u>125,000</u>	---	<u>125,000</u>
1. Investigación de Mercado	240,365	110,365	30,447	240,365	110,365	30,447	60,000	---	60,000
2. Administración de Fincas	105,755	65,755	19,200	105,755	65,755	19,200	65,000	---	65,000
C. Recursos Humanos	<u>120,000</u>	--	--	<u>120,000</u>	--	--	<u>200,000</u>	---	<u>200,000</u>
1. Educación Vocacional	120,000	--	--	120,000	--	--	200,000	---	200,000
2. Educación Profesional	--	--	--	--	--	--	---	---	---
D. Casinos Vecinales	<u>125,000</u>	--	--	<u>125,000</u>	--	--	<u>245,000</u>	<u>245,000</u>	<u>245,000</u>
E. Fondos de Garantía	--	--	--	--	--	--	---	---	---
Aportes:									
MID MSJ	150,000	--	--	150,000	--	--	---	---	---
MID MSJ	622,410	622,410	221,025	622,410	622,410	221,025	---	622,410	622,410
Sub-total MID	772,410	622,410	221,025	772,410	622,410	221,025	---	622,410	622,410
MID MSJ	1,276,645	1,276,645	851,151	1,276,645	1,276,645	851,151	1,481,750	---	1,481,750
Gran Total	<u>2,456,265</u>	<u>1,671,265</u>	<u>910,799</u>	<u>2,456,265</u>	<u>1,671,265</u>	<u>910,799</u>	<u>1,481,750</u>	<u>522,000</u>	<u>2,403,500</u>
Indicadores									
No. de Instancias a Grupos	24		26	34		36			
No. de Instancias por Organizaciones (Agricultores)	2,456		1,200	2,456		1,200			
Procentaje Monto de Prestamos	RD\$ 451.95		324.63	RD\$ 422.95		324.63			

PRESTAMO AL SECTOR AGROPECUARIO
 AID PRESTAMO NO. 517-T-027
 SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA
 SOLICITUD DE DESARROLLO PARA EL PERIODO ABRIL lto.
 JUNIO 30, 1975

PROGRAMA - SUBPROGRAMA
 Y ACTIVIDAD

TRIMESTRE TERMINADO EL
 31 DE MARZO DE 1975

ESTADO ACUMULADO DESDE EL lto.
 DE ENERO AL 31 MARZO DE 1975

SOLICITUD PROXIMO TRIMESTRE

PROGRAMA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 1975			ESTADO ACUMULADO DESDE EL lto. DE ENERO AL 31 MARZO DE 1975			SOLICITUD PROXIMO TRIMESTRE		
	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESEMPEÑADO	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESEMPEÑADO	AFORTES		
							GRD	AID	TOTAL
Crédito Pequeños Agricultores									
Costo de Operaciones	255,000	205,000	30,333	255,000	205,000	30,333	382,500	177,900	560,400
Cuentas en Custodia	205,000	205,000	30,333	205,000	205,000	30,333	205,000		205,000
Crédito para Insumos							112,500	112,500	225,000
I SA									
II INECOOP	80,000			80,000					
III FISE							65,000	65,000	130,000
Investigación de Mercados/Ad- ministración de Fincas									
Investigación de Mercados	355,120	205,120	57,647	355,120	205,120	57,647	125,000		125,000
Administración de Fincas	249,365	119,365	33,447	249,365	119,365	33,447	60,000		60,000
	105,755	65,755	19,200	105,755	65,755	19,200	65,000		65,000
Cursos Masivos									
Educación Vocacional	120,000			120,000			200,000		200,000
Educación Profesional	120,000			120,000			200,000		200,000
OTROS									
AID US\$	150,000			150,000					
AID RD\$									
SUB-TOTAL AID	150,000			150,000			177,500		
GRD. DOM. RD\$	610,120	410,120	87,930	610,120	410,120	87,930	177,500		
GRAN TOTAL	760,120	410,120	87,930	760,120	410,120	87,930	707,500	177,500	885,000

(FINANCIAMIENTO AID No. 517-T-027 Y GOBIERNO DOMINICANO)

ESTADO CONSOLIDADO DE SOLICITUD DE RECURSOS

CORRESPONDIENTES AL PERIODO JULIO - SEPTIEMBRE 1975

PROGRAMA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TRICENAL EL 30 DE JUNIO 1975			ESTADO ACUMULATIVO DESDE 1RO. DE ENERO AL 30 DE JUNIO 1975			COMPRO- NETIDO	SOLICITADO PRÓXIMO TRIMESTRE 1RO. JULIO AL 30 SEPTIEMBRE 1975		
	PRESUPUESTO- TABO	RECIBIDO	DESEM- BOLSADO	PRESUPUESTO- TABO	RECIBIDO	DESEM- BOLSADO		APORTES GORD	APORTES AID	TOTAL
CREDITO PEQUEÑO AGRICULTOR	<u>1,777,500</u>	<u>1,777,500</u>	<u>1,703,170</u>	<u>1,631,145</u>	<u>1,554,145</u>	<u>2,169,172</u>	<u>1,515,971</u>	<u>1,229,000</u>	<u>1,024,000</u>	<u>2,253,000</u>
1 - Costos Operacionales	<u>450,000</u>	<u>450,000</u>	<u>411,301</u>	<u>1,011,395</u>	<u>1,011,395</u>	<u>601,611</u>	<u>427,784</u>	<u>205,000</u>	<u>--</u>	<u>205,000</u>
a) Secretaría Agricultura (SEA)	<u>205,000</u>	<u>205,000</u>	<u>236,497</u>	<u>410,000</u>	<u>410,000</u>	<u>266,830</u>	<u>143,170</u>	<u>205,000</u>	<u>--</u>	<u>205,000</u>
b) Agrícola	<u>245,000</u>	<u>245,000</u>	<u>196,606</u>	<u>621,395</u>	<u>621,395</u>	<u>336,781</u>	<u>284,614</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
2 - Cuentas Bajo Custodia	<u>225,000</u>	<u>225,000</u>	<u>--</u>	<u>225,000</u>	<u>225,000</u>	<u>--</u>	<u>225,000</u>	<u>165,000</u>	<u>165,000</u>	<u>330,000</u>
3 - Entrenamiento	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>85,250</u>	<u>85,250</u>	<u>121,882</u>	<u>63,368</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
4 - Crédito Supervisado (SEA)	<u>220,000</u>	<u>220,000</u>	<u>70,158</u>	<u>610,000</u>	<u>610,000</u>	<u>441,420</u>	<u>268,520</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>600</u>
5 - Cartera de Préstamos (Agrícola)	<u>417,000</u>	<u>417,000</u>	<u>309,609</u>	<u>912,000</u>	<u>912,000</u>	<u>380,699</u>	<u>531,301</u>	<u>217,500</u>	<u>217,500</u>	<u>435,000</u>
6 - Crédito Pequeños Agricultores (FDD)	<u>335,500</u>	<u>335,500</u>	<u>365,500</u>	<u>560,500</u>	<u>560,500</u>	<u>590,500</u>	<u>--</u>	<u>191,500</u>	<u>191,500</u>	<u>383,000</u>
7 - Créditos para Insumos	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
I - SEA	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>170,000</u>	<u>210,000</u>	<u>170,000</u>	<u>(+) 130,000</u>	<u>--</u>	<u>150,000</u>	<u>150,000</u>	<u>160,000</u>
II - I D E C O O P	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
III - P I D E	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
B - ADMINISTRACION DE FINCAS E INVESTI- GACION DE MERCADOS	<u>125,000</u>	<u>125,000</u>	<u>80,468</u>	<u>480,120</u>	<u>170,120</u>	<u>138,611</u>	<u>191,506</u>	<u>225,000</u>	<u>20,000</u>	<u>245,000</u>
1 - Investigación de Mercado	<u>60,000</u>	<u>60,000</u>	<u>50,380</u>	<u>309,365</u>	<u>179,365</u>	<u>88,827</u>	<u>90,538</u>	<u>165,000</u>	<u>--</u>	<u>165,000</u>
2 - Administración de Fincas	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>30,588</u>	<u>170,755</u>	<u>150,755</u>	<u>49,784</u>	<u>100,968</u>	<u>60,000</u>	<u>20,000</u>	<u>80,000</u>
C - RECURSOS HUMANOS	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>100,000</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>80,000</u>	<u>65,000</u>	<u>145,000</u>
1 - Educación Vocacional	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>100,000</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>	<u>80,000</u>	<u>65,000</u>	<u>145,000</u>
2 - Educación Profesional	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
D - CAMBIO VEGETALES	<u>290,000</u>	<u>290,000</u>	<u>--</u>	<u>290,000</u>	<u>290,000</u>	<u>72,492</u>	<u>217,508</u>	<u>132,500</u>	<u>132,500</u>	<u>265,000</u>
E - FONDO DE GARANTIA	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>
APORTES:										
A I D US\$	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>150,000</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>23,500</u>	<u>23,500</u>
A I D RD\$	<u>808,750</u>	<u>808,750</u>	<u>--</u>	<u>1,401,750</u>	<u>1,361,750</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>1,218,000</u>	<u>1,218,000</u>
SUB-TOTAL AID	<u>808,750</u>	<u>808,750</u>	<u>--</u>	<u>1,551,750</u>	<u>1,361,750</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>1,241,500</u>	<u>1,241,500</u>
C O R D RD\$	<u>1,583,750</u>	<u>1,583,750</u>	<u>--</u>	<u>3,053,515</u>	<u>3,010,515</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>1,666,500</u>	<u>--</u>	<u>1,666,500</u>
TOTAL GENERAL	<u>2,392,500</u>	<u>2,392,500</u>	<u>--</u>	<u>4,604,265</u>	<u>4,374,265</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>1,666,500</u>	<u>1,241,500</u>	<u>2,908,000</u>

SECRETARÍA DE ESTADO DE AGRICULTURA

PRESTAMO AL SECTOR AGROPECUARIO

AID PRESTAMO No. 517-T-007

ANEXO - B-1

SOLICITUD DE DESCUENTO PARA EL PERIODO 1RO. JULIO - SEPTIEMBRE 1975

PROGRAMA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO 1975			ESTADO ACUMULATIVO DESDE 1RO. DE ENERO AL 30 DE JUNIO 1975			COMPROMETIDO	SOLICITUD PROXIMO TRIMESTRE 1RO. JULIO AL 30 SEPTIEMBRE 1975		
	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESIN- GOLADO	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESIN- GOLADO		APORTES COCO	APORTES AID	TOTAL
A - CREDITO PEQUEÑO AGRICULTOR	560,000	560,000	366,497	845,000	745,000	493,870	163,170	520,000	315,000	835,000
1 - Costo de Operaciones	205,000	205,000	236,497	410,000	410,000	263,870	143,170	205,000	100,000	205,000
2 - Cuentas en Custodia	225,000	225,000	--	225,000	225,000	--	225,000	165,000	165,000	330,000
7 - Crédito para Insumos	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
I - SEA	130,000	130,000	130,000	210,000	130,000	(-) 130,000	--	150,000	150,000	300,000
II - IDECOOP	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
III - FIDE	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
B - INVESTIGACION DE MERCADO Y ADMN. NACIONAL DE FINCAS	125,000	125,000	80,000	480,120	330,120	130,615	191,506	225,000	20,000	245,000
1 - Investigación de Mercado	60,000	60,000	50,300	309,365	179,365	88,827	90,538	165,000	--	165,000
2 - Administración de Fincas	65,000	65,000	30,500	170,755	150,755	49,788	100,968	60,000	20,000	80,000
C - RECURSOS HUMANOS	200,000	200,000	100,000	200,000	200,000	100,000	100,000	80,000	65,000	145,000
1 - Educación Vocacional	200,000	200,000	100,000	200,000	200,000	100,000	100,000	80,000	65,000	145,000
2 - Educación Profesional	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
APORTES:										
AID US\$	--	--	--	150,000	--	--	--	--	23,500	23,500
AID RD\$	177,500	177,500	--	177,500	--	--	--	--	376,500	376,500
SUB-TOTAL	177,500	177,500	--	327,500	--	--	--	--	400,000	400,000
GORD RD\$	707,500	707,500	--	1,307,620	--	--	--	825,000	--	825,000
TOTAL GENERAL	885,000	885,000	--	1,635,120	--	--	--	825,000	400,000	1,225,000

(e) Transferido para Crédito Supervisado (RD\$100,000.00) y FDD (RD\$30,000.00), para ser devueltos a Insumos con Fondos de Crédito Supervisado y FDD provenientes del Jer. Descuento en las mismas proporciones en que fueron hechas las transferencias.

REPUBLICA BOLIVIANA
 FINANCIAMIENTO AGRARIO 517-T-0274 GOBIERNO BOLIVIANO
 ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DE LOS CUENTAS
 OPERACIONALES AL PERIODO DEL 1.º DE ABRIL DE 1975 - DICIEMBRE 1975

PROGRAMA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TERMINADO EL 30 SEPTIEMBRE 1975			ESTADO ADJUNTIVO AL 30 SEPTIEMBRE 1975			COMPROMETIDO	SOLICITUD PROXIMO TRIMESTRE (1.º DE OCTUBRE AL 31 DICIEMBRE 1975)			
	PREPUESTADO	RECIBIDO	DESCUENTADO	PREPUESTADO	RECIBIDO	DESCUENTADO		A/US\$	A/US\$		TOTAL
									A/US\$	A/ROS	
A - CREDITO PRODUCCION AGRICULTOR	2.251,000	2.253,000	1.543,974	5.007,145	5.007,145	4.000,146	1.724,999	1.311,500	--	801,500	2.293,000
1 - Costos Operacionales	205,000	205,000	391,200	1.235,315	1.235,315	931,899	241,116	420,000	--	--	420,000
a) Secretaria de Agricultura (SEA)	205,000	205,000	229,409	615,000	615,000	496,239	110,761	275,000	--	--	275,000
b) Agrícola	--	--	161,799	621,315	621,315	435,660	122,735	145,000	--	--	145,000
2 - Cuenta Dejo Custodia	330,000	330,000	--	555,000	555,000	500,000	55,000	--	--	--	--
3 - Entrenamiento	--	--	19,263	65,250	65,250	41,147	44,103	--	--	--	--
4 - Crédito Supervisado (GEA)	600,000	600,000	378,604	1,210,000	1,210,000	620,054	307,916	2)400,000	--	400,000	600,000
5 - Cartera de Préstamos (Agrícola)	435,000	435,000	401,817	1,347,000	1,347,000	782,516	1) 564,403	300,000	--	300,000	600,000
6 - Crédito Pequeño Agricultor (FOO)	303,000	303,000	353,000	943,500	943,500	943,500	--	2)191,600	--	191,500	303,000
7 - Crédito para Insumos	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
I - SEA	300,000	300,000	--	510,000	470,000	--	3) 470,000	--	--	--	--
II - FIDE	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
B - ADMINISTRACION DE FINCAS E INVERSIÓN	245,000	245,000	201,001	223,120	223,120	379,206	235,614	215,000	49,000	24,000	318,000
1 - Investigación de Mercado	169,000	165,000	120,399	474,365	344,365	259,216	135,139	165,000	44,000	24,000	233,000
2 - Administración de Fincas	80,000	80,000	80,602	250,255	230,255	130,490	100,275	50,000	5,000	--	85,000
C - RECURSOS HUMANOS	145,000	145,000	65,594	345,000	345,000	165,594	179,406	110,000	104,100	36,000	250,000
1 - Educación Vocacional	145,000	145,000	65,594	345,000	345,000	165,594	179,406	30,000	23,100	23,000	126,500
2 - Educación Profesional	--	--	--	--	--	--	--	80,000	81,000	13,000	123,500
D - CAMBIOS VECIALES	265,000	265,000	321,454	555,000	555,000	305,916 (*)	4)159,054	--	--	--	--
E - FONDOS DE GARANTIA	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
APORTES:											
A I D US\$	23,500	23,500	--	173,500	23,500	23,500	--	--	153,100	--	153,100
A I D ROS	1.218,000	1.218,000	--	2.621,250	2.586,250	1.666,021	829,227	--	--	952,300	952,300
CUBO-TOTAL A I D	1.241,500	1.241,500	--	2.795,250	2.609,750	1.689,521	829,227	--	153,100	952,300	1.105,400
CUBO ROS	1.666,500	1.666,500	--	4.717,015	4.677,015	3.327,369	1.357,645	1.666,500	--	--	1.666,500
TOTAL GENERAL	2,908,000	2,908,000	--	7,512,265	7,305,755	5,006,032	2,899,072	1,666,500	153,100	952,300	2,771,900

SOLICITUD DE DESMILGADO PARA EL PERIODO III, OCTUBRE - DICIEMBRE 1975

PARA - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE 1975			ESTADO ACUMULATIVO DESDE EL 1.º DE ENERO AL 30 DE DICIEMBRE 1975			COMPROMETIDO	SOLICITUD PROXIMO TRIMESTRE 1.º DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 1975			
	PRECOPUESTADO	RECIBIDO	DESMILGADO	PRECOPUESTADO	RECIBIDO	DESMILGADO		AFORTES CUBO	AFORTES AID - US\$	AFORTES AID - FOB	TOTAL
DESGASTOS DE ADMINISTRACION	475,000	475,000	229,409	1,640,639	1,600,000	476,239	607,761	275,000	--	--	275,000
Costos Operacionales	205,000	205,000	229,409	615,000	615,000	476,239	118,761	275,000	--	--	275,000
Cuentas en Custodia	330,000	330,000	--	655,000	655,000	500,000	55,000	--	--	--	--
Crédito para Insumos	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
I - SEA	300,000	300,000	--	510,000	430,000	--	430,000	--	--	--	--
II - IDE COOP	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
III - FIDE	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
DESGASTOS DE SERVICIO Y ADMINISTRACION	245,000	245,000	201,001	725,130	525,130	379,205	235,614	245,000	44,000	24,000	313,000
- Investigación de Mercado	165,000	165,000	120,399	474,365	344,365	209,226	135,139	165,000	44,000	24,000	233,000
- Administración de Fincas	80,000	80,000	80,602	250,765	230,765	130,400	100,275	80,000	5,000	--	85,000
DESGASTOS DE SERVICIOS	145,000	145,000	65,594	345,000	345,000	165,534	179,405	110,000	104,100	35,000	252,000
- Educación Vocacional	145,000	145,000	65,594	345,000	345,000	165,534	179,405	60,000	23,100	23,000	126,000
- Educación Profesional	--	--	--	--	--	--	--	50,000	81,000	12,000	123,000
AFORTES:											
A I D US\$	--	--	--	23,500	23,500	23,500	--	--	153,100	--	153,100
A I D FOB	400,000	400,000	--	574,000	534,000	250,000	204,050	--	--	60,000	60,000
SUB-TOTAL	400,000	400,000	--	597,500	557,500	273,500	204,000	--	153,100	60,000	213,000
CUBO FOB	825,000	825,000	--	2,152,630	1,962,620	1,226,039	734,561	630,000	--	--	630,000
TOTAL GENERAL	1,225,000	1,225,000	--	2,750,120	2,520,120	1,501,539	1,010,561	630,000	153,100	60,000	643,000

SANTO DOMINGO, R. D.
27 de octubre del 1975.-

SECRETARÍA DE AGRICULTURA
PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA A REGIONES AGRICULTORAS
FINANCIAMIENTO AID - 15-617-00-007-000
ESTADO CONSOLIDADO DE CUENTAS DE DEBEHABES
CORRESPONDIENTES AL PERÍODO SEPTIEMBRE-ABRIL 1976

C/A - SUBPROGRAMA Y ACTIVIDAD	TRIMESTRE ANTERIOR			ESTADO ACUMULATIVO DESDE EL			CONCRETADO	SOLICITUD PRÓXIMO TRIMESTRE			TOTAL
	FI. 31 DICIEMBRE DEL 1975			1RO. FEBRO 1975 AL 31 DICIEMBRE 1975				1RO. FEBRO AL 31 MARZO 1976			
	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESARROLLADO	PRESUPUESTADO	RECIBIDO	DESARROLLADO		APORTES COPR	APORTES AID-US\$	APORTES AID-25\$	
FO. PROM. AGRICULTOR	2,201,000	2,201,000	2,225,169	8,090,145	8,610,145	6,865,681	1,185,462	1,505,150	16,725	1,435,150	2,645,425
Costos Operacionales	420,000	420,000	387,169	1,656,195	1,656,195	1,163,008	274,127	470,000	--	--	--
1) Secretaría de Agricultura (SEA)	275,000	275,000	361,584	890,000	890,000	657,523	32,477	325,000	--	--	--
2) Agrícola	145,000	145,000	25,685	766,195	766,195	525,545	241,850	145,000	--	--	--
Cuenta X'jo Custodia	--	--	55,000	555,000	555,000	600,000	--	100,000	--	100,000	200,000
Intercambio	--	--	--	65,250	65,250	43,977	41,273	--	--	--	--
Crédito Supervizado (SEA)	800,000	800,000	800,000	2,010,000	2,010,000	1,551,504	458,496	400,000	--	400,000	800,000
Cartera de Préstamos (Agrícola)	600,000	600,000	660,000	1,947,000	1,947,000	1,531,634	415,366	400,000	--	400,000	800,000
Crédito Pequeño Agricultor (PDA)	300,000	300,000	300,000	1,326,500	1,326,500	1,326,500	--	150,000	--	150,000	300,000
Crédito para Insumos (SEA)	--	--	--	510,000	430,000	430,000	--	310,350	16,725	310,350	635,425
I - S E A	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
I - F I D E / A G R O I N D U S T R I A	--	--	--	--	--	--	--	75,000	--	75,000	150,000
INSTITUCIONES FINANCIERAS E INVERSI-	310,000	310,000	499,429	1,063,120	864,120	850,335	4,685	311,000	33,583	--	344,583
Investigación de Mercados	233,000	233,000	325,808	707,365	533,365	535,034	--	193,000	33,500	--	226,500
Administración de Fincas	85,000	85,000	173,621	355,755	330,755	315,301	6,684	118,000	--	--	118,000
SEMILLANOS	250,900	250,900	50,890	595,930	455,300	264,984	230,316	--	73,325	--	73,325
Educación Vocacional	126,900	126,900	50,890	471,900	452,300	264,504	187,316	--	3,325	--	3,325
Educación Profesional	124,000	124,000	--	124,030	43,000	--	43,000	--	70,000	--	70,000
CON VOUCHERS	--	--	120,601	555,000	555,000	516,217	18,161	75,000	--	75,000	150,000
DE GARANTIA	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
RES:											
A I D U S \$	153,100	153,100	--	326,600	23,500	23,500	--	--	121,550	--	121,550
A I D R \$	852,300	852,300	--	3,574,000	1,537,550	2,079,718	--	--	--	--	1,510,350
SUB-TOTAL A I D	1,105,400	1,105,400	--	3,500,600	3,561,050	3,003,218	--	--	121,550	1,510,350	1,631,900
G O B D D \$	1,666,500	1,666,500	--	6,303,515	6,363,515	5,501,401	--	2,291,350	--	--	2,291,350
TOTAL GENERAL	2,771,900	2,771,900	--	10,284,165	9,924,565	8,506,639	--	2,291,350	121,550	1,510,350	3,923,250

Referido 2045,000.00 del Vocacional a Cuenta en Custodia.

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA
 PROGRAMA SIESERVAL DE ZONAS AGRICULTURAS "MORAN"
 RELACION DE GASTOS CORRIENTES AL AÑO 1976

CONCEPTO	TOTAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.
SUELDOS PERSONAL TEMPORERO	497,102.90	-	-	-	-	13,542.27	162,799.47	68,833.57	64,254.54	75,339.18	67,201.06	67,099.15	68,533.65
Sueldos Personal Supernumerario	-	-	10,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRATIFICACIONES Y BONIFICACIONES	70,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70,000.00
Agüinaldos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS SERVICIOS PERSONALES	287.50	-	-	-	-	-	-	287.50	-	-	-	-	-
Otros Servicios Personales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124.85	-
SERVICIOS BASICOS	124.85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
VIATICOS	840.00	-	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	40.00
Viaticos dentro del País	-	-	-	-	270.00	-	-	-	-	-	-	-	-
Viaticos fuera del País	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS	750.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	750.00
Alimentos para humanos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS DE PAPEL, CARTON E IMPRESOS	12,390.44	-	-	-	-	-	-	4,023.95	146.00	42.70	461.80	-	277.75
Papel de Escritorio	-	-	-	-	-	-	-	153.40	2.50	76.00	-	-	-
Productos de Papel y Carton	-	-	-	-	-	-	-	131.25	200.80	-	37.50	-	153.74
Productos de Artes Graficas	-	-	-	-	-	-	-	120.00	-	-	-	-	-
Otros Productos de Papel, Carton e Imp.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS VARIOS Y UTILES DIVERSOS	3,174.57	-	-	-	-	-	343.40	359.35	64.50	-	185.90	-	320.17
Utiles de Oficina	-	-	-	-	-	-	-	550.00	-	-	-	-	-
Utiles de Escritorio, Ofic. y Enseñan.	-	-	-	-	-	-	-	1,172.75	-	-	-	-	-
Utiles diversos	-	-	-	-	-	-	-	140.50	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE TRANSP., TRACCION Y ELEVACION	20,550.00	-	-	-	-	10,800.00	59,750.00	-	-	-	-	-	-
Equipo Automotriz y de Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE OPERACIONES AUXILIARES	28,612.21	-	-	-	-	-	-	4,304.00	1,660.00	-	-	-	3,078.00
Manuarias y Equipos de Cédula	-	-	-	-	-	-	-	450.00	-	-	-	-	-
Equipos de Ingeniería y Dibujo	-	-	-	-	-	-	8,227.60	4,661.80	1,271.25	683.19	2,180.25	-	-
Muebles de Oficina	-	-	-	-	11,143.67	-	-	-	97.45	725.00	-	-	-
Otros Equipos de Oficina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADIC. Y REPAR. EXT. DE MAQ. Y EQUIPOS	183.00	-	-	-	-	-	-	-	183.00	-	-	-	-
Equipos de Oficina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUB-TOTAL.....	679,015.47	-	10,000.00	8,159.30	1,413.67	24,342.27	137,163.52	78,720.67	67,534.54	75,857.57	63,021.31	68,100.16	142,811.60
CAJA CHICA	300.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300.00
RESERVA. POR LIQUIDAC. (GASTOS REGIONALES)	200,270.83	-	-	-	-	55,800.00	-	40,475.89	14,412.05	12,317.76	21,310.49	23,248.51	32,100.18
TOTAL GENERAL.....	879,586.35	-	10,000.00	8,159.30	1,413.67	80,142.27	137,163.52	119,196.46	81,946.59	88,175.33	84,331.80	91,348.67	174,911.68

* Estos Gastos han sido cubiertos con fondos de la Cuenta General del Programa (Cuenta N.º. 231)

PREPARADO POR: 

REVISADO POR: _____

APROBADO POR: _____

SANTO DOMINGO, D.R.
10 de marzo del 1976

RPD
AVCh

TITULO 4

ANALYSIS CRITICO

PARTE A: ANÁLISIS ECONOMICO - FINANCIERO

El análisis de la información contenida en los tres títulos anteriores está basado en una comparación de los resultados del primer año de operaciones en cada programa o proyecto con las metas más importantes de cada actividad según la programación inicial.

Aún cuando en la mayoría de los casos se han modificado los planes, la metodología consistirá en determinar el grado de eficiencia o deficiencia en la ejecución anual de los programas a la luz de los niveles previstos o de las modificaciones introducidas posteriormente en el acuerdo.

ACTIVIDAD DE CREDITO:

En el caso de la Actividad de Crédito se había programado un total de 32,500 beneficiarios en base a una inversión global de RD\$12,000,000; estas cifras arrojan un promedio de 10,833 beneficiarios y RD\$4,000,000 de inversión anual durante el período de ejecución de 3 años (de octubre de 1974 a octubre de 1977).

Hagamos nuestra primer comparación basándonos en los siguientes datos sobre esta actividad en 1975:

<u>Programa</u>	<u>Número de Beneficiarios</u>	<u>Inversión Total</u>
Crédito Administradora (B.A.)	1,889	RD\$2,006,629.35
Crédito Supervisado (OCS)	5,306	2,464,550.87
Crédito a Grupos (FDD)	3,007*	1,421,403.23*
Cuentas Bajo Custodia (BCD y FINAG)	299** ¹	652,940.00**
	<u>10,499</u>	<u>RD\$6,545,523.65</u>

* El total de 3,007 beneficiarios se refiere al conjunto de participantes en los préstamos a grupos de los cuales 2,337 corresponden a la FDD y 670 a la O.C.S. con una inversión de RD\$1,333,512.66 y RD\$87,890.57, respectivamente.

** En el programa de cuentas Bajo Custodia se incluyen dos totales de 67 y 232 y montos de RD\$80,250 y RD\$172,690 correspondientes al B.C.D. y FINAG., respectivamente.

De acuerdo con los resultados, el nivel promedio de beneficiarios ha sido más que superado durante 1975 tomando en consideración que esta actividad se inició prácticamente en el mes de abril (seis meses después de la firma del acuerdo).

Sin embargo, durante este período, el valor promedio de RD\$4,000,000 fué superado en más de un 60.0 por ciento, exactamente RD\$2,545,523.65.

Una de las principales causas, probablemente la más determinante, para que el conjunto de las agencias ejecutoras de la actividad de crédito hayan sobrepasado el nivel previsto, se refiera a la extraordinaria demanda de crédito registrada en el país durante 1975 por efecto de la tremenda sequía a que estuvo sujeta la producción agropecuaria.

<u>RESUMEN DE LAS OPERACIONES DE LA ACTIVIDAD DE CREDITO</u>			
<u>AGENCIA</u>	<u>NUM. DE SUB- PREST. o PARTIC.</u>	<u>MONTO TOTAL PRESTADO</u>	<u>VALOR PROMEDIO</u>
B.A.	3,578	2,006,629.35	560.82
O.C.S.	5,306	2,464,550.87	464.48
	670	87,890.57	131.18
F.D.D.	2,337	1,326,000.00	567.39
B.C.D.	67	80,350.00	1,197.76
FINAGRO	232	172,690.00	744.35
TOTALES	<u>12,190</u>	<u>6,138,010.79</u>	

DISTRIBUCION DE INSUMOS

La actividad de crédito y mercadeo de insumos, alcanzó resultados muy favorables en apenas 2 meses de operaciones, con una inversión parcial de RD\$533,061.59. Se beneficiaron un total de 1,496 pequeños agricultores

con una venta ascendente apenas a RD\$66,826.82.

Decimos que estos resultados fueron muy favorables por cuanto en la programación inicial se pensó beneficiar apenas un total de 7,300 pequeños agricultores durante el período de ejecución de 3 años.

Lógicamente un número promedio de 1,500 cada 2 meses, nos daría anualmente un total de 9,000 beneficiarios. Pero la explicación de este cambio reside en la revisión general que se hizo durante los primeros 10 meses de implementación del programa.

Por ejemplo, al principio se contempló un programa ascendente a RD\$6,100,000, el cual se ejecutaría a través del servicio de extensión de la SEA, de las cooperativas del IDECOOP y de un sistema de mercadeo del Banco Central. En el programa participaría además la banca comercial instituciones financieras aparte de una infinidad de intermediarios beneficiarios a través de sus empresas o proyectos de agri-negocio.

Al ponderar la complejidad del sistema descrito en el Acuerdo de Préstamo, tanto para los efectos de su administración como para su supervisión o evaluación, podemos concluir que el actual programa en ejecución, directamente financiado, administrado y supervisado por la SEA, responde satisfactoriamente a los objetivos últimos que nos ocupan: satisfacer las necesidades del pequeño agricultor en la forma más rápida y directa.

INVESTIGACION E INFORMACION DE MERCADOS

Al analizar los informes en torno a las actividades desplegadas por la División de Mercadeo de la SEA respecto al programa de Investigación e Información de Mercados se observan detalles o conquistas muy importantes no contempladas inicialmente. Sin embargo, no se indica claramente el estado en que se encuentran los esfuerzos por introducir programas o realizar estudios en torno a la mejora de operaciones específicas de mercadeo, técnicas de administración de mercados públicos, adiestramiento de comerciantes, pro-

moción de empresas de procesamiento y almacenamiento, creación de normas legales de calidad, pesaje, medidas

ADMINISTRACION DE FINCAS

La actividad de Administración de Fincas, según la delimitación de las áreas de trabajo, las actividades específicas de contratación de personal de adiestramiento e investigación, han sido satisfactorias hasta la fecha para los efectos de la comparación que estamos realizando. No obstante, se destaca la ausencia de la coordinación para la divulgación de información a través del sistema de extensión y programas radiales.

RECURSOS HUMANOS

En materia de recursos humanos el grupo objetivo de 2,000 pequeños agricultores llamados a participar en el proyecto de educación vocacional evidentemente no pudo cristalizarse en atención al retraso de las operaciones frente a limitaciones diversas sobre todo, de disponibilidad de los equipos indispensables para la inauguración de los centros respectivos

Mientras tanto, es admirable el éxito con que ha marchado la ejecución del proyecto profesional en lo que respecta al desarrollo de los planes de estudio, adiestramiento y contratación de los asesores técnicos a corto plazo.

Sin embargo, se destaca la ausencia de informaciones específicas en lo tocante a los planes de construcción, remodelaciones e instalaciones en general, como aspectos básicos para la futura consolidación de las futuras menciones o especialidades a introducirse.

CAMINOS VECINALES

Finalmente la construcción de caminos vecinales presenta una tremenda deficiencia, en materia del estimado del impacto económico en las áreas afectadas. En este sentido, las cifras relativas al área de influencia, están sujetas a la decisión o conveniencia personal de cada residente en

el el área frente a las alternativas de utilizar las vías aledañas tradicionales.

ADMINISTRACION DE LOS FONDOS

En cuanto a la administración financiera propiamente hasta fines de 1975 se había programado un desembolso o financiamiento global de RD\$11,970,000 de los cuales RD\$1,270,000 corresponderían a las operaciones de los últimos meses de 1974.

Sin embargo, en la pregunta 1.A. sobre los realizado aparece un total general de sólo RD\$9,200,315.00. Esta diferencia de RD\$2,769,685 se debe a que muchos de los programas iniciaron sus operaciones muy tardíamente o aún no las habían iniciado como es el caso del Fondo de Garantía a través del Banco Central.

Del mismo modo aparecen diferencias significativas en las cifras correspondientes a cada partida o programa respecto a la distribución inicial y la realización final. Por ejemplo, los costos operacionales tanto de la SEA como del Banco Agrícola dentro del componente de crédito debieron ascender a RD\$580,000 y a RD\$1,400,000 para fines de 1975. Sin embargo, de acuerdo con lo informado ambas partidas variaron de la siguiente forma: la SEA con un total de RD\$890,000 mientras el B.A. registra un total de RD\$766,395. En el primer caso se sobrepasaron los límites mientras que en el segundo ni siquiera se igualaron.

De aquí que esta inestabilidad general o continua redistribución de los fondos durante el año 1975 nos permite dudar mucho del grado de exactitud de la reprogramación que aparece luego en la pregunta 1.B. Se trata pues de una división lógica basada en la experiencia de 1975, pero muy uniforme por cuanto no toma en consideración ningún tipo de fluctuación o la situación o experiencia de los programas en ejecución.

Por otra parte se había previsto en el Acuerdo de Préstamo que el Banco Agrícola habría de llevar a cabo una inversión mínima y complementaria de RD\$13,600,000 de sus recursos propios. No obstante en ningún momento esta inversión adicional ha quedado evidenciada o señalada en el presente documento, ...aunque se sabe que de la reducción del valor tope de los préstamos desde RD\$250,000 a RD\$50,000 habría de generar o ahorrar cuando menos un total de RD\$9 millones de los recursos propios del Banco Agrícola los cuales serían reinvertidos para favorecer a pequeños agricultores. Sin embargo, esta suma apenas alcanzó un total de RD\$6.4 millones en vista de que los incentivos de los bancos comerciales a favor de los grandes y antiguos clientes del Banco no fueron suficientes para que estos renunciaran a su fuente tradicional más aún frente a los problemas confrontados por la banca comercial respecto a la disponibilidad de fondos o liquidez y a la presión del fenómeno inflacionario sobre los tipos de interés.

El Banco Agrícola es la única agencia que cubre sus obligaciones fijas en forma sobresaliente con los fondos del Programa. Es lamentable al mismo tiempo que el programa de Crédito Supervisado no compense debidamente sus obligaciones crediticias con los fondos recibidos, lo cual puede decirse también del programa de insumos en materia de mercadeo y de las universidades en el plano docente.

El alcance de los problemas que han venido afectando el programa de Crédito Supervisado se evidencia aún más frente a la baja tasa de recuperación probable (60.0 por ciento) de la inversión global. Se espera que esta situación se mejore con el avance del programa.

Más adelante en la preg. 7 relativa al Balance Anual, la diferencia denunciada entre los programado y lo realizado ascendente a RD\$2,769,685 queda reducida por cuanto este Balance nos dá un total de RD\$1,424,763.00 de fondos

recibidos por las agencias pero aún no desembolsados.

Finalmente en la Parte B que trata sobre los costos de los proyectos se hace la correspondiente comparación entre los costos estimados y los costos efectivos. En el caso del Banco Agrícola ha quedado claro que la reducción se explica por la eficiencia con que se utilizaron los recursos.

Sin embargo, en el caso del programa de crédito supervisado se habían subestimado las necesidades reales de personal, materiales y equipo de apoyo.

Respecto a los Centros de Venta de Materiales Agropecuarios (entiéndase programa de insumos) la diferencia se debe a que la cifra de RD\$23,915.79 sólo representa el 14.0 por ciento de un total de RD\$430,000.00 de costos operacionales durante los primeros 2 meses.

En mercadeo la rápida ejecución de los planes y la inclusión de nuevas actividades elevó las cifras de RD\$500,000.00 a RD\$533,365. Sin embargo, la intensa labor de adiestramiento en el proyecto de administración de fincas retardó la ejecución de muchas operaciones hasta el extremo que de un total de RD\$500,000 sólo se consumieron RD\$330,755.

Para el desarrollo de los recursos humanos se había pronosticado un desembolso de RD\$940,000. No obstante sólo se utilizaron RD\$495,300 por efecto de la concentración de las operaciones del proyecto profesional solamente en implementaciones y acuerdos previos. De manera que esta suma fué destinada casi en su totalidad a financiar las operaciones del proyecto vocacional.

Finalmente en el caso de Caminos Vecinales la diferencia entre los RD\$660,000 y RD\$516,837 se explica porque hasta la fecha existían partidas aun no estimadas o informadas.

PARTE B: ANALISIS TECNICO-OPERATIVO

En sentido general, la ejecución de los planes del programa durante 1975 respondió finalmente en forma muy variable a la programación cronológica contenida en el Acuerdo de Préstamo.

De aquí que en muchos casos la inexactitud en el planeamiento se explica por cuanto no se tomaron en consideración limitaciones iniciales que necesariamente habrían de afectar a cada una de las actividades.

La inexistencia o escasa definición en el Acuerdo de Préstamo del tipo de estructura técnico-administrativo apropiada en muchos casos, permitió que su creación junto a la elaboración o creación de acuerdos y mecanismos de entendimiento entre la SEA y otras agencias, exigiera esfuerzos extraordinarios durante los primeros meses.

En vista de que con la creación de la Oficina Coordinadora se dieron los pasos fundamentales para los efectos de las formulaciones e implementaciones indispensables, la crítica de esta parte del informe se hará atendiendo a la situación particular de cada agencia ejecutora frente al conjunto de preguntas o asuntos tratados bajo el Título 2.

ACTIVIDAD DE CREDITO:

Siguiendo el mismo orden observado hasta ahora de las agencias participantes, la situación del Banco Agrícola se define de la siguiente forma:

Si bien esta agencia inicialmente registra una dilación en la apertura de sus operaciones por efecto de la poca exactitud en el planeamiento, posteriormente el programa se ejecutó atendiendo a una nueva programación.

Sin embargo, la programación de las actividades luce excesiva por cuanto se intentó superar la dilación inicial en sólo 8 meses de trabajo en vez de 12.

Tomando en consideración los dos principales mecanismos de identificación de los problemas con que contó el Banco Agrícola, los informes y la labor de supervisión, la única y más importante limitación registrada en ambos durante ese año fue la Deficiencia o Carencia de personal.

No obstante, este problema se explica en función del escaso tiempo disponible para el adiestramiento, selección y contratación del personal técnico y administrativo requerido.

Es importante observar que frente a este sólo problema el Banco Agrícola a diferencia del resto de las agencias ejecutoras recurrió a todas las medidas a su alcance para superar estos problemas (véase la pregunta siete de la pág. 85).

Es decir que se adiestró el personal de campo, principalmente, y luego se nombró el personal nuevo y especializado con los cuales se mantuvo una estrecha comunicación por medio de circulares, memorandums, visitas y reuniones. La participación de asesores extranjeros así como la revisión y los ajustes por medio de informes permitieron finalmente superar grandemente esa limitación inicial.

En este sentido el éxito principal del programa en el plano técnico operacional estuvo determinado por el esfuerzo continuo y sistemático del personal a todos los niveles que les permitió hacer un buen aprovechamiento de los recursos dentro de la programación modificada.

Por otra parte, incidió favorablemente en el éxito alcanzado el tipo de estructura directiva-administrativa que aunque en ocasiones parecía lenta, mayormente facilitó la agilización del crédito (véase pregunta 11 pag. 89). Añádase a todo el ello el grado de descentralización de

las decisiones en términos de delimitación de funciones y distribución del personal (Véase Sección II pags. 101-105).

Pasando al análisis de la situación del programa de Crédito Supervisado se observa que la Oficina de Crédito Supervisado si bien sufrió la misma experiencia del Banco Agrícola inicialmente en materia de planeamiento, presenta un cuadro diferente en su programación de las operaciones totalmente deficiente por efecto, principalmente, de la limitada participación de sus oficinas centrales en su elaboración.

Obsérvese que para detectar los problemas se dispone de los informes técnicos así como de la labor de supervisión y la gestión de cobro de los agentes de área

Sin embargo, estas dos labores son de poca incidencia por cuanto a través de ellas mismas se ha comprobado que los agentes muchas veces realizan sus labores con poco o ningún medio de transporte, aparte de su posible falta de adiestramiento, falta de motivación y número reducido.

Por su parte, la dirección de este programa alega que tanto en sus oficinas principales como en las direcciones regionales se trabaja sujeto a diversos obstáculos como la carencia de espacio físico y la carencia de equipos materiales

Pero aún se puede afirmar algo más: la falta de coordinación o mecanismos de comunicación adecuados entre la dirección del P.P.A. y la dirección de este programa, en ocasiones permitió que se alegara que los financiamientos recibidos eran insuficientes o llegaban tardíamente, cuando en verdad la Oficina Coordinadora no disponía de fondos para atender dichos requerimientos.

Se notará que por efecto de disgregación de autoridad, a diferencia de lo que ocurre con el Banco Agrícola, la Oficina de Crédito Supervisado sólo

dispone de 3 medidas de control de sus problemas: Memorandums, visitas e informes.

Pero, por definición estas últimas tres medidas son meramente de carácter preventivo y necesariamente, no erradican por ser el problema o los problemas que se hayan podido detectar. De aquí que se alegue que el elevado número de pequeños agricultores sin acceso al crédito agrícola institucional fuera la única causa del éxito en superar los pronósticos de 1975.

La explicación de esta problemática reside, en consecuencia, en la estructura directiva-administrativa. Se observará en las preguntas 11 y 14 de las páginas 89 y 92 respectivamente, que tanto el recorrido como el tiempo de la orden de ejecución son similares al caso del Banco Agrícola.

Donde esta estructura comienza a fallar es cuando se afirma que los agentes regionales de la Oficina de Crédito Supervisado no tienen control sobre los agentes de área.

Siendo las Direcciones Regionales de la SEA las verdaderas unidades ejecutoras del programa, la función de la agencia que nos ocupa es en ocasiones un poco ambigua, hasta el punto en que se tiene muy poco control sobre la labor de seguimiento de los subprestataarios.

La ejecución de esta última tarea llega a ser opcional por cuanto los agentes de área se ajustan a las directrices o posibilidades de las Direcciones Regionales, las cuales son diversas en atención al elevado número de nuevos programas y actividades regulares.

No siendo la labor de fiscalización de los fondos una atribución de las Direcciones Regionales, tampoco lo es de la Oficina del Programa la cual no cuenta con el personal indispensable para regular el uso adecuado de los recursos en cada proyecto.

Pasando a comentar los resultados del programa de créditos a grupos se puede afirmar que el grado de exactitud en el planeamiento inicial por por parte de la Fundación Dominicana de Desarrollo fue similar a lo previsto.

Sin embargo, hubo un exceso de programación de las operaciones, el cual, utilizando el único mecanismo de identificación de los problemas de esta agencia (análisis comparativo entre lo proyectado y lo realizado) aparece determinado por la lentitud de los mecanismos de desembolso de los fondos a favor de la F.D.D.

Frente a los financiamientos tardíos del programa se podrían justificar las visitas, las revisiones y ajustes así como las reuniones en general, pero lo que no se explicaría es que esta agencia haya mantenido una labor promocional hasta el punto de generar una demanda de créditos superior a su capacidad de gestionar u obtener los recursos oportunos.

Ciertamente este programa ha sido un rotundo éxito gracias a que su estructura interna combina en forma aceptable las líneas de acción y dirección. Si los controles internos respondieron en forma sobresaliente a los requerimientos de la SEA, esa estrecha comunicación o colaboración debe fortalecer o cuando menos mantenerse para asegurar la transferencia de los fondos en la forma más eficiente posible.

En el caso del Sistema de Cuentas Bajo Custodia se requiere hacer un análisis comparativo de las únicas dos agencias participantes hasta la fecha: el Banco Condal Dominicano (B.C.D.) y la Financiera Agro-Industria (FINAGRO).

Tomando en consideración que este programa apenas se inició a fines de 1975, el planeamiento inicial fue muy conservador en ambos casos a la luz de los resultados extraordinarios registrados en dichas operaciones.

Así mismo la programación en general fue de poca utilidad frente a la dilación de casi un año de formulaciones, negociaciones y motivación

antes de la apertura de las operaciones debido a la falta de experiencia o precedentes de este tipo y la poca disponibilidad de recursos.

Este sistema sólo cuenta con la supervisión como mecanismos de identificación de los problemas. A la luz de este mecanismo en el caso del B.C.D. se detectó un problema grave de comunicación entre la SEA y dicha agencia. Y decimos que el problema es grave por cuanto la agencia representa al sector privado cuyo campo de acción escapa muchas veces a las funciones de la SEA.

También se denuncia una relativa lentitud de las operaciones por efecto de la poca motivación o conocimiento de los objetivos del programa por parte del personal técnico o administrativo o por la inexistencia aún de mecanismos de crédito más adaptados a los requerimientos o metas acordados. Las limitaciones administrativas o burocráticas se explican de la misma forma.

Al observar los únicos dos problemas identificados en el caso de FINAGRO: insuficiencia de fondos y financiamientos tardíos (estos dos problemas fueron definidos anteriormente) se evidencia el esfuerzo de esta lo l respecto al volúmen de operaciones: (págs. 29-31) por contribuir al buen éxito del programa.

Más adelante se señala que ambas entidades utilizan las siguientes medidas de control: las visitas regulares o sorpresivas para asegurar la normalidad de las operaciones o detectar anomalías, respectivamente. Al mismo tiempo se hacen informes y se llevan a cabo reuniones. A su vez, es similar el tipo de estructuras Directiva-Administrativa.

Sin embargo, siendo similares las dos estructuras, aparentemente FINAGRO dispone de mecanismos administrativos más efectivos que el B.C.D.

Hasta la fecha la Oficina Coordinadora había tenido poco acceso a las operaciones del sistema de Cuentas Bajo Custodiam y ocasionalmente no se recibían las informaciones solicitadas de acuerdo con sus instrucciones o según lo establece el Memorandum de Entendimiento.

En todo caso tanto las causas del éxito como las lecciones derivadas de esta actividad hay que atribuir las al precedente histórico de la participación conjunta de los sectores públicos y privados en la solución de los problemas más urgentes de los pequeños agricultores.

DISTRIBUCION DE INSUMOS

A fines de 1975, la actividad de Crédito y Mercadeo de Insumos sólo contaba con 2 meses de operaciones aproximadamente. De aquí que toda la planeación inicial había resultado superior a las realizaciones posteriores más aún cuando todas las formulaciones del programa fueron modificadas con la creación del Centro de Venta de Materiales Agropecuarios (C.V.M.A.).

En tal sentido la rápida ejecución respondió en gran parte a la programación, pero con la agravante de que la dinámica y eficiencia del personal responsable rápidamente permitió superar las metas programadas.

No obstante el éxito, mecanismos como la supervisión y la fiscalización permitieron detectar rápidamente algunos de los problemas que incidirían negativamente en las operaciones.

Entre esos problemas baste con mencionar los siguientes: carencia y deficiencias del personal en las oficinas y a nivel de campo, falta de equipos y materiales en las oficinas y en los centros, poco o ningún medio de transporte y falta de espacio físico que impiden una mayor eficiencia técnica y administrativa.

Por ahora se cuenta con la asesoría externa adecuada, las visitas continuas a los centros, el nombramiento de nuevo personal a medida que se amplían las operaciones y el empleo de las circulares y memorandums, como medidas principales de control de los problemas detectados.

Pero se evidencia que uno de los factores más determinantes del éxito consistente en la creación de los primeros 5 centros de distribución durante esos 2 meses fue el tipo de estructura interna convertido en un mecanismo simple no burocrático, que agilizaba el proceso de distribución. (Véase preg. 11 pag. 89)

Se espera que la expansión de las actividades en el Centro de Venta de Materiales Agropecuarios por medio del establecimiento de nuevos centros y con el incremento en los volúmenes de operaciones comerciales asegure progresivamente una mayor productividad a nivel de los proyectos beneficiarios a la parte con una significativa reducción en los costos.

INVESTIGACION E INFORMACION DE MERCADOS (IIM) Y ADMINISTRACION DE FINCAS (AF)

Estos dos proyectos en ejecución a través de las divisiones de Mercadeo y Administración del Departamento de Economía Agropecuaria de la SEA guardan una estrecha relación entre sí, razón por la que es preferible analizar ambos proyectos en forma paralela.

Aunque el proyecto de administración ha venido operando de acuerdo con los planes originales, el proyecto de mercadeo ha alcanzado resultados no contemplados inicialmente.

Sin embargo, en ambos casos no se ha cumplido con determinadas metas ni con el orden cronológico de las operaciones debido a limitaciones de naturaleza diversas lo cual ha requerido largas negociaciones en torno a la contratación del personal, a su adiestramiento y la creación de las estructuras directivas administrativas correspondientes.

Por ahora ambos proyectos han dependido de reuniones e informes frecuentes así como de estudios y publicaciones para la identificación de los siguientes problemas: deficiencia y carencia del personal, falta de equipos y materiales de apoyo y poco o ningún medio de transporte. Aparentemente, el problema en general se refiere a una insuficiencia de fondos.

Para superar estos problemas iniciales se ha contado con una amplia asesoría extranjera, aparte de que periódicamente por medio de informes y reuniones y el nombramiento y adiestramiento del nuevo y antiguo personal, se han hecho las revisiones y ajustes indispensables.

Los beneficios derivados hasta ahora aparentemente se deben a la dedicación exclusiva del personal responsable y a una clara delimitación de funciones y rápida coordinación de las operaciones.

RECURSOS HUMANOS

La poca exactitud inicial en los planes de ejecución del proyecto de educación vocacional permitió que posteriormente los obstáculos imprevistos afectaran negativamente la programación cronológica de las operaciones. Sin embargo, esto último no podría decirse necesariamente del proyecto profesional en el cual los ajustes en la programación han sido más oportunos sin que necesariamente se deba a cambios significativos en los planes propuestos.

Muchas veces las limitaciones a que estamos haciendo referencia son de tipo institucional, académicas o administrativas y no necesariamente financieras.

Hasta ahora se ha contado en el programa con los contactos personales, reuniones e informes como mecanismos para identificar los siguientes problemas:

De acuerdo con los informes sobre el Departamento de Capacitación de la SEA a cargo del proyecto vocacional sus principales problemas quedan

referidos a la falta de suficiente comunicación entre la Oficina Coordinadora y esta agencia aparte de la deficiencia o carencia de personal, de equipos y materiales, así como una relativa lentitud de las operaciones derivadas en ocasiones de obstáculos administrativos.

Por su parte el ISA, la UASD y la UNPHU, como agencias ejecutoras del proyecto profesional están sujetos hasta ahora a limitaciones burocráticas internas aparte de la lentitud de las operaciones por parte de la SEA y la carencia de un personal técnico responsable más numeroso.

En ambos proyectos se ha contado con suficiente programas de adiestramiento del personal beneficiario así como con las visitas o seguimiento de las operaciones, informes, reuniones frecuentes lo que permite hacer las revisiones y ajustes oportunos imprescindibles.

Por ahora la estructura interna del proyecto vocacional permite un control efectivo en lo relativo a la orientación del adiestramiento según las necesidades locales aunque se registra poca participación de las Direcciones Regionales en su programación hasta el momento.

Por su parte el proyecto profesional aún cuando está limitado por la ausencia en los centros docentes de un personal exclusivo tanto para la coordinación como para la administración del proyecto, tiene la ventaja de que su ejecución y orientación recae directamente en los técnicos y candidatos a adiestramiento, llámense éstos asesores o profesores.

El programa en general registra éxitos notables gracias a la preparación o adiestramiento del personal con suficiente antelación a la apertura de las operaciones. Sin embargo, ahora más que antes, se requiere una mayor colaboración y coordinación entre estas agencias ejecutoras y la SEA.

En el Título 2 se afirma que en todo momento la ejecución de este programa ha estado por encima de las actividades contempladas con un relativo grado de eficiencia en las diversas operaciones más aún cuando el plan de trabajo ha estado por encima de la agilidad de los mecanismos de transferencia de fondos.

Por medio de las reuniones periódicas a todos los niveles, los informes y la supervisión, se ha comprobado en ocasiones que la carencia de ciertos equipos y materiales indispensables llega a ser el factor más limitante registrado.

En ánimo de solucionar este problema se llevan a cabo reuniones y visitas a los proyectos donde se hacen las modificaciones o ajustes necesarios en los planes.

Hasta ahora la estructura del programa ha permitido evadir obstáculos de tipo burocrático gracias a que en su implementación se pudo asegurar una coordinación rápida de las operaciones en cada fase.

RECOMENDACIONES

GENERALES

RECOMENDACIONES GENERALES

1. Se debe establecer a la mayor brevedad posible un Comité de Evaluación el cual participaría permanentemente en cada una de las actividades o proyectos.
2. Para tales fines se seleccionaría o nombraría cuando menos un técnico o especialista en cada una de las agencias ejecutoras de los proyectos o actividades de los programas.
3. Aunque estos especialistas o técnicos tengan asiento permanente en sus respectivas agencias en el Departamento de Coordinación de Programas de la SEA habrá un Encargado General quién tendrá a su cargo la dirección de dicho comité y a su vez de los especialistas destacados para cada actividad.
4. Por su parte, la AID nombraría a un funcionario o al número de funcionarios que estime conveniente para participar en las deliberaciones de dicho comité.
5. Este Comité de Evaluación podría reunirse con la frecuencia que estime necesaria por solicitud de sus miembros, por decisión de su director o por sugerencia de los funcionarios de la SEA y de la AID ligados a sus actividades.
6. Las recomendaciones, estudios e informes de este Comité o de sus miembros habrán de tener una importancia decisiva en la implementación y ejecución general de los planes.
7. Como una tarea normal de estos especialistas podría contemplarse una continua labor de supervisión y seguimiento de las operaciones en general para lo cual los directores o encargados de los programas o proyectos así como los funcionarios de la SEA y la AID le ofrecerían las mayores facilidades posibles incluso acceso a las reuniones e informaciones de mayor relevancia.
8. Es tal la incidencia que debe alcanzar la labor de evaluación en las distintas actividades, que tanto la AID como la SEA pueden someter o sugerir las modificaciones en los acuerdos en general según las mismas vengán a superar deficiencias no contempladas inicialmente.
9. Por el momento, la función más importante que podría desempeñar dicho comité se refiere al análisis detallado de los problemas que limitan el buen desenvolvimiento de los programas. A la luz de los factores determinantes y de sus efectos inmediatos se harían a cada agencia y luego a la SEA y a la AID, las recomendaciones correspondientes.

10. Sería conveniente establecer el tipo de relación que existiría entre este Comité de Evaluación y cualesquiera otras dependencias con esas mismas atribuciones dentro de la Subsecretaría Técnica de Planificación Sectorial o del Acuerdo de Préstamo I (P.P.AI).
11. Los aspectos metodológicos del trabajo, así como su planificación, distribución y coordinación en general será una responsabilidad exclusiva del Comité, aunque a la luz de los objetivos de los programas o con la anuencia de los directores de programas según el tipo de implementación puesta en práctica.