



- CONMEBOL -



**INFORME DE
FINANZAS 2021**

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INFORME DE FINANZAS 2021



06	CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL
08	CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS
10	DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
12	ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
13	ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
14	ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
15	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
16	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
40	INFORME DE AUDITORÍA INTERNA
42	CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

PRESUPUESTO 2022



50
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2022

52
PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2022

53
INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2022

54
EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

55
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017,
2018, 2019, 2020, 2021 Y 2022

56
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017,
2018, 2019, 2020, 2021 Y 2022

57
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
RECOPIA, COMPARATIVO AÑO 2015, 2016, 2017, 2018,
2019, 2020, 2021 Y 2022

57
APORTE A ASOCIACIONES MIEMBRO DESTINADO A
FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES

57
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
LIBERTADORES FEMENINA 2022

INFORMES PARA EL CONGRESO



60
INFORME DE LA COMISIÓN DE
CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA

62
INFORME DE LA COMISIÓN DE
FINANZAS



Uruguay 1930
Argentina 1921
Brazil 1922
Uruguay 1923
Uruguay 1924

Uruguay 1930
Uruguay 1942
Argentina 1945
Argentina 1946
Argentina 1947

Uruguay 1930
Peru 1975
Paraguay 1979
Uruguay 1983
Uruguay 1987

Chile 2015
Chile 2016
Brazil 2019

01

INFORME DE FINANZAS 2021

	06
CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL	
	08
CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS	
	10
DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	
	12
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021	
	13
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021	
	14
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	
	15
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	
	16
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	
	40
INFORME DE AUDITORÍA INTERNA	
	42
CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO	

La solidez financiera y los objetivos deportivos

Durante el 2021, seguimos sintiendo los efectos económicos de la pandemia que tanto impacto tuvo ya en diferentes sectores de la sociedad. El COVID-19 ha sido un factor determinante en la actual crisis que atraviesa el mundo, la cual, además, tiende a agravarse con los conflictos internacionales en curso. Sin embargo, tengo la satisfacción de informarles que la CONMEBOL ha sabido capear la tormenta, y muestra una solidez y una salud financieras envidiables.

En el presente Informe encontrarán datos, precisiones y gráficos que les permitirán comprender a cabalidad el desarrollo del año que concluyó desde el punto de vista de la economía de nuestra organización. Por mi parte, solo me gustaría destacar un aspecto en esta breve introducción:

La CONMEBOL siempre priorizará la importancia y la trascendencia deportiva de sus torneos o eventos por sobre el retorno de la inversión o los márgenes superavitarios. Ese fue el caso, por ejemplo, de la CONMEBOL Copa América 2021, que a nuestro criterio cumplió con creces el objetivo que tenía: ofrecer a las selecciones sudamericanas una preparación de primer nivel con una competencia de alta exigencia, de cara a la Copa del Mundo 2022 de Catar. Quizás puedo resumirlo en una frase que mi padre repetía y que se me quedó grabada desde la infancia: “La Gloria no tiene precio”. Y la CONMEBOL quiere la Gloria deportiva mundial de nuevo en su primera casa, Sudamérica.

Quiero agradecer a todo el equipo de la CONMEBOL que con responsabilidad, creatividad y dedicación ha conseguido sobrellevar tiempos muy difíciles para todos.



Alejandro Domínguez W-S
Presidente

Confederación Sudamericana de Fútbol

“Quizás puedo resumirlo en una frase que mi padre repetía y que se me quedó grabada desde la infancia: “La Gloria no tiene precio”. Y la CONMEBOL quiere la Gloria deportiva mundial de nuevo en su primera casa, Sudamérica.”



Estimados Amigos,

Este ha sido un año de retos, aprendizajes y logros para la gran familia de CONMEBOL. Aunque vivimos un año desafiante, nuestro equipo demostró de qué está hecha verdaderamente la CONMEBOL. Pese a que los efectos de la pandemia del COVID-19 continuaron afectando las finanzas, desde la CONMEBOL hemos llevado a cabo acciones para mitigar tal efecto, priorizando la salud de nuestra gran familia, y haciendo todo lo humanamente posible para que la pelota no se detenga.

Cerramos el ejercicio 2021 con ingresos operativos por valor de USD +450 millones, los cuales fueron reinvertidos de manera directa en un 93,4%. La solidez de nuestra institución está más que garantizada, con Activos Totales por unos USD 321 millones, y un Patrimonio Neto total USD 123 millones. Como todos los años, y velando por sobre todas las cosas por la transparencia, estas cifras han sido auditadas por la reconocida firma internacional de auditoría PricewaterHouseCoopers.

Sin dudas, uno de los mayores desafíos del 2021 se presentó con el cambio de sede de la CONMEBOL Copa América, que fue trasladada a Brasil cuando faltaban solo 13 días para que inicie la tan esperada competición. Batiendo nuevos récords, el equipo logró llevar adelante otra edición más de la competición más antigua del mundo cerrando con una emocionante final entre Argentina y Brasil. El cambio de sede de la CONMEBOL Copa América generó costos hundidos en el proceso por USD -6,7 millones, y la ausencia del público en los estadios generó un impacto que ascendió a USD -49,9 millones. Además, la CONMEBOL tuvo también que cubrir costos asociados al cumplimiento de los protocolos sanitarios, vacunación y otros, que resultaron en USD -2,3 millones. A pesar de ello, se logró reducir este impacto y cerrar el ejercicio 2021 con un déficit de USD -22,7 millones, monto que en parte será cubierto por el saldo de las reservas de contingencias constituidas en el ejercicio 2019, siempre y cuando el Congreso lo apruebe.

Tanto la CONMEBOL Copa América como los demás torneos de la CONMEBOL, gozan de prestigio y están muy bien posicionados en el mundo comercial. Tanto así que el Acuerdo de Comercialización con la Agencia IMG, líder mundial en deportes, eventos y medios, para los Torneos de Clubes de la CONMEBOL por el ciclo 2023-2026, fue renovado. Esta será una importante base sobre la cual podremos seguir invirtiendo en el desarrollo y la equidad del deporte rey.

Para el año 2022, queda mucho por conquistar y estamos más que listos para transitar este camino, llevando en alto nuestra bandera sudamericana, e impulsando el desarrollo del nuestro talento y nuestro fútbol en todo el mundo. Con la transparencia y el rigor en la gestión que venimos implementando y promoviendo en la CONMEBOL, apuntaremos siempre a obtener resultados en favor del fútbol sudamericano, resguardando y cuidando la salud financiera de la CONMEBOL.

Muchas gracias.



Ramón Jesurún
Presidente de la Comisión de Finanzas
Confederación Sudamericana de Fútbol

“Con la transparencia y el rigor en la gestión que venimos implementando y promoviendo en la CONMEBOL, apuntaremos siempre a obtener resultados en favor del fútbol sudamericano, resguardando y cuidando la salud financiera de la CONMEBOL.”



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

11 de marzo de 2022

A los señores
Presidente y Miembros de la
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

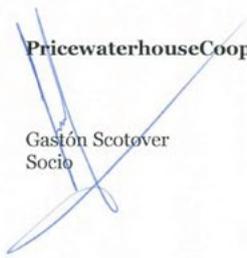
PricewaterhouseCoopers, Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Torres del Paseo, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, www.pwc.com/py

©2022 PricewaterhouseCoopers. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad civil paraguaya PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.



PricewaterhouseCoopers
Gastón Scotover
Socio

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

3

PwC.

PricewaterhouseCoopers

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2020)

ACTIVO	Notas	2021	2020
		USD	USD
Activo Corriente			
Disponibilidades	3	36.458.900	67.018.185
Inversiones Financieras	4	83.174.681	101.210.382
Cuentas por Cobrar	5	91.927.826	130.055.810
Anticipos	6	6.601.543	22.705.514
Otros Activos	7	4.072.323	9.100.981
Total Activo Corriente		222.235.273	330.090.872
Activo No Corriente			
Cuentas por Cobrar	5	3.206.611	-
Anticipos	6	8.937.067	-
Propiedad, Planta y Equipos	8	76.717.232	77.380.675
Fondos con Disposición Restringida	9	9.999.941	10.189.411
Otros Activos		100.123	179.390
Total Activo No Corriente		98.960.974	87.749.476
TOTAL ACTIVO		321.196.247	417.840.348
PASIVO			
Pasivo Corriente			
Cuentas por Pagar por Torneos	10	18.670.900	54.397.762
Proveedores y Otros por Pagar	11	31.281.601	38.614.910
Deudas Fiscales y Laborales	12	304.855	258.973
Ingresos Diferidos	13	136.662.479	167.426.454
Total Pasivo Corriente		186.919.835	260.698.099
Pasivos No Corriente			
Provisiones para Contingencias	14	11.627.842	11.765.191
Total Pasivo no Corriente		11.627.842	11.765.191
TOTAL PASIVO		198.547.677	272.463.290
PATRIMONIO NETO			
Revalúo Técnico	8	35.173.363	35.173.363
Reserva Estatutaria	15	12.544.538	27.000.000
Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados		97.659.157	97.659.157
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio		(22.728.488)	(14.455.462)
Total Patrimonio Neto		122.648.570	145.377.058
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		321.196.247	417.840.348

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

4

PwC.

PricewaterhouseCoopers

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2020)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
		2021 USD	2020 (*) USD
Ingresos por Torneos	16 a)	449.648.731	325.536.078
Otros Ingresos	17	818.067	4.328.994
Total Ingresos Operativos		450.466.798	329.865.072
Organización de Torneos	16 b)	(358.980.319)	(253.369.573)
Consejo y Comisiones	18	(8.968.691)	(13.907.278)
Comercialización y Marketing	19	(68.928.192)	(42.367.731)
Otras Competiciones y Desarrollo	20	(9.704.094)	(23.113.569)
Egresos de Administración	21	(16.487.861)	(14.830.205)
Tributos y Retenciones	22	(3.130.093)	(3.530.649)
Total Egresos Operativos		(466.199.250)	(351.119.005)
Resultado Operativo		(15.732.452)	(21.253.933)
Restituciones FIFA Gate	27	2.156.702	38.371.703
Re-exposición de Ingreso	28	-	(20.149.545)
Egresos relacionados al COVID-19	29	(8.894.336)	(11.292.554)
Total Ingresos/Egresos restitución y efecto COVID-19		(6.737.634)	6.929.604
Resultado Operativo antes de Depreciaciones / Amortizaciones		(22.470.086)	(14.324.329)
Depreciación y Amortización	23	(1.210.367)	(2.298.752)
Resultado Operativo de Diferencia Ingresos/Egresos		(23.680.453)	(16.623.081)
Resultados Financieros Netos	24	976.943	2.180.679
Diferencia Ingresos y Egresos antes de Impuestos		(22.703.510)	(14.442.402)
Impuesto a la Renta	26	(24.978)	(13.060)
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		(22.728.488)	(14.455.462)

(*) Ciertas cifras han sido reclasificadas a efectos comparativos.

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

5



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2020) (Expresado en dólares estadounidenses)

Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

PwC.

PricewaterhouseCoopers

	Revalúo Técnico	Reserva Estatutaria	Reserva Estatutaria Ad-Referendum	Diferencia de Ingresos y Egresos		Patrimonio Neto
				Acumulados	del Ejercicio	
Saldo al 1 de Enero 2020	31.949.178	-	27.000.000	96.484.762	1.174.395	156.608.335
Revalúo Técnico - Neto - Nota 2 b.	3.224.185	-	-	-	-	3.224.185
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	1.174.395	(1.174.395)	-
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	-	(14.455.462)	(14.455.462)
Constitución/Desafectación Reserva Estatutaria - Nota 15	-	27.000.000	(27.000.000)	-	-	-
Saldo al 31 de Diciembre de 2020	35.173.363	27.000.000	-	97.659.157	(14.455.462)	145.377.058
Constitución/Desafectación Reserva Estatutaria - Nota 15	-	(14.455.462)	-	-	14.455.462	-
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	-	-	-	-
Revalúo Técnico - Neto - Nota 2 b.	-	-	-	-	-	-
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	-	(22.728.488)	(22.728.488)
Saldo al 31 de Diciembre de 2021	35.173.363	12.544.538	-	97.659.157	(22.728.488)	122.648.570

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

6

PwC.

PricewaterhouseCoopers

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2020)

	31 de diciembre de	
	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Ingresos por Torneos	415.478.598	210.099.242
Ingresos Diferidos por Torneos	36.741.280	18.117.250
Ingresos por Restituciones FIFA Gate	4.349.720	52.581.635
Egresos por Torneos, Competiciones y Desarrollo	(476.902.900)	(276.666.991)
Efectivo Generado/Usado por Otras Actividades	(24.454.681)	(22.718.304)
Pago de Impuestos	(3.113.923)	(3.297.554)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	(47.901.906)	(21.884.722)
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento/Disminución Neta de Inversiones Temporarias	17.842.682	10.601.641
Disminución Neta Propiedad, Planta y Equipo e Inversiones	(500.061)	(473.232)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	17.342.621	10.128.409
Aumento de Efectivo y sus Equivalentes	(30.559.285)	(11.756.313)
Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Ejercicio	67.018.185	78.774.498
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO	36.458.900	67.018.185

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

11 MAR 2022

7

PwC.

PricewaterhouseCoopers

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2020)

NOTA 1 - DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (Asociaciones Miembro), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de París, Francia, en fecha 4 de junio de 2019, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus Asociaciones Miembro en Sudamérica. Consecuentemente, la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Art. 22 Estatutos de la FIFA).

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- a) Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica;
- b) Promover el fútbol en Sudamérica respetando los derechos humanos, en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo;
- c) Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- d) Fomentar el desarrollo de todas las modalidades del fútbol, en especial el fútbol base, fútbol femenino, fútbol playa y futsal.
- e) Crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competencias y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- f) Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas, tales como la corrupción, el dopaje o la manipulación de partidos pongan en peligro la integridad de los encuentros, torneos, competencias, jugadores, oficiales, clubes y Asociaciones Miembro o den lugar a abusos en el ámbito del fútbol.
- g) Asegurar que las competencias internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público.
- h) Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.
- i) Promover la unidad entre las Asociaciones Miembro en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

8

Asunción,

11 MAR 2022

PwC.
PricewaterhouseCoopers

- j) Salvaguardar los intereses generales de las Asociaciones Miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- k) Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- l) Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol asociado a nivel mundial y sudamericano en particular.
- m) Resolver las disputas que se pudieran generar entre las Asociaciones Miembro y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya.
- n) Hacer respetar a sus Asociaciones Miembro, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una Asociación Miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras y sancionatorias que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- o) Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

Asociaciones Miembro

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales

Integración del Consejo

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán electos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero.
- Siete Directores que corresponden a los Presidentes de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

9

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, ha establecido los Pilares de CONMEBOL: **i) Institución Líder; ii) Reglas Claras; y iii) Reinvertir en el Fútbol.** Ver nota 27.

COMPETICIONES Y TORNEOS

Las competiciones y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

CONMEBOL COPA AMÉRICA

El torneo continental de selecciones más antiguo del mundo: La CONMEBOL Copa América es pionera en competiciones a nivel de selecciones en el mundo.

Corría el año 1916 cuando se organizó en Buenos Aires la primera edición de la CONMEBOL Copa América, a través de la Asociación Argentina de Football, que remitió a las asociaciones vecinas que por entonces estaban creadas (Chile, Uruguay y Brasil) la reglamentación de un torneo organizado en honor a los 100 años de la Independencia de la República Argentina. Así daban inicio a más de 100 años de gloria en el fútbol sudamericano.

La última CONMEBOL Copa América fue disputada en Brasil, en 2021.

De manera excepcional, la última edición de la CONMEBOL Copa América estaba programada para el año 2020, la primera con sedes compartidas siendo estas Argentina y Colombia, pero debido a la pandemia por COVID-19, se decidió postergar la edición para el año 2021.

Con la edición de la CONMEBOL Copa América 2021, la CONMEBOL unificó calendarios con las demás confederaciones, principalmente con la UEFA.

Desde el 2020 (2021 excepcionalmente) la CONMEBOL Copa América se realiza cada 4 años, siempre en años pares. La siguiente edición será en el 2024.

CONMEBOL LIBERTADORES

La CONMEBOL LIBERTADORES, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 Asociaciones Miembro de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Libertadores, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El ganador de esta competición disputa la CONMEBOL RECOPA y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

CONMEBOL SUDAMERICANA

La CONMEBOL SUDAMERICANA es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Sudamericana, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

10

Asunción,

1 1 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

El campeón de la CONMEBOL SUDAMERICANA logra el derecho de disputar la CONMEBOL RECOPA ante el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES.

CONMEBOL RECOPA

La CONMEBOL RECOPA es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES y la CONMEBOL SUDAMERICANA, a partidos de ida y vuelta.

La CONMEBOL RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989 y ya fue realizada en 29 ocasiones.

Otros torneos

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competiciones y torneos internacionales:

- CONMEBOL Pre Olímpico Sub 23
- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sudamericano Masculino Sub 15
- CONMEBOL Copa América Femenina
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Femenina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- CONMEBOL Copa América de Futsal
- CONMEBOL Eliminatorias de Futsal
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Sudamericano Sub 17 de Futsal
- CONMEBOL Copa América Femenina de Futsal
- CONMEBOL Sudamericano Femenino Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Femenina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Fútbol Playa
- CONMEBOL Copa América Fútbol Playa
- CONMEBOL Sudamericano Sub 20 de Fútbol Playa
- CONMEBOL Eliminatorias de Fútbol Playa.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de propiedad, planta y equipo según se explica en el punto **b.** de la presente nota.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

11

Asunción,

11 MAR 2022

PwC.

PricewaterhouseCoopers

Las normas contables del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay no prevén normas de conversión a una moneda de presentación distinta a la de la moneda funcional. Los estados financieros en moneda local (Guaraníes) de CONMEBOL son preparados para dar cumplimiento a los aspectos legales impositivos y otros usos generales. Los presentes estados financieros no incluyen la información financiera en la moneda local.

b. Propiedad, planta y equipo

Estos bienes se exponen a su costo histórico. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2020 el revalúo técnico de los inmuebles incluidos en el rubro. La metodología de evaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. El cálculo de avalúo fue realizado por el Ing. Blas Pessolani. El incremento neto por el revalúo técnico se acredita a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

c. Estimaciones contables

La preparación de estos estados financieros requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de propiedad, planta y equipo, amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.

d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

e. Inversiones financieras

Las inversiones financieras se valúan a su valor de costo más los intereses devengados a cobrar al cierre de cada ejercicio, los que en ningún caso exceden su valor probable de realización.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

12

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

f. Reconocimiento de ingresos y egresos

Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción

La CONMEBOL ha mantenido sus acuerdos comerciales con cadenas de televisión, cable difusión, plataformas digitales, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión y patrocinio, principalmente vinculados con torneos de CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUDAMERICANA, CONMEBOL RECOPA y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.

Los ingresos recibidos en forma anticipada se registran como ingresos diferidos en los estados financieros de la Institución. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos, pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver nota 13.

Fondos programas FIFA

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus Asociaciones Miembro, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que sean aplicados dichos fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus Asociaciones Miembro, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas

Las cuotas anuales de las Asociaciones Miembro se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes se reconocen al inicio de la participación del club en el torneo y las multas basadas en partidos de los torneos se reconocen como ingreso en la medida que vayan sucediendo.

Otros ingresos y egresos

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte, se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado Inversiones con la visión de diversificar sus ingresos propios, con la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Conforme al contrato firmado con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. con una duración de 25 años a partir del 25 de mayo de 2011, la misma posee la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento y los beneficios económicos que resultaren son divididos en un 50% entre las partes.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

13

Asunción,

1 1 MAR 2022

 PricewaterhouseCoopers

g. Efectivo y equivalente de efectivo

Para la preparación del estado de flujo de efectivo se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3.

h. Impuesto a la renta empresarial

La Ley 6.380/19 – De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional, establece que las entidades sin fines de lucro, que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes, cuando tales actos tuviesen carácter permanente y carácter empresarial, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL realiza la liquidación del Impuesto a la Renta Empresarial aplicando la tasa del 10% sobre la renta imponible; el impuesto determinado se carga al resultado del año. La renta imponible es calculada conforme a los lineamientos fiscales que establecen las partidas que se incluyen o excluyen y el reconocimiento de eventuales cargos o ingresos originados por la aplicación del impuesto diferido. El ajuste anual en los saldos patrimoniales de activo y pasivo por impuesto diferido se incluye como parte del Impuesto a la renta en el estado de ingresos y egresos. Ver nota 26.

i. Indemnización por despido

Las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

j. Empresa en marcha

La CONMEBOL tiene una razonable expectativa de que contará con suficientes recursos para continuar operando en el futuro. Por esta razón, se ha adoptado el principio contable de empresa en marcha para la preparación de los presentes estados financieros.

k. Partes relacionadas

Los saldos con partes relacionadas han sido valuados de acuerdo con las condiciones pactadas entre las partes involucradas. Ver nota 25.

l. Reserva estatutaria

La CONMEBOL anualmente podrá destinar parte del superávit del ejercicio a reserva estatutaria, para garantizar el cumplimiento de sus responsabilidades estatutarias y blindarla financieramente frente a imprevistos y riesgos. Ver nota 15.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

14

Asunción,
1 1 MAR 2022

PwC.
PricewaterhouseCoopers

NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Caja	11.756	11.970
Bancos a la Vista	36.447.144	67.006.215
Total	36.458.900	67.018.185

NOTA 4 - INVERSIONES FINANCIERAS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
CDA e Inversiones a Plazo y Renta Fija - Extranjero	83.000.000	72.500.000
Intereses Devengados a Cobrar sobre CDA/Plazo Fijo	174.681	430.904
Fideicomiso - Restituciones FIFA Gate (*)	-	12.494.783
Banco Mirabaud - Restituciones FIFA Gate (*)	-	15.784.695
Total	83.174.681	101.210.382

(*) Incorpora intereses devengados

Los ciclos comerciales de CONMEBOL son cuatrienales, los anticipos entregados por clientes al inicio del ciclo 2019-2022, así como otros excedentes de disponibilidad son aplicados en inversiones de renta y plazo fijos.

NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

CORRIENTE

	2021 USD	2020 USD
Asociaciones Miembro, FIFA y partes relacionadas - Nota 25	909.382	600.506
Cuentas por Cobrar	91.178.045	269.648.325
Previsiones para Incobrables	(159.601)	(140.193.021)
Total	91.927.826	130.055.810

NO CORRIENTE

	2021 USD	2020 USD
Cuentas por Cobrar Litigios	3.206.611	-
Total	3.206.611	-



Inicialado únicamente con
fines de identificación

15

Asunción,

11 MAR 2022

PwC
PricewaterhouseCoopers

NOTA 6 - ANTICIPOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

CORRIENTE

	2021 USD	2020 USD
Anticipos a Asociaciones Miembro - Nota 25	6.112.500	22.700.000
Anticipos a Proveedores	489.043	5.514
Total	6.601.543	22.705.514

NO CORRIENTE

	2021 USD	2020 USD
Anticipos a Asociaciones Miembro - Nota 25	8.000.000	-
Anticipos a Proveedores	937.067	-
Total	8.937.067	-

CONMEBOL ha adelantado recursos a las Asociaciones Miembro en concepto de CONMEBOL Copa América 2024.

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Comisiones por Venta de Derechos Comerciales a Devengar	2.766.286	5.562.950
Gastos de Competiciones a Devengar	467.143	2.784.169
Materiales e Insumos en Depósito	634.936	535.880
Otros Activos a Devengar	116.975	124.588
Créditos Fiscales	86.983	93.394
Total	4.072.323	9.100.981



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 1 MAR 2022

16

PwC.
PricewaterhouseCoopers

NOTA 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
	USD	USD
Sede Administrativa (*)	23.431.731	20.056.596
Museo y Centro de Convenciones (*)	32.430.198	32.382.298
Hotel Bourbon (*)	31.441.177	31.441.177
Inmuebles Varios (*)	2.451.924	2.451.924
Instalaciones	1.586.365	873.918
Equipos de Informática	982.458	563.906
Muebles y Útiles	610.198	430.204
Maquinarias y Equipos	482.648	37.777
Rodados	336.496	336.496
Campo de Fútbol	263.575	263.575
Obras en Curso (**)	16.599	4.727.807
Subtotal	94.033.369	93.565.678
(-) Depreciaciones Acumuladas	(17.316.137)	(16.185.003)
Total	76.717.232	77.380.675

(*) Corresponden a construcciones y terrenos. En el 2020 fue desafectado el terreno expropiado por el Estado paraguayo, ver nota 27. En el 2020 se ha practicado un reavalúo técnico de las construcciones y los terrenos en base a un avalúo realizado por el Ing. Blas Pessolani; los valores de la tasación corresponden al precio de mercado a la fecha de la elaboración.

(**) Corresponde al "Centro de Entrenamiento Tecnológico Arbitral" y a las obras de remodelación de la sede, que fueron activados en el año 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, algunos bienes inmuebles que conforman este rubro se encuentran embargados por orden judicial relacionado a juicios en el ámbito laboral. La CONMEBOL estima que las provisiones constituidas al 31 de diciembre de 2021 son suficientes para cubrir las pérdidas que podrían originarse en los juicios señalados, razón por la cual se podrán levantar dichos embargos. Ver además nota 14.

NOTA 9 – FONDOS CON DISPOSICION RESTRINGIDA

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
	USD	USD
Saldos Bancarios Restringidos		
Banco Nacional de Fomento - Depósito Judicial	-	169.837
Banco Continental S.A.E.C.A. - Embargo	-	19.593
Banco Santander S.A. - Pignorado	9.999.941	9.999.981
Total	9.999.941	10.189.411



Inicialado únicamente con
fines de identificación

17

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

NOTA 10 - CUENTAS POR PAGAR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Cuentas por Pagar Torneos - Nota 25	18.652.650	54.386.373
Oficiales de Partido	18.250	11.389
Total	18.670.900	54.397.762

Los premios de la temporada 2020 (semifinales y finales) correspondientes a la CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana, finalizados en el 2021, fueron desembolsados en el 2021.

NOTA 11 - PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Provisiones por Servicios	26.975.874	29.522.353
Consejo, Presidencia y Dirección Jurídica - Nota 25	-	4.292.063
Bonificaciones por Pagar	2.400.000	2.565.000
Gastos de Comité	1.236.210	1.236.210
Proveedores Nacionales	271.476	722.516
Gastos de Representación	293.484	198.000
Otros	104.557	78.768
Total	31.281.601	38.614.910

NOTA 12 - DEUDAS FISCALES Y LABORALES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Retenciones de Impuestos a Proveedores Extranjeros	170.372	152.278
Aportes y Retenciones de Seguridad Social	102.742	91.598
Impuesto a la Renta Empresarial	24.978	13.842
Impuesto al Valor Agregado	6.763	1.255
Total	304.855	258.973

NOTA 13 - INGRESOS DIFERIDOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021 USD	2020 USD
Derechos Comerciales a Devengar	127.742.655	162.254.805
Ingresos no Devengados - Nota 25	8.919.824	5.171.649
Total	136.662.479	167.426.454

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

18

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

NOTA 14 - PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS

Con el afán de mejorar la exposición de nuestros estados financieros, al 31 de diciembre de 2020 y 2021, la CONMEBOL ha definido exponer en notas a los estados financieros los importes registrados en concepto de provisiones para posibles contingencias, así como los valores reclamados en dichos juicios.

Al 31 de diciembre de 2021, el monto reclamado por juicios laborales, civiles y otros, contra la CONMEBOL catalogados como de probable y/o de posible ocurrencia ascienden a USD 20.062.358, los cuales han iniciado en el año 2019. En base a la opinión de nuestros asesores legales la CONMEBOL ha constituido provisiones al 31 de diciembre de 2021 por un valor total de USD 11.627.842 (USD 11.765.191 al 31 de diciembre de 2020).

Los resultados futuros de los mencionados juicios pueden variar en función al avance de estos.

Al 31 de diciembre de 2021, no existen otras situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones adicionales a las que se registran en los estados financieros de la CONMEBOL.

NOTA 15 – CONSTITUCIÓN DE RESERVA ESTATUTARIA

Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL ha constituido una reserva estatutaria -ad referéndum-, con el objetivo de hacer frente a futuras obligaciones que puedan surgir de la organización de los torneos. Dicha propuesta fue aprobada por parte del Congreso de la CONMEBOL, según consta en acta de fecha 02 de abril de 2020. Ver nota 2.I.

El 74° Congreso Ordinario de la CONMEBOL, aprobó la compensación del déficit que arrojó el Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2020.

NOTA 16 - INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición de Ingresos y Egresos por Torneos de la CONMEBOL:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021	2020
	USD	USD
Ingresos		
Competiciones de Selecciones (*)	76.037.591	1.095.340
Competiciones de Clubes (*)	365.047.313	310.476.408
Fondos FIFA	8.498.676	13.412.259
Licencias, Recupero de Gastos, Afiliación	65.151	552.071
Total	449.648.731	325.536.078

(*) Incluyen ingresos relacionados a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería.

La edición 2021 de las Finales Únicas se volvieron a disputar con público, a diferencia de la edición 2020 que no tuvo aforo de aficionados debido al COVID-19; dicha situación significó una reducción en los ingresos por ventas de entradas de USD 10.000.0000, aproximadamente.

El COVID-19 obligó a la CONMEBOL a recalendarizar sus principales competiciones de clubes, sin embargo, cumplió con su compromiso de entrega de partidos a los tenedores de derechos, de igual manera dos de ellos rescindieron sus contratos unilateralmente, impactando con una caída de los ingresos. Ver nota 29.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

19

Asunción,

1 1 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

La CONMEBOL Copa América 2020, disputada en 2021, inicialmente planificada en Argentina y Colombia fue trasladada de sede a Brasil por motivos sanitarios y de conflicto social, situación que incidió negativamente en el presupuesto de la competencia. Ver nota 29.

Ejercicio concluido el 31 de diciembre de

	2021 USD	2020 USD
Egresos por torneos		
CONMEBOL Copa América - 2019	5.551	(992.051)
CONMEBOL Copa América - 2021	74.277.854	-
CONMEBOL Libertadores	193.907.870	184.427.339
CONMEBOL Sudamericana	79.137.860	58.985.145
Otros Torneos	11.651.184	10.949.140
Total	358.980.319	253.369.573

La situación sanitaria que envió la realización de la CONMEBOL Copa América 2021, así como los conflictos sociales de ese momento, generaron un sobre costo en el presupuesto de la competencia.

NOTA 17 - OTROS INGRESOS

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la CONMEBOL, que se detallan a continuación:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Expropiación MOPC – Nota 27	-	2.654.135
Recupero Incobrables Copa América 2019	105.000	1.220.000
Ingresos Varios	258.428	278.416
Evolución Educación	333.791	143.327
Ingresos Hotel Bourbon	120.848	33.116
Total	818.067	4.328.994

NOTA 18 - EGRESOS CONSEJO Y COMISIONES

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los egresos del Consejo y Comisiones de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Representaciones y Congresos	8.594.151	13.627.805
Comisiones Permanentes	374.540	279.473
Total	8.968.691	13.907.278



Inicialado únicamente con
fines de identificación

20

Asunción,

1 1 MAR 2022

PwC.
PricewaterhouseCoopers

NOTA 19 - EGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y MARKETING

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los gastos de Comercialización y Marketing:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Comisiones por Venta de Derechos	42.739.419	31.005.867
Producción de Eventos Deportivos	17.188.419	8.987.441
Honorarios Profesionales	4.985.035	1.860.323
Pasajes	117.569	39.366
Otros	665.874	248.014
Impuestos en el Exterior s/ Derechos	3.231.876	226.720
Total	68.928.192	42.367.731

Los egresos de comercialización y marketing incorporan costos asociados a la CONMEBOL Copa América 2021 y a las Finales Únicas, la edición 2020 de las finales únicas se desarrollaron sin público debido al COVID-19.

NOTA 20 - EGRESOS DE OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

A continuación, la composición de los egresos correspondientes a Otras Competencias y Desarrollo de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Desarrollo Asociaciones (*)	4.358.204	16.941.914
Subsidios para Vuelos Charter de Clubes – COVID-19 (*)	-	2.000.000
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Nacional	(13.443)	1.271.925
Dirección de Desarrollo	782.339	924.495
Seminario de Capacitación para AM's	491.802	466.162
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Regional	1.739.004	460.506
Fondo Operativo Licencias Clubes FM, Encargado Licencias, Licencias de Entrenadores	392.679	252.728
Apoyo Programa VAR y Cursos de Arbitraje - Desarrollo	-	209.750
Libertadores de Fútbol Playa Masculino	109.881	140.000
Copa Disney	86.000	80.343
Liga Sudamericana de Fútbol Femenino Sub 19	500	80.263
Fondo Operativo Futsal y Fútbol de Playa	159.858	80.000
Evolución Educación	398.181	72.596
Desarrollo Técnico	442.503	62.739
Desarrollo Fútbol Femenino	84.609	45.926
Construcción Canchas	136.460	38.148
Consultoría Evaluación Impacto de Proyectos en las AM's	49.434	31.749
Asesoría de Fútbol Base	27.300	26.163
Becas de estudio Masculino y Femenino	7.162	17.504
Indumentaria para cursos de Desarrollo	75.434	9.701
CONMEBOL Libertadores Femenino	204.187	-
Liga Sudamericana de Fútbol Playa	-	(49.521)
Liga Sudamericana de Futsal	-	(49.522)
Liga Sudamericana de Fútbol Sub 19	172.000	-
Total	9.704.094	23.113.569

(*) Incorpora el apoyo brindado a las Asociaciones Miembro con fondos FIFA en el marco COVID-19 en el año 2020.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

21

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

NOTA 21 - EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN

A continuación, la composición de los Egresos de Administración de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Gastos Relacionados al Personal	9.085.314	6.666.834
Honorarios Profesionales	2.668.853	5.034.770
Honorarios y Asesoramientos Legales	3.310.241	2.703.249
Otros Gastos de Administración	652.429	777.783
Donaciones y Contribuciones	35.790	461.688
Gastos de Mantenimiento y Reparaciones	353.020	295.488
Seguridad y Vigilancia	232.589	231.614
Servicios Básicos	93.083	96.340
Pasajes	30.911	66.557
Previsión/Desafectación del Ejercicio	25.631	(1.504.118)
Total	16.487.861	14.830.205

NOTA 22 – TRIBUTOS Y RETENCIONES

A continuación, la composición de las erogaciones en concepto de Tributos y Retenciones de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Impuestos, Tasas y Contribuciones Locales	1.862.392	2.556.369
Retenciones a Proveedores no Residentes	1.267.701	974.280
Total	3.130.093	3.530.649

NOTA 23 - DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

Las depreciaciones y amortizaciones totalizan los siguientes valores:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021 USD	2020 USD
Depreciaciones y Amortizaciones	1.210.367	2.298.752
Total	1.210.367	2.298.752

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 1 MAR 2022

22

PwC.
PricewaterhouseCoopers

NOTA 24 – INGRESOS / EGRESOS FINANCIEROS

El efecto neto por operaciones financieras surge de los siguientes conceptos:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2021	2020
	USD	USD
Intereses Ganados	1.355.531	2.659.253
Resultado Neto por Diferencia de Cambio	(54.866)	(170.734)
Gastos Bancarios	(323.722)	(307.840)
Total	976.943	2.180.679



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
11 MAR 2022

23

PwC.
PricewaterhouseCoopers

NOTA 25 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ASOCIACIONES MIEMBRO, FIFA Y PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

ACTIVO	2021 USD	2020 USD
Cuentas por Cobrar – Nota 5		
Asociación de Fútbol Argentino	343.146	118.925
Asociación Paraguaya de Fútbol	-	49.913
Asociación Uruguaya de Fútbol	190.816	2.550
Confederación Brasileña de Fútbol	155.613	220.820
Federación Boliviana de Fútbol	1.000	1.250
Federación Colombiana de Fútbol	108.756	4.175
Federación de Fútbol de Chile	100.951	15.900
Federación Ecuatoriana de Fútbol	500	1.400
Federación Peruana de Fútbol	6.200	3.700
Federación Venezolana de Fútbol	2.400	14.800
Union of European Football Associations (UEFA)	-	164.319
Fédération Internationale de Football Association	-	2.754
Total	909.382	600.506
Anticipos – Nota 6		
Asociación Paraguaya de Fútbol	3.137.500	4.500.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	3.337.500	2.000.000
Federación Boliviana de Fútbol	1.000.000	2.000.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.300.000	3.000.000
Federación Peruana de Fútbol	1.337.500	2.000.000
Asociación de Fútbol Argentino	1.000.000	4.200.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.000.000	1.000.000
Federación de Fútbol de Chile	1.000.000	3.000.000
Federación Venezolana de Fútbol	1.000.000	1.000.000
Total	14.112.500	22.700.000
Total activo	15.021.882	23.300.506
PASIVO		
Cuentas por Pagar Torneos – Nota 10		
Asociación de Fútbol Argentino	8.086.310	19.925.400
Asociación Paraguaya de Fútbol	30.000	573.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.376.400	1.386.500
Confederación Brasileña de Fútbol	6.073.901	27.151.500
Federación Boliviana de Fútbol	340.000	576.500
Federación Colombiana de Fútbol	304.400	204.900
Federación de Fútbol de Chile	735.500	1.824.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	131.767	265.000
Federación Peruana de Fútbol	557.000	127.000
Federación Venezolana de Fútbol	271.568	1.116.324
Copa América 2019 – Comité Organizador Brasileiro EIRELI	745.804	1.236.249
Total	18.652.650	54.386.373
Proveedores y Otros por Pagar – Nota 11		
Consejo, Presidencia y Dirección Jurídica	-	4.292.063
Total	-	4.292.063
Ingresos Diferidos – Nota 13		
Ingresos no devengados FIFA FORWARD	8.919.824	5.171.649
Total	8.919.824	5.171.649
Total pasivo	27.572.474	63.850.085

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

24

PwC.

PricewaterhouseCoopers

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 las transacciones con partes relacionadas han sido las siguientes:

Ingresos (*)	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	En USD	En USD
	2021	2020
Asociación de Fútbol Argentino	1.472.808	353.072
Asociación Paraguaya de Fútbol	315.000	555.029
Asociación Uruguaya de Fútbol	475.399	182.802
Confederación Brasileña de Fútbol	2.166.206	785.084
Federación Boliviana de Fútbol	175.861	135.202
Federación Colombiana de Fútbol	597.252	537.470
Federación de Fútbol de Chile	377.044	407.850
Federación Ecuatoriana de Fútbol	396.455	191.032
Federación Peruana de Fútbol	174.700	115.855
Federación Venezolana de Fútbol	287.653	157.486
Subtotales	6.438.378	3.420.882
Union Of European Football Associations (UEFA)	41.876	611.034
Federation Internationale de Football Association	8.551.825	14.084.055
Total de Ingresos	15.032.079	18.115.971

Egresos (*)	En USD				
	Libertadores	Sudamericana	Copa América	Otros	Total
Asociación de Fútbol Argentino	26.590.000	8.661.693	13.065.000	2.371.117	50.687.810
Asociación Paraguaya de Fútbol	11.527.273	5.530.000	3.382.500	137.716	20.577.489
Asociación Uruguaya de Fútbol	9.042.569	7.412.569	3.400.000	878.221	20.733.359
Confederación Brasileña de Fútbol	67.021.198	18.237.986	12.180.473	1.853.133	99.292.790
Federación Boliviana de Fútbol	7.400.000	3.600.000	3.000.000	15.000	14.015.000
Federación Colombiana de Fútbol	14.133.334	3.716.666	3.662.657	130.000	21.642.657
Federación de Fútbol de Chile	8.050.000	2.820.000	3.339.000	30.000	14.239.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	15.450.000	4.491.767	3.250.000	15.000	23.206.767
Federación Peruana de Fútbol	6.850.000	3.950.000	3.450.000	15.000	14.265.000
Federación Venezolana de Fútbol	7.552.000	3.245.000	3.000.000	65.000	13.862.000
Federation Internationale de Football Association	-	-	431.382	-	431.382
Totales de Egresos 2021	173.616.374	61.665.681	52.161.012	5.510.187	292.953.254
Totales de Egresos 2020	145.763.346	42.893.184	-	21.236.779	209.893.309

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

25

Asunción,

11 MAR 2022

PricewaterhouseCoopers

Egresos – Desarrollo (*)	En USD	
	2021	2020
Asociación de Fútbol Argentino	720.000	2.906.416
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.433.148	2.042.403
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.075.661	1.849.644
Confederación Brasileña de Fútbol	509.755	2.536.078
Federación Boliviana de Fútbol	315.000	1.259.871
Federación Colombiana de Fútbol	483.512	2.492.500
Federación de Fútbol de Chile	1.049.500	1.494.807
Federación Ecuatoriana de Fútbol	640.592	934.000
Federación Peruana de Fútbol	1.253.044	2.369.496
Federación Venezolana de Fútbol	431.877	2.580.009
Total de Egresos - Desarrollo	7.912.089	20.465.224

(*) Corresponden a ingresos y egresos devengados con Asociaciones Miembro.

NOTA 26 - IMPUESTO A LA RENTA

	2021 USD	2020 USD
Resultado antes del Impuesto	(22.703.513)	(14.442.403)
Ajustes Fiscales	22.953.293	14.573.003
Renta Imponible	249.780	130.600
Tasa del Impuesto	10%	10%
Impuesto a la Renta expuesto en el Estado de Ingresos y Egresos	24.978	13.060

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta por el método de lo diferido, método del balance. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la Renta del Estado de Ingresos y Egresos. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la CONMEBOL no presenta diferencias temporales ni temporarias materiales que registrar.

NOTA 27 - EJES DEL CAMBIO – REGLAS CLARAS – JUSTICIA PARA EL FUTBOL

La actual CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, y en el marco de la implementación del plan ejes del cambio, señalada en la nota 1:

- Ha conformado la Comisión de Cumplimiento y Auditoría, con la autonomía necesaria, responsable de los procesos de selección y contratación de trabajos de auditoría:

Contratación de la firma de contadores y auditores **PriceWaterhouseCoopers**, registrada ante el Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay, para la realización de las auditorías de los estados financieros de la Confederación correspondientes a los ejercicios 2018, 2019, 2020 y 2021.



Inicialado únicamente con
fines de identificación
Asunción,
1 1 MAR 2022

26

PwC.
PricewaterhouseCoopers

- II. Ha fijado como prioridad y se ha comprometido a trabajar en el eje de REGLAS CLARAS, esto que busca: JUSTICIA DEPORTIVA, JUSTICIA ECONÓMICA Y JUSTICIA HISTÓRICA.

En cumplimiento de tal posición, CONMEBOL interviene en los siguientes casos, relacionados con los pilares mencionados:

a. Procedimientos ante la Fiscalía de Suiza:

1. SV. 15.0743-REC. "OAG v. Nicolas LEOZ ALMIRON and Eduardo Carlos DELUCA".

Durante el periodo 2.018 fue admitida la solicitud de la CONMEBOL para convertirse en parte querellante en la investigación que lleva a cabo la Fiscalía Suiza en contra de los ex Directivos de la Institución, habiendo sido admitida como querellante y nombrada víctima de los hechos delictivos cometidos por los Ex Directivos. La Justicia ha fallado en el 2019 a favor de CONMEBOL ordenando la restitución de **USD 15.912.859,70** respecto al Dr. Nicolás Leoz y **USD 490.092,00** del Sr. Eduardo Deluca; este último valor ha sido acreditado en la cuenta bancaria de CONMEBOL en el mes de febrero de 2020.

En el mes de octubre de 2020, se recibió la suma de **USD 1.039.284,45** correspondiente a una restitución de la cuenta de Irmina Silfides Ortiz de Escurra y en el año 2021 la suma de **USD 206.177,66**.

2. SV. 15.0684-REC. "OAG v. Person Unknown".

En este proceso la CONMEBOL también fue considerada víctima, y entre los meses de octubre y noviembre de 2020, se recibió la suma total de **USD 19.232.997,81** correspondiente a cuentas del Dr. Nicolás Leoz y/o sus herederos o empresas de las cuales éstos eran accionistas.

3. SV. 12.0998-REC. "OAG v. Eduardo Carlos DELUCA".

CONMEBOL fue admitida como víctima en el proceso 12.0998-REC, correspondiente a una investigación por operaciones sospechosas del Sr. Eduardo Carlos Deluca, quien fuera Secretario de la Confederación Sudamericana de Fútbol. En dicho proceso, se logró recuperar la suma de **USD 1.929.392,03** en el año 2020 y **USD 1.749.575,94**, en el año 2021.

b. Acuerdos extrajudiciales.

En fecha 3 de abril de 2020, se firmó un acuerdo con las herederas de Nicolás Leoz, en la cual acuerdan restituir a la CONMEBOL la suma de **USD 3.500.000** de cuentas que poseían en la República del Paraguay.

En fecha 31/08/2020 se firmó un acuerdo con otros herederos del Señor Nicolás Leoz, mediante el cual han procedido a devolver la suma de **USD 12.556.953,42**, que incluye intereses devengados durante el 2020 y 2021, durante este mismo año, hemos recibido el importe de **USD 13.025,00** en concepto de recupero de gastos.

Todos los importes mencionados ya se encuentran depositados en cuentas de la CONMEBOL.

c. Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) - FIFA GATE

En el marco de la Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY), conocido como FIFA GATE, donde se incluye a algunos de los exdirectivos de CONMEBOL, a causa de la colaboración voluntaria, la CONMEBOL ha sido considerada víctima.

Si bien el proceso sigue su curso, ya se han recibido las sumas de **USD 30.000** en el 2020 y **USD 528.873,66** en 2019 en concepto de daños y perjuicios.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

27

1 1 MAR 2022

RWC

PricewaterhouseCoopers

En el año 2021 se ha suscrito un acuerdo con la Fiscalía Norteamericana para la devolución a CONMEBOL, de la suma de **USD 71.584.872,00**, a través de WORLD FOOTBALL REMISSION FUND los cuales podrán ser aplicados en proyectos en cualquiera de las 7 áreas definidas en el Reglamento del Fondo, de las cuales CONMEBOL ha resuelto utilizarlos en los siguientes: desarrollo del fútbol juvenil, femenino, educación, arbitraje, en desarrollo de entrenadores, entre otros.

El fondo es administrado por la fundación FIFA y su uso está restringido a los ítems mencionados precedentemente. CONMEBOL recibirá estos fondos a medida que los proyectos aprobados sean ejecutados.

d. Casos Laborales

En los juicios en los cuales la CONMEBOL resulta demandada, la Institución se ha presentado en los mismos a oponer las defensas que corresponden en derecho.

En el año 2017, supuestos exfuncionarios iniciaron reclamos ante el fuero laboral solicitando se les reconozca una indemnización por daño moral y patrimonial, y el pago de haberes al Instituto de Previsión Social, sin embargo, a la fecha, luego de haberse opuesto las defensas respecto al daño moral y material, y habiéndose logrado sentencias victoriosas, no quedan contingencias bajo estos conceptos.

Los procesos continúan en relación con el pago de los aportes al Instituto de Previsión Social, para lo cual CONMEBOL ha presentado las defensas correspondientes.

e. Caso de Expropiación de Terrenos por el Estado Paraguayo.

Por decreto del Poder Ejecutivo, el Estado Paraguayo ha expropiado una franja de terreno de propiedad de la CONMEBOL, para la construcción de la Autopista Ñu Guazú, el monto fijado como resarcimiento fue de **Gs. 14.958.622.400**, equivalentes a **USD 2.709.895**, al cambio de la fecha de la tasación (₡ 5.520 por USD, al día 22 de abril de 2016).

La CONMEBOL impugnó el importe establecido por el Estado Paraguayo, en razón que el mismo se encontraba por debajo del valor actual del mercado. Ante la discrepancia entre ambas partes, el Estado Paraguayo promovió una demanda de pago por consignación.

El resultado de la pericia judicial ha determinado que la franja de terreno expropiado tiene un valor de **USD 5.382.852**, con lo cual la justicia ha dado la razón a la CONMEBOL, estando a la fecha la sentencia firme.

A raíz de lo establecido precedentemente, el importe de **Gs. 15.226.159.464 (USD 2.184.841,00)** ya se encuentran en las cuentas de CONMEBOL, y se ha iniciado la ejecución de sentencia contra el Estado Paraguayo para el pago del saldo, ya habiéndose gestionado y tramitado los oficios ante los entes pertinente para el ingreso de la deuda al presupuesto general de gastos conforme corresponde.



inicialado únicamente con
fines de identificación

28

Asunción,

11 MAR 2022

PwC.

PricewaterhouseCoopers

NOTA 28 – CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante el 2021 la CONMEBOL luego de un proceso de licitación abierto, así como una evaluación técnica de las ofertas recibidas, aprobó y adjudicó por unanimidad vía Consejo la oferta presentada por la agencia IMG-FC DIEZ para el ciclo comercial 2023-2026. El proceso contó con la participación de la firma internacional EY Argentina como oficial de cumplimiento externo.

A partir de la expertise adquirida e internalizada durante el primer ciclo comercial 2019-2022, la CONMEBOL estableció un nuevo alcance de servicio para la agencia adjudicada, la cual contempla la comercialización y el account management de las cuentas; esto permitirá ahorrar costos, así como reducir las comisiones desde el 2023.

CONMEBOL mantiene acuerdos para la transmisión de sus competencias con las siguientes compañías: SBT, CLARO-SKY, Fox Sports, ESPN, Facebook (Meta), DirecTV, BeIN Sports; y suma a sus contratos de patrocinios ya existentes, a marcas de talla mundial como lo son DHL, MG Motors, PayRetailers, y Crypto.com, completando así el 100% de los paquetes comerciales disponibles para las competencias CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana.

Hemos también, por primera vez, sumado a los patrocinadores Banco Santander y Gatorade a la CONMEBOL Libertadores Femenina.

Los contratos concretados por CONMEBOL permitieron marcar otro hito en términos de distribución, alcanzando un récord histórico de transmisión de nuestras finales a 194 países en el mundo, quedando por fuera solo dos (Korea del Norte y Cuba). Así también hemos renovado por tercer año consecutivo el acuerdo que permite la transmisión en vivo de nuestras finales únicas tanto en vuelos comerciales como en cruceros.

Pese a los cambios de sede por condiciones exógenas a la CONMEBOL, se ha realizado la CONMEBOL Copa América 2021 con excelentes resultados comerciales, y en términos de distribución y audiencia se ha marcado un nuevo hito, llegando por primera vez a 201 territorios versus los 186 de la edición anterior.

La CONMEBOL ha logrado el primer acuerdo de creación de NFT (Token no fungibles), el cual nos permitirá, posicionar nuestras marcas dentro de un nuevo ecosistema digital y mantenernos en la vanguardia de la globalización.

La garantía de USD 20.149.545, por los ingresos comprometidos por la agencia comercializadora de derechos, respecto al ciclo 2019-2022, se encuentra contabilizada como ingreso diferido hasta tanto se realice el cierre del ciclo comercial.

NOTA 29 – EFECTOS DE LA PANDEMIA EN LAS OPERACIONES DE CONMEBOL

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia al brote de Coronavirus (COVID-19), debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los gobiernos han tomado medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los denominados esenciales o de primera necesidad (sanitarios, alimenticios, combustibles y comunicaciones), cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre; todo ello trajo aparejado impactos económicos en gran medida.

INGRESOS POR TORNEOS DE CLUBES

La CONMEBOL ha cumplido con el compromiso de entrega de partidos a los tenedores de derechos de las temporadas 2021 y 2020, sin embargo, dos de ellos (Dazn y Globo) decidieron unilateralmente rescindir sus contratos. Estos derechos han sido vueltos a comercializar llegándose a acuerdos con SBT, Claro-Sky a través del operador y programador local Bandeirantes para los ciclos 2020-2022. El resultado neto de las transacciones impactó significativamente en los ingresos.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.



Inicialado únicamente con
fines de identificación

Asunción,

1 1 MAR 2022

29

RWC

PricewaterhouseCoopers

El hecho de haber disputado las finales únicas de la temporada 2020 sin público dejó una baja en ingresos por venta de tickets, dicha situación pudo revertirse para la siguiente temporada con las finales únicas disputadas en Montevideo, Uruguay.

INGRESOS POR COPA AMÉRICA

Por primera vez en la historia del fútbol sudamericano se planificó que la competición de selecciones más antigua del mundo se realizara en dos países, Argentina y Colombia. Sin embargo, las condiciones sanitarias y el contexto de conflicto social y de pandemia en las sedes seleccionadas inicialmente para la CONMEBOL Copa América, motivaron una evaluación del Consejo de la CONMEBOL y definió la realización del torneo en Brasil. El propósito fue cumplir con los parámetros mínimos de seguridad física y de salud para todos los participantes de la competición, de esta forma se impuso como prioridad el objetivo deportivo del torneo. La ausencia de las dos selecciones invitadas derivó en la reducción de la cantidad de partidos, de 38 a 28, y consecuentemente menos ingresos por derechos de transmisión; así mismo no se registraron ingresos por las ventas de entradas debido a la realización del torneo sin público.

EGRESOS

De manera a que las competiciones sigan con el formato previsto, desde el año 2020 la CONMEBOL ha venido asumiendo costos extraordinarios como consecuencia del COVID-19, como ser test PCR, vacunación, auxilio económico a Asociaciones Miembro y clubes, logística área y terrestre, entre otros, cumpliendo así con los protocolos sanitarios establecidos por cada país de Sudamérica.

El efecto en los ingresos y egresos detallados más arriba, se resumen en el siguiente cuadro:

	En USD 2021	En USD 2020	Total
Efecto COVID-19 en Ingresos			
En competencias de Clubes	(36.800.000)	(39.950.000)	(76.750.000)
En Copa América	(91.116.177)	-	(91.116.177)
Total en Ingresos	(127.916.177)	(39.950.000)	(167.866.177)
Efecto COVID-19 en Egresos			
En competencias de Clubes	(961.622)	(11.292.554)	(12.254.176)
En Copa América	(7.932.714)	-	(7.932.714)
Total en Egresos	(8.894.336)	(11.292.554)	(20.186.890)
Efecto Total COVID-19	(136.810.513)	(51.242.554)	(188.053.067)

Con esfuerzo, planificación y gestión del Consejo y la Administración de la CONMEBOL se logró reducir este impacto y cerrar el ejercicio 2020 con un déficit de USD -14.455.462 y el 2021 con USD -22.728.491, montos que en gran parte serán cubiertos por las reservas de contingencias que constituyó CONMEBOL con el superávit de USD 27.000.000 logrado en el ejercicio 2019.

NOTA 30 - HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.



INFORME DE AUDITORÍA INTERNA



INFORME DEL AREA DE AUDITORIA INTERNA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021
CONGRESO ORDINARIO N° 75

Luque, Paraguay, 11 de marzo de 2022

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol – CONMEBOL:

En el año 2021, se llevaron a cabo importantes eventos deportivos como ser la CONMEBOL Copa América, las finales únicas de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana y CONMEBOL Libertadores Femenina. Siguiendo el pilar de reglas claras, fueron creados procedimientos administrativos para tales eventos. Desde auditoría interna se efectuó el seguimiento de los procesos como también fueron verificados los ingresos como los egresos, considerando el cambio de sede del torneo de selecciones como la vuelta del público en las finales únicas.

Así también siguiendo el compromiso con la transparencia, la CONMEBOL ha recibido este año la certificación ISO 37001 de sistema de gestión antisoborno, con lo cual la Institución ha fortalecido sus controles y procedimientos relacionados. Desde el área tenemos la tarea de verificación de la eficacia de los controles con lo cual hemos efectuado mejoras en los programas de trabajo como en las herramientas informáticas de análisis de datos.

Con relación a temas legales, se logró una nueva restitución de importes provenientes de diferentes causas relacionadas a ex directivos de la Institución. Estos importes fueron verificados y se encuentran a nombre de CONMEBOL. Así también en la misma causa el Departamento de Justicia de EEUU ordena la restitución de USD 71 millones a la CONMEBOL, la devolución será a través del acuerdo WORLD FOOTBALL REMISSION FUND el cual será administrado por la Fundación FIFA acorde al reglamento del Fondo. La administración se encuentra desarrollando los procesos administrativos necesarios para la gestión del mismo.

Siguiendo el enfoque de mejora continua, hemos sugerido actualizaciones de reportes relacionados al proceso de ingresos del sistema integrado de gestión SAP Business One. Así también desde auditoría interna se encuentra en proceso la automatización de controles con herramientas informáticas de análisis de datos, logrando con ello mayor eficiencia en el desarrollo de las tareas, con el fin de fortalecer el ambiente de control.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Como mencionamos en informes anteriores, la CONMEBOL cuenta con la modalidad de pago a través de transferencias bancarias previamente verificadas y catastradas, así también mencionamos que los ingresos fueron recibidos en un 100% vía bancos, con lo cual la trazabilidad de ingresos y egresos es efectiva, estas conclusiones surgen como resultado de revisiones efectuadas en desarrollo del plan de auditoría interna.

Es importante mencionar que los fondos para el desarrollo otorgados por FIFA a través de su programa FORWARD fueron recibidos y aplicados en los proyectos Evolución presentados por las Asociaciones Miembro, como también en diferentes ítems que figuran en el contrato de objetivos.

Desde auditoría interna hemos emitido y entregado mensualmente los reportes estipulados en nuestro plan de trabajo, fijando compromisos y plazos en los casos que correspondían.

A la fecha de emisión del presente informe se han concluido las tareas de auditoría externa efectuada por la firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguay, cuyo Dictamen sin salvedades será presentado para aprobación en el próximo Congreso a realizarse el 1 de abril del presente año, así también será presentado el presupuesto 2022 para su aprobación. Por otro lado en cumplimiento de lo establecido en el artículo 10°, inciso 1, de la Resolución N°453/2011 de 30 de diciembre de 2011, de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), la firma internacional emitió el informe correspondiente.

La CONMEBOL se mantiene en la metodología de mejora continua, con lo cual la dinámica de actualización de sistemas, procesos y controles internos está acorde a estándares internacionales con el objetivo de cumplir con los pilares de reglas claras e institución líder.

CPN. Andrea Rigoni M.
Gerente de Auditoría Interna

CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

Lote 416542461

 FORM.427-1	SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION	NUMERO	4270130974612
		FECHA	15/03/2022
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO			
DATOS DEL SOLICITANTE			
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL	
<p>A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.</p>			
VALIDO HASTA: 14/04/2022		NÚMERO DE CONTROL : 887D0885	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN			
 427180006237887D0885			



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
DIRECCION DE APORTE OBRERO PATRONAL
CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO
CON EL SEGURO SOCIAL

Paraguay
de la gente

USUARIO EMISION: 3204961

NRO. CERTIFICADO: 331388

FECHA EMISION: 15-03-2022

VENCIMIENTO: 14-04-2022

DATOS DEL EMPLEADOR

Nro. Ruc: 80006237

Nro. Certificado: 331388

Razon Social: CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

Actividad(es): CONFEDERACION DE ASOCIACIONES DE FUTBOL

Fecha de Inscripcion: 02-09-2013

Cantidad de Asegurados: 150

0558-82-0240 -

Nro. Patronal(es):



CONSTE QUE EL(LOS) EMPLEADOR(ES), A LA FECHA DE EMISION DEL PRESENTE CERTIFICADO NO ADEUDA(N)
 EN CONCEPTO DE APORTE OBRERO PATRONAL

Se expide el presente Certificado sin perjuicio de las facultades de Fiscalizacion y Control otorgadas a la Direccion Aporte Obrero Patronal.
 Nota: Cualquier correccion no salvada en el texto invalida el presente certificado. "El presente instrumento solo certifica estar al dia en el pago del aporte Obrero-Patronal del/los personal/es declarado/s, no eximiendo la responsabilidad patronal sobre los no declarados."

La validez de este documento se puede confirmar, ingresando el número de ruc y certificado a través de nuestro sitio:

<http://servicios.ips.gov.py/constancia/>

Constitución y Luis Alberto de Herrera - Tel: 223 141/3 - www.ips.gov.py

LA MISIÓN DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL "Otorgar las prestaciones del seguro social con calidad y calidez mediante la excelencia en la gestión de los talentos y recursos, para el bienestar de sus beneficiarios".



Ministerio de
**TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**



**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72698407

CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2021

N° Patronal MTESS: 70648

N° RUC: 80006237-0

N° Patronal IPS: 0558-82-0240

Nombre de la Empresa: CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

Dirección: AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA

Localidad: LUQUE

Departamento: CENTRAL

Actividad Principal: CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS

Fecha Presentación: 14/03/2022





Luque, 25 de febrero de 2022

Señores

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley Nº 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido por la firma de auditoría externa PWC a la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2021.

Atentamente,



José Astigarraga
Secretario General
CONMEBOL



Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Cree en grande.



CERTIFICADO

Sistema de Gestión de acuerdo la Norma
ISO 37001:2017

El TÜV NORD Brasil certifica que la compañía

Confederación Sudamericana de Fútbol
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola – Central
2060 – Central – NA – Paraguai



Implementó y utiliza un Sistema de Gestión conforme con la norma arriba mencionada para el siguiente alcance

Gestión Administrativa Desarrollada por los Colaboradores, Directivos y Miembros del Consejo de la CONMEBOL

Registro del Certificado **TNBR-28448**

Válido Desde 05/01/2022

Válido Hasta 04/01/2025

Certificación Inicial 2022



Reginaldo Maia
Gerente General

Barueri, 05/01/2022

La validez del certificado está sujeto a mantenimiento continuo y satisfactorio, por parte de la compañía, de las condiciones indicadas en el contrato de certificación. Este certificado permite el registro en la relación de las compañías certificadas del Sistema Brasileño de Certificación.

TÜV NORD Brasil Avaliações da Qualidade Eireli. Al. Madeira, 222 – 3º andar 06454-010 – Barueri – SP –Brasil www.brtuv.com.br







02

PRESUPUESTO 2022

50
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2022

52
PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2022

53
INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2022

54
EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

55
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
LIBERTADORES, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018,
2019, 2020, 2021 Y 2022

56
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
SUDAMERICANA, COMPARATIVO 2015, 2016, 2017, 2018,
2019, 2020, 2021 Y 2022

57
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
RECOFA, COMPARATIVO AÑO 2015, 2016, 2017, 2018,
2019, 2020, 2021 Y 2022

57
APORTE A ASOCIACIONES MIEMBRO DESTINADO A
FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES

57
APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL
LIBERTADORES FEMENINA 2022

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2022

A continuación, se presenta el estado de ingresos y egresos previsto para el ejercicio 2022:

INGRESOS	MILES DE USD	%
INGRESOS OPERATIVOS		
INGRESOS POR TORNEOS	424.056	99,5%
OTROS INGRESOS	2.000	0,5%
TOTAL INGRESOS	426.056	100,0%
EGRESOS		
EGRESOS OPERATIVOS		
ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	-304.314	71,4%
COMITÉ Y COMISIONES	-15.095	3,5%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	-60.930	14,3%
OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO	-25.050	5,9%
EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN	-14.219	3,3%
EGRESOS FISCALES Y SOCIALES	-3.200	0,8%
TOTAL EGRESOS	-422.808	99,2%
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS	3.248	0,8%

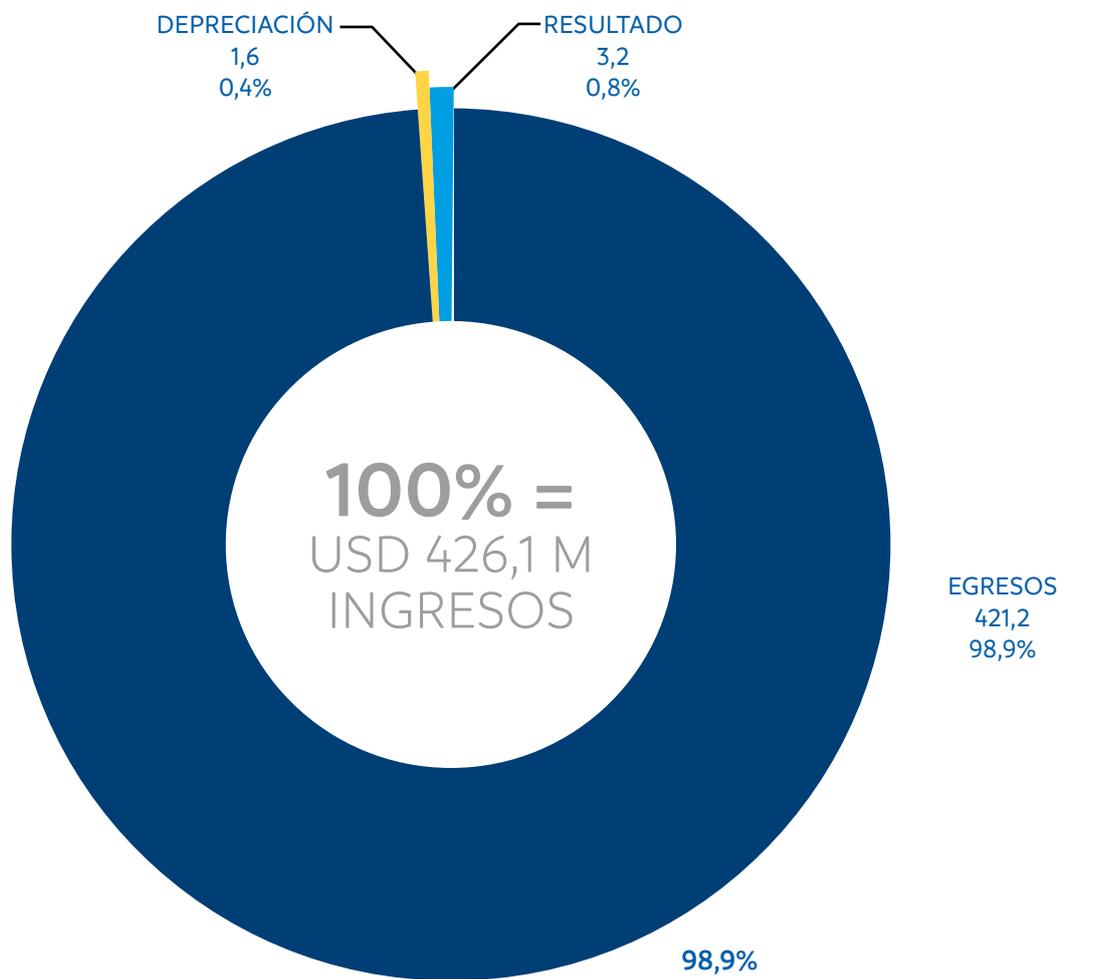
Los ingresos totales de USD 426,1 millones, corresponden a:

- ✓ USD 401,7 millones por ventas de derechos comerciales de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de desarrollo;
- ✓ USD 10,4 millones por proyectos que aplican al World Football Remission Fund;
- ✓ USD 12,0 millones por programas de FIFA Forward y;
- ✓ USD 2,0 millones correspondientes a ingresos financieros y otros.

De los egresos presupuestados correspondientes a organización de torneos (USD 397,8 millones), los mismos corresponden principalmente a:

- ✓ USD 244,4 millones: aportes por participación y mérito deportivo para Clubes de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana; CONMEBOL Recopa y CONMEBOL Libertadores Femenina;
- ✓ USD 9,4 millones: aportes por participación y mérito deportivo para Clubes y Asociaciones Miembro por torneos menores;
- ✓ USD 20,3 millones: gastos de Producción de Partidos de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de clubes y selecciones;
- ✓ USD 16,3 millones: honorarios de árbitros y médicos; pasajes, alojamiento; cursos de arbitraje-médicos, gastos de control

- de dopaje, y costos relacionados al VAR para el 2022.
- ✓ USD 14,3 millones: logística de torneos, honorarios delegados, pasajes y alojamiento de Oficiales de partidos; trofeos y medallas.
- ✓ USD 25,1 millones: programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward y Fondos Evolución;
- ✓ USD 59,8 millones: gastos de Comercialización y Marketing, en este rubro fueron consideradas las comisiones de las agencias comercializadoras de derechos televisivos y espónsores;
- ✓ USD 8,3 millones: por comunicación corporativa, órganos judiciales y otros costos relacionados a la organización de torneos.



**100%
INGRESOS**

INGRESOS POR TORNEOS	412,1
INGRESOS FIFA FORWARD	12,0
OTROS INGRESOS	2,0
TOTAL USD	426,1

98,9%

EGRESOS

EGRESOS REL AL FUTBOL	397,8
EGR P/GESTIÓN DEL FUTBOL	23,4
TOTAL USD	421,2

PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2022

DESCRIPCIÓN	MONTO
INFRAESTRUCTURA Y SEGURIDAD FÍSICA	321.500
MAQUINARIA/FLOTA	85.000
MEJORAS CANCHA CONMEBOL	175.000
TECNOLOGÍA Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	270.000
TOTAL	851.500

(*) Los valores no incluyen IVA

La inversión en infraestructura del 2022 está enfocada en un mínimo incremento de la capacidad del edificio y en algunas mejoras en cuanto a seguridad física, así como también, mejoras en el depósito de materiales de la institución, la adquisición de un montacargas, sistema PCI y CCTV.

Está prevista la adquisición de un vehículo a efectos de cubrir las necesidades de eventos y gestión operativa de estos, de modo a generar un ahorro en alquiler de vehículos dedicados a estos fines.

La cancha CONMEBOL fue inaugurada en el año 2017. Para este año, se prevé la actualización de la lumínica, y la compra de dos maquinarias que estarán destinadas al mantenimiento del césped conforme a los estándares establecidos por CONMEBOL.

En cuanto a la adquisición de tecnología, la misma está alineada con el constante crecimiento del volumen de información, la actualización cíclica de los sistemas y la reposición de nuevos equipos y componentes afectados por el uso.

INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2022

94,1% DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2022

Para promover el desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir USD 397,8 millones directamente en actividades relacionadas al fútbol, monto que representa el 94,1% de los recursos de la organización.

La inversión se centra en mejorar la calidad del fútbol sudamericano en todos sus niveles, principalmente a través de los aportes a clubes y selecciones por participación y mérito deportivo.

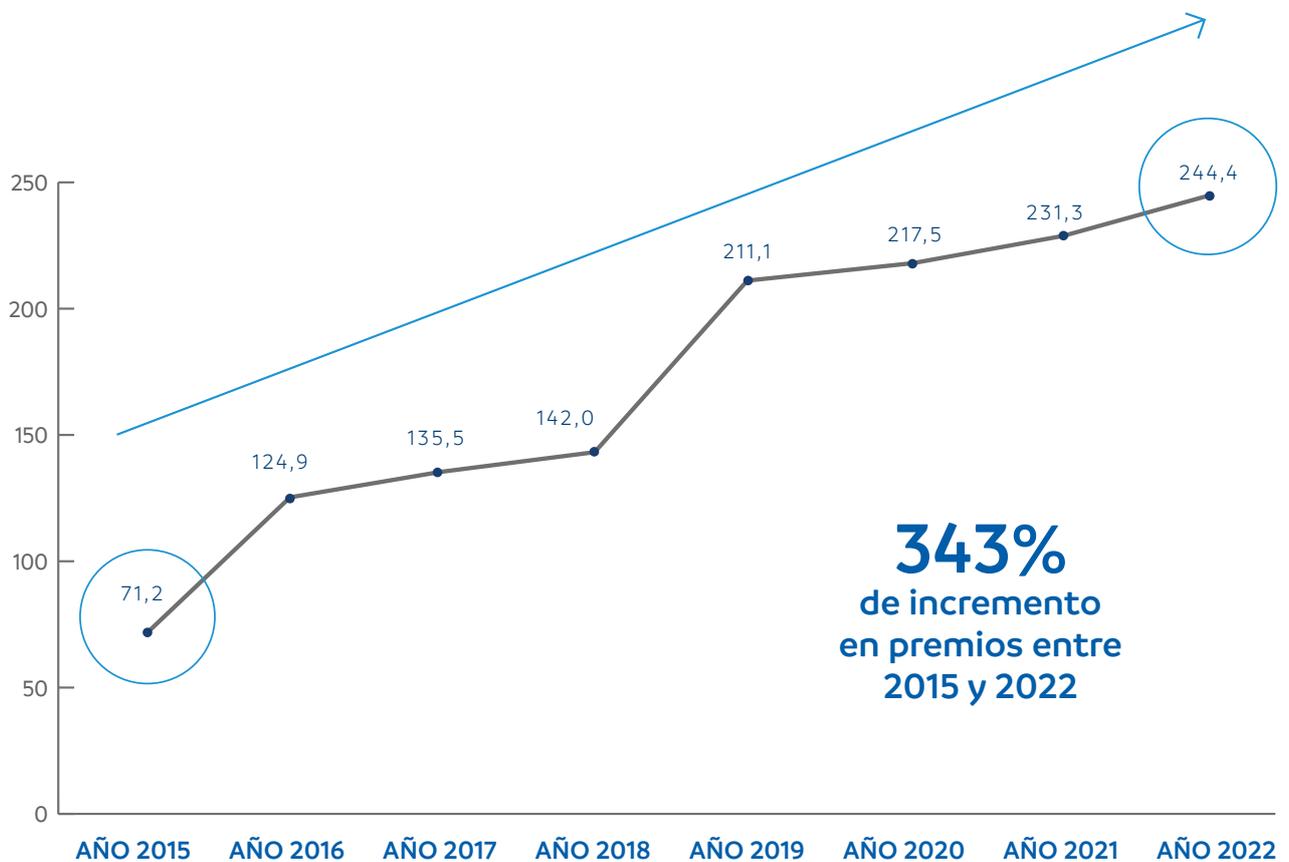
El enfoque también estará en estandarizar la producción de los partidos de las principales competencias, capacitación constante de los oficiales de partidos y utilización de la tecnología a través del VAR. Además, se trabaja en el desarrollo continuo del fútbol en todos los niveles y categorías para elevar su competitividad a través del fomento de: Ligas menores, escuelas deportivas, infraestructura adecuada, clínicas especializadas, fortalecimiento técnico de árbitros, escuelas infantiles y tecnificación.

INVERSIÓN EN FÚTBOL PRESUPUESTO 2022 (EN MILLONES DE USD)

	USD	%
TOTAL EGRESOS PRESUPUESTADOS	422,8	100,0%
INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO	244,4	57,8%
TORNEOS MENORES APORTES	9,4	2,2%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	20,3	4,8%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	16,3	3,9%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	14,3	3,4%
DESARROLLO	25,1	5,9%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	59,8	14,1%
OTROS	8,3	2,0%
TOTAL	397,8	94,1%

EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES (EN MILLONES DE USD)

Se expone la evolución de los premios otorgados por participación y mérito deportivo en torneos a nivel de Clubes.



APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 Y 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 38	EQUIPOS: 38	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 138	PARTIDOS: 138	PARTIDOS: 156	PARTIDOS: 156	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
USD 52.200.000	USD 92.100.000	USD 98.950.000	USD 103.850.000	USD 161.900.000	USD 168.300.000	USD 168.300.000	USD 170.000.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES 2022

FASE	VICE		CAMPEÓN	
	\$ 13.550.000		\$ 23.550.000	
	2022	CANTIDAD DE PARTIDOS	2022	TOTAL USD
FASE 1	\$ 400.000	6	\$ 2.400.000	
FASE 2	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
FASE 3	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000	
TOTAL FASE PRELIMINAR			\$ 15.200.000	
FASE DE GRUPOS	\$ 1.000.000	96	\$ 96.000.000	
OCTAVOS DE FINAL	\$ 1.050.000	16	\$ 16.800.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 1.500.000	8	\$ 12.000.000	
SEMIFINAL	\$ 2.000.000	4	\$ 8.000.000	
SUBCAMPEÓN	\$ 6.000.000	1	\$ 6.000.000	
CAMPEÓN	\$ 16.000.000	1	\$ 16.000.000	
TOTAL		155	\$ 170.000.000	

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 Y 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 54					
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 92	PARTIDOS: 92	PARTIDOS: 106	PARTIDOS: 106	PARTIDOS: 105	PARTIDOS: 105	PARTIDOS: 157	PARTIDOS: 157
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
USD 18.490.000	USD 31.800.000	USD 35.400.000	USD 36.100.000	USD 47.200.000	USD 47.200.000	USD 58.960.000	USD 59.960.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL SUDAMERICANA 2022

FASE	VICE		CAMPEÓN	
	\$ 5.025.000		\$ 8.025.000	
	2022	CANTIDAD DE PARTIDOS	2022	TOTAL USD
PRIMERA FASE	\$ 225.000	32	\$ 7.200.000	
FASE DE GRUPOS	\$ 300.000	96	\$ 28.800.000	
ELIMINADOS	\$ 120.000		\$ 960.000	(*)
OCTAVOS DE FINAL	\$ 500.000	16	\$ 8.000.000	
CUARTOS DE FINAL	\$ 600.000	8	\$ 4.800.000	
SEMIFINAL	\$ 800.000	4	\$ 3.200.000	
SUBCAMPEÓN	\$ 2.000.000	1	\$ 2.000.000	
CAMPEÓN	\$ 5.000.000	1	\$ 5.000.000	
TOTAL		155	\$ 59.960.000	

(*) 8 Equipos eliminados

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO AÑOS 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 Y 2022

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2
↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2
↓ USD 500.000	↓ USD 950.000	↓ USD 1.100.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.400.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL RECOPA 2022

	PARTIDOS		2022
CAMPEÓN	1	\$	1.600.000
SUBCAMPEÓN	1	\$	800.000
TOTAL	2	\$	2.400.000

APORTE DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO (USD.1.000.000 A CADA UNA) DESTINADO A FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES

	MONTO	CANTIDAD	2022
ASOCIACIONES MIEMBRO	1.000.000	10	10.000.000
TOTAL		10	10.000.000

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2022

	VICE		CAMPEÓN
	\$ 500.000		\$ 1.500.000
	PARTIDOS		2022
CAMPEÓN	1	\$	1.500.000
SUBCAMPEÓN	1	\$	500.000
TOTAL		\$	2.000.000

- CONMEBOL -

CONMEBOL



CONG
ORDIN

L-



EE

CON



74° CONGRESO C

03

INFORMES PARA EL CONGRESO

60

INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO
Y AUDITORIA

62

INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS



INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA



INFORMES PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

INFORME DE LA COMISION DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA AL CONGRESO DE CONMEBOL

De conformidad con el artículo 47 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar la fiabilidad y corrección de la información financiera, revisar los estados financieros y el informe de auditoría externa de la CONMEBOL, supervisar el cumplimiento en lo relativo a la distribución y flujo de fondos relacionados al desarrollo, asistir, asesorar y apoyar al Consejo a la hora de realizar el seguimiento de todos los aspectos económicos y de cumplimiento del orden interno, recomendar el nombramiento de auditores externos, revisar anualmente la efectividad de la evaluación de riesgos, revisar los informes y efectividad de la auditoría interna.

En nuestra función de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría de CONMEBOL hemos verificado los Estados Financieros auditados por PriceWaterhouseCoopers correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2021, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

En la sesión de fecha 18 de marzo de 2022 de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría hemos evaluado los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2021, los informes de auditoría interna, plan de AI 2022 y el informe de la Dirección de Etica y

Cumplimiento, la aplicación de fondos a desarrollo y la evaluación de riesgos mediante:

- La discusión de los Estados Financieros y el análisis del informe independiente de los auditores externos en presencia del Secretario General, la Directora de Ética y Cumplimiento, Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL. Manifestamos que no contamos con observaciones que presentar.
- La revisión mensual de los informes de auditoría interna del periodo 2021, de los cuales evidenciamos se ajustan al plan anual y cuentan con el seguimiento de compromisos.
- Hemos verificado el Plan de AI propuesto para el año 2022, y consideramos está acorde a la operativa institucional.
- Revisión de la evaluación de riesgos corporativos 2021 presentado por la Dirección de Cumplimiento, la misma se encuentra actualizada acorde a los procesos vigentes en la Institución.
- Asimismo, en base al detalle del presupuesto ejecutado por el ejercicio 2021, hemos verificado la distribución y aplicación de fondos a Desarrollo.

Confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para las verificaciones efectuadas.

Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar la aprobación de los estados financieros auditados por PricewaterhouseCoopers, con un dictamen sin salvedades, como también reconocemos el cumplimiento en materia económica y de orden interno ejecutado por la CONMEBOL.

En nombre de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría



Rui Cesar Púbblio Borges
Vice Presidente
Luque, Paraguay 18 de marzo de 2022

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS



INFORME PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL

INFORME DE LA COMISION DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2021, EL PRESUPUESTO 2022 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2022.

De conformidad a lo establecido Numeral 5° del Art. 46° de los Estatutos de la CONMEBOL, la Comisión de Finanzas pone a consideración del Congreso su informe anual:

Examinamos la documentación contable, los Estados Financieros de la CONMEBOL correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2021, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Dejamos constancia que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para nuestras evaluaciones.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Los estados financieros analizados por esta Comisión fueron auditados por PricewaterhouseCoopers quienes en fecha 11 de marzo de 2022 emitieron su dictamen sin salvedades, taxativamente el párrafo de opinión del mencionado documento señala: "...los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2021, los ingresos y egresos de sus operaciones, las

variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha...". Aclaramos que no tenemos observaciones que presentar sobre el informe de los auditores independientes.

Procedimos a colaborar y asesorar en la elaboración de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones previstas para el 2022 junto con la Administración de la CONMEBOL.

De conformidad a las atribuciones otorgadas a la Comisión de Finanzas por los estatutos sociales:

- Proponemos al Congreso la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2021.
- Cabe señalar, que el Congreso N° 72 de la CONMEBOL, ha aprobado por unanimidad constituir reservas por un total de USD 27.000.000.- En el Congreso N° 74 fue aprobada la aplicación de las reservas por USD 14.455.462.- Considerando que el impacto negativo originado a raíz de la pandemia se extendió durante el año 2021 sugerimos la aplicación del saldo de USD 12.544.538.- de las reservas constituidas para contingencias a efectos de cubrir parcialmente el déficit generado de USD 22.728.488.-
- Asimismo, sugerimos la aprobación de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones para el ejercicio 2022.

En representación de la Comisión de Finanzas

Ramón Jesurun
Presidente
Luque, Paraguay 18 de marzo de 2022.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirrossi y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

Broadcasters



Sponsors CONMEBOL Copa América



Sponsors CONMEBOL Libertadores



Sponsors CONMEBOL Sudamericana



Sponsors CONMEBOL Libertadores Femenina



Licenciatarios Oficiales CONMEBOL



Créditos

Informe de Finanzas 2021

**Publicación Oficial de la
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).****Presidente**

Alejandro Domínguez W-S

Secretario General

José Astigarraga

Presidente de la Comisión de Finanzas

Ramón Jesurún

Edita

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola

Luque, Paraguay

Tel: +595 645 781 RA

www.conmebol.com

email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía

Prensa CONMEBOL – Agence France-Pressé - Agência Staff Images

Diseño Gráfico y Maquetación

GARABATO MullenLowe

Impresión

Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.

Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.



- CONMEBOL -